

عَهْدُ الْأَمِيرِ عَلِيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ عَلَيْهِ السَّلَامُ

إِلَى مَالِكِ الْأَشْتَرِ

«عَامِلُهُ عَلَى مِصْرَ»

شرح

محمد سعيد عبد الحسين الكاظمي

الطبعة الخامسة للجمعية الكاظمية المقدسية

السنوون الفكريون والنقون



دار الجوادين  
لإزالة الأثر



رقم الإيداع في دار الكتب والوثائق الوطنية  
ببغداد (٧٥٧) لسنة ٢٠١٥

هوية الكتاب

اسم الكتاب: عهد الإمام علي بن أبي طالب **كُنَّا** إلى مالك الأستر، عامله على مصر.

شرح: محمد سعيد عبد الحسين الكاظمي.

الناشر: الأمانة العامة للعتبة الكاظمية المقدسة - الشؤون الفكرية والثقافية.

الطبعة: الأولى.

العدد: ٢٠٠٠

المطبعة: دار الكفيل للطباعة والنشر.

سنة الطبع: ١٤٣٦ هـ - ٢٠١٥ م.

موقع العتبة: [www.aljawadain.org](http://www.aljawadain.org) للمراسلة: [fikriya@aljawadain.org](mailto:fikriya@aljawadain.org)



# كلمة الناشر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ أَوْعِبْتُمْ أَنْ جَاءَكُمْ ذِكْرٌ مِّن رَّبِّكُمْ عَلَىٰ رَجُلٍ مِّنكُمْ لِيُنذِرَكُمْ  
وَلِتُنقُوا وَلَعَلَّكُمْ تَرْحَمُونَ ﴾ ﴿٦٣﴾ الأعراف: ٦٣

الحمد لله رب الأولين والآخرين، والشكر له على نعمة العلم والدين، وتقدّس اسمه الأعظم، ونوره الأكرم، والصلاة والسلام على خير خلقه والداعي لشريعته محمد ﷺ صاحب الرسالة الكبرى، وحامل لواء الفتوحات العظمى، وعلى آله الطيبين الطاهرين البررة المنتجبين، سيما علي أمير المؤمنين (عليه سلام الله وصلواته) سيد الوصيين وحامل لواء الفتح المبين وكاسر شوكة المشككين بشريعة سيد المرسلين، وعلى أبنائه المعصومين، الدالين على الحق، الملتزمين بهداية الخلق.

إنها نعمة كبرى وفخر بالغ أن نتحدث عن وثيقة من أهم الوثائق في سيرة الإمام أمير المؤمنين علي بن أبي طالب (عليه السلام)، تلك الوثيقة التي ترسي معالم السياسة الشرعية وطرق التعاملات الاجتماعية وتذكر القادة والحكام بشرع الله وتطالبهم بالعودة إلى إنسانيتهم في تعاملهم مع من يحكمونهم.

ومما لا يقبل الشك إن هذا العهد يمكن أن يكون منهجاً شاملاً لإدارة الدولة، ففيه من التاصيل والتفصيل ما لا يمكن

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
السلامة والعدل



الاستغناء عنه لسعادة الدارين، وهذا غاية الدين القويم الذي أرسل به سيد المرسلين محمد ﷺ.



عَنْ الْأَمَامِ عَلِيِّ بْنِ أَبِي طَالِبٍ  
عَلَيْهِ السَّلَامُ  
الْمَالِكِ الْأَشْتَرِ



والأمانة العامة للعبئة الكاظمية المقدسة إذ تقدم هذا الجهد المعرفي الإنساني الشرعي تحرص على إيصال بنود هذا العهد ومواده وقراته إلى كل من له رغبة الاستفادة من الحق الأصيل، آملين من الله أن يصل هذا العمل التعريفي إلى كل من له اختصاص إداري وقيادي، فهذا العهد المبارك لم يكتب للبقاء حيسا في الكتب، أو أن يكون الانتفاع منه في وقته فقط، أو يكون مجرد حجة بوجود التنظير الناجز لطبيعة الحكم والإدارة في الإسلام، وإنما كتب بأنامل أشرف يد بشرية بعد رسول الله ﷺ للانتفاع منه على مر التاريخ، وليكون مصدر إلهام إنساني فريد من نوعه، سيما إذا علمنا أن الإمام علي (عليه السلام) كان على علم بعدم وصول مالك الأشتر لحكم مصر، ورغم ذلك استمر (عليه السلام) بكتابة هذا العهد ليكون منهجاً واضحاً لإدارة الحكم الصحيح وإنصاف الرعية ورعاية حقوق العامة.

وفي الختام ندعو الله أن يتقبل منا هذا الجهد، وأن يُنتفع منه على طريق القرية له تعالى وتعزيز السبل الإنسانية في حكم البشرية إنه سميع مجيب.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الْعَلِيِّ الْكَاظِمِ الْبَارِعِ الْفَرِيدِ

السُّنُورِ الْفِكْرِيَّةِ الْمَوْجُوذَةِ

هـ ١٤٣٦



## المدخل

بسمه تعالى

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على محمد وآله  
الطاهرين.. وبعد فإننا نعتقد فخورين أن مفاتيح هذا العهد العلوي  
الخالد لتتوء بالعصبة أُولي القوة... وعليه فلا بد من تصدي  
نخبة خيرة من خبراء التخصص وجهابذة العلم وأعمدة الفن في  
الشؤون المختلفة التي احتوتها فقرات العهد للقيام بتفصيلها  
وشرحها شرحاً ينسجم مع روح هذا العصر.. تعريفاً بأبعاده  
وسبراً لأغواره.. ورصداً لمساحاته عسى أن يخرج من عزلته  
إلى النور بعد هذا السبات.. ولا يخفى أن البعض قد تصدى  
لشرحه وحاول الغور في أعماقه من المتقدمين والمتأخرين منهم  
المتأخر الذي تقدم على المتقدمين الأستاذ المرحوم توفيق  
الفكيكي في كتابه النفيس الراعي والرعية ولكن ظمأ الطالب..  
ونهم الراغب.. وشوق المستزيد يشجع على المزيد على أننا  
في عصر ومصر أحوج ما نكون اليوم إلى فض أختام قوارير هذا  
البلسم المخزون

من أدوأ الداء أن نشقى بعلتنا

وبلسم (العهد) مختوم القوارير



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْعَمَلُ الْأَخْتَصَرُ



وإسهاماً منا في محاولة نقل نفحات هذا العهد المبارك إلى جمهورنا الغالي والتطبيب والتطبب بشذى عبقاته العلوية.. وعطره الحيدري الفواح تقدمنا بشرح العديد من مفردات هذا العهد النفيس شرحاً إجمالياً بعد أن نقلنا النص المبارك كاملاً على هيئة فقرات كل فقرة تحت عنوان من وضعنا مستوحى من مضمون الفقرة ويتبع كل فقرة (معنى عاماً) جامعاً مختصراً هو عبارة عن جمل توضيحية للجمل في الفقرة بأسلوب ميسر لذوي الأفهام المتوسطة بحيث لا يصعب على العام ولا يستهجنه الخاص على الرغم من صعوبة مثل هذا النسيج على الناسج أما الباحث في العهد عن أغوار سياسية أو قانونية أو اقتصادية أو إدارية أو حرية أو كل هذه الأمور مجتمعه أو غيرها مما تضمنه كلام أمير المؤمنين عليه السلام في هذا العهد.. فعليه الرجوع إلى المظان التي يتغيها.. وليعلم أن هذا الذي بين يديه هو شرح مبسط لنص العهد العلوي المبارك الذي أرسلته الامانة العامة للعتبة الكاظمية المقدسة مشكورة ونحن بدورنا قمنا أولاً بمطابقتها على روايتي ابن أبي الحديد المعتزلي ومحمد عبده المصري فلم نجد أختلافاً يذكر ولكننا وجدنا أختلافاً وزيادات كثيرة في رواية ابن شعبة الحراني للعهد العلوي في كتابه تحف العقول عن آل الرسول ولا يخفى أن



ابن شعبة هو من اعلام القرن الرابع الهجري فهو أسبق ممن  
أعتمدناهم أي أنه أسبق من الشريف الرضي رحمته مستعينين  
ببعض المعاجم الشهيرة المتوفرة في شرح المفردات كمعجم  
مفردات الاصبهاني ومختار الرازي ومصباح الفيومي والمعجم  
الوسيط .. وكان لابد لبعض المفردات من اعطائها المعنى  
الذي يضيفه عليها موقعها من الكلام أو الجملة الذي ينم عن  
مراد المتكلم أما فيما يخص المقاطع من الآيات الشريفة التي  
اتخذنا منها شواهد فإننا لم ننسها إلى سورها ولم نُشير إلى  
رقمها لسهولة إستخراجها بالأساليب الحديثة..

هذا ما أقدرنا الباري عليه فله الحمد أولاً وآخراً ورحم الله  
القائل :

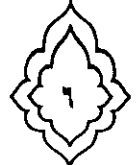
على قدر أهل العزم تأتي العزائم  
وتأتي على قدر الكرام المكارم

محمد سعيد الكاظمي

ج ١ / ١٤٣٥ هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي







بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الطبعة الأولى: ١٤٢٥ هـ



# النص الكامل للعهد العلوي المبارك





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي



بِسْمِ تَعَالَى

عَدَدُ الْأُمَّةِ وَالْحَقِّ وَالْحَقِّ  
الْأَمَلُ الْإِسْتِغْنَى

هَذَا مَا أَمَرَ بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلِيُّ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ مَالِكُ بْنُ الْحَارِثِ  
الْأَشْرَفِيُّ فِي عَهْدِهِ إِلَيْهِ حِينَ وُلَاهُ مِصْرَ جَبَايَةَ خَرَاجِهَا وَ  
جِهَادَ عَدُوِّهَا وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا وَ عِمَارَةَ بِلَادِهَا أَمْرَهُ  
بِتَقْوَى اللَّهِ وَ إِثَارِ طَاعَتِهِ وَ اتِّبَاعِ مَا أَمَرَ بِهِ فِي كِتَابِهِ مِنْ  
فَرَائِضِهِ وَ سُنَنِهِ الَّتِي لَا يَسْعُدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا وَ لَا يَشْقَى إِلَّا  
مَعَ جُحُودِهَا وَ إِضَاعَتِهَا وَ أَنْ يَنْصُرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ بِقَلْبِهِ وَ يَدِهِ  
وَ لِسَانِهِ فَإِنَّهُ جَلَّ اسْمُهُ قَدْ تَكَلَّمَ بِنَصْرِ مَنْ نَصَرَهُ وَ إِعْرَازِ  
مَنْ أَعْرَاهُ وَ أَمْرَهُ أَنْ يَكْسِرَ نَفْسَهُ مِنَ الشَّهَوَاتِ وَ يَرْعَهَا عِنْدَ  
الْجَمَّاتِ فَإِنَّ النَّفْسَ أَمَارَةً بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ اللَّهُ ثُمَّ اعْلَمْ يَا  
مَالِكُ أَنِّي قَدْ وَجَّهْتُكَ إِلَى بِلَادٍ قَدْ جَرَتْ عَلَيْهَا دُولٌ قَبْلَكَ مِنْ  
عَدْلٍ وَ جَوْرِ وَ أَنَّ النَّاسَ يَنْظُرُونَ مِنْ أُمُورِكَ فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ  
تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أُمُورِ الْوَلَاةِ قَبْلَكَ وَ يَقُولُونَ فِيكَ مَا كُنْتَ تَقُولُ  
فِيهِمْ وَ إِتْمَانًا يَسْتَدَلُّ عَلَى الصَّالِحِينَ بِمَا يُجْرِي اللَّهُ لَهُمْ عَلَى



عَمَّا لَا يَرَىٰ فِي السَّمَاءِ  
الْعَالَمَاتِ الْإِسْمَاءَ



الَّتِي عِبَادِهِ فَلَئِنْ أَحَبَّ الدَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ  
فَأَمْلِكْ هَوَاكَ وَشُحَّ بِنَفْسِكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ فَإِنَّ الشُّحَّ بِالنَّفْسِ  
الْإِنْصَافُ مِنْهَا فِيمَا أَحَبَّتْ أَوْ كَرِهَتْ وَأَشْرَعُ قَلْبِكَ الرَّحْمَةُ  
لِلرَّعِيَّةِ وَالْمَحَبَّةُ لَهُمْ وَاللُّطْفُ بِهِمْ وَلَا تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ  
سَبْعًا ضَارِيًا تَغْتَمُّ أَكْلَهُمْ فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَّا أَحْكَكَ فِي  
الدِّينِ وَإِمَّا نَظِيرٌ لَكَ فِي الْخَلْقِ يَفْرُطُ مِنْهُمْ الرِّزْلُ وَتَعْرِضُ  
لَهُمُ الْعِلْلُ وَيُؤْتَى عَلَى أَيْدِيهِمْ فِي الْعَمْدِ وَالْخَطَا فَأَعْطِهِمْ مِنْ  
عَفْوِكَ وَصَفْحِكَ مِثْلَ الَّذِي تُحِبُّ أَنْ يُعْطِيكَ اللَّهُ مِنْ عَفْوِهِ وَ  
صَفْحِهِ فَإِنَّكَ فَوْقَهُمْ وَإِلَى الْأَمْرِ عَلَيْكَ فَوْقَكَ وَاللَّهُ فَوْقَ مَنْ  
وَلَاكَ وَقَدْ اسْتَكْهَكَ أَمْرُهُمْ وَابْتَلَاكَ بِهِمْ وَلَا تَنْصِبَنَّ  
نَفْسَكَ لِحَرْبِ اللَّهِ فَإِنَّهُ لَا يَدِينُ لَكَ بِنِقْمَتِهِ وَلَا غِنَىٰ بِكَ عَنْ  
عَفْوِهِ وَرَحْمَتِهِ وَلَا تَنْدَمَنَّ عَلَى عَفْوٍ وَلَا تَبْخَنَّ بِعُقُوبَةٍ وَلَا تُسْرِعَنَّ  
إِلَى بَادِرَةٍ وَجَدْتَ مِنْهَا مَنْدُوحَةً وَلَا تَقُولَنَّ إِنِّي مُؤَمَّرٌ أَمْرٌ  
فَأَطَاعُ فَإِنَّ ذَلِكَ إِذْغَالٌ فِي الْقَلْبِ وَمُنْهَكَةٌ لِلدِّينِ وَتَقَرُّبٌ مِنْ



الْغَيْرِ وَ إِذَا أَحَدَثَ لَكَ مَا أَنْتَ فِيهِ مِنْ سُلْطَانِكَ أُبْهَةٌ أَوْ  
 مَخِيلَةٌ فَانظُرْ إِلَى عِظَمِ مُلْكِ اللَّهِ فَوْقَكَ وَقُدْرَتِهِ مِنْكَ عَلَى مَا لَا  
 تَقْدِرُ عَلَيْهِ مِنْ نَفْسِكَ فَإِنَّ ذَلِكَ يُطَامِنُ إِلَيْكَ مِنْ طِمَاحِكَ  
 وَيَكْفُ عَنكَ مِنْ غَرْبِكَ وَيُنْفِيُ إِلَيْكَ بِمَا عَرَبَ عَنكَ مِنْ  
 عَقْلِكَ إِيَّاكَ وَمُسَامَاةَ اللَّهِ فِي عَظَمَتِهِ وَالتَّشْبُهَةَ بِهِ فِي جَبْرُوتِهِ  
 فَإِنَّ اللَّهَ يُذِلُّ كُلَّ جَبَّارٍ وَيُهِينُ كُلَّ مُخْتَالٍ أَنْصِفِ اللَّهَ وَ  
 أَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ وَمِنْ خَاصَّةِ أَهْلِكَ وَمَنْ لَكَ فِيهِ  
 هَوًى مِنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّكَ إِلَّا تَفْعَلْ تَظْلِمُ وَمَنْ ظَلَمَ عِبَادَ اللَّهِ  
 كَانَ اللَّهُ خَصْمَهُ دُونَ عِبَادِهِ وَمَنْ خَاصَمَهُ اللَّهُ أَذْخَصَ حُجَّتَهُ  
 وَكَانَ لِلَّهِ حَرْبًا حَتَّى يَنْزِعَ أَوْ يَتُوبَ وَ لَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى إِلَى  
 تَغْيِيرِ نِعْمَةِ اللَّهِ وَ تَعْجِيلِ نِقْمَتِهِ مِنْ إِقَامَةِ عَلَى ظُلْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ  
 دَعْوَةَ الْمُضْطَهَدِينَ وَ هُوَ لِلظَّالِمِينَ بِالْمَرْصَادِ وَلِيَكُنْ أَحَبَّ  
 الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا فِي الْحَقِّ وَ أَعْمَهَا فِي الْعَدْلِ وَ أَجْمَعُهَا  
 لِرِضَى الرَّعِيَّةِ فَإِنَّ سُخْطَ الْعَامَّةِ يُخَفُّ بِرِضَى الْخَاصَّةِ وَ إِنْ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الرَّحْمَانِ الرَّحِيمِ





عَنْ الْأَمِيرِ الْمُعْتَمِرِ  
إِلَى الْمَلِكِ الْأَعْمَرِ



سَخَطَ الْخَاصَّةَ يُعْتَمَرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ وَ لَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرَّعِيَّةِ  
أَثْقَلَ عَلَى الْوَالِي مَوْثِقَةً فِي الرَّخَاءِ وَ أَقَلَّ مَعُونَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ وَ أَرَاةَ  
لِلْإِنْصَافِ وَ أَسْأَلَ بِالْإِلْحَافِ وَ أَقَلَّ شُكْرًا عِنْدَ الْإِعْطَاءِ وَ  
أَبْطَأَ عِذْرًا عِنْدَ الْمَنَعِ وَ أَضْعَفَ صَبْرًا عِنْدَ مُلِمَّاتِ الدَّهْرِ مِنْ  
أَهْلِ الْخَاصَّةِ وَ إِنَّمَا عِمَادُ الدِّينِ وَ جَمَاعُ الْمُسْلِمِينَ وَ الْعُدَّةُ  
لِلْأَعْدَاءِ الْعَامَّةِ مِنَ الْأُمَّةِ فَلْيَكُنْ صِفْوِكَ لَهُمْ وَ مِثْلِكَ مَعَهُمْ  
وَ لِيَكُنْ أَبَدَ رِعِيَّتِكَ مِنْكَ وَ أَشْنَاهُمْ عِنْدَكَ أَظْلَهُمْ  
لِمَعَايِبِ النَّاسِ فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا الْوَالِي أَحَقُّ مَنْ سَتَرَهَا فَلَا  
تُكْشِفَنَّ عَمَّا غَابَ عَنْكَ فَإِنَّمَا عَلَيْكَ تَطْهِيرُ مَا ظَهَرَ لَكَ وَ اللَّهُ  
يَحْكُمُ عَلَى مَا غَابَ عَنْكَ فَاسْتُرِ الْعَوْرَةَ مَا اسْتَطَعْتَ يَسْتُرِ اللَّهُ  
مِنْكَ مَا حَبَّبُ سِتْرَهُ مِنْ رِعِيَّتِكَ أَطْلِقْ عَنِ النَّاسِ عُقْدَةَ كُلِّ  
حَقِيدٍ وَ اقْطَعْ عَنْكَ سَبَبَ كُلِّ وَثِرٍ وَ تَقَابَ عَنِ كُلِّ مَالٍ  
يَضُمُّ لَكَ وَ لَا تَجَلَّنَّ إِلَى تَصَدِيقِ سَاعٍ فَإِنَّ السَّاعِيَ غَاشٌّ وَ  
إِنْ تَشَبَّهَ بِالنَّاصِحِينَ وَ لَا تُدْخِلَنَّ فِي مَشُورَتِكَ بِخِيَلًا يَعْدِلُ



بِكَ عَنِ الْفَضْلِ وَ يِعُدُّكَ الْفَقْرَ وَ لَا جَبَانًا يُضْعِفُكَ عَنِ  
 الْأُمُورِ وَ لَا حَرِيصًا يُزِينُ لَكَ الشَّرَّ بِالْجُورِ فَإِنَّ الْبُخْلَ وَ الْجُبْنَ  
 وَ الْحِرْصَ غَرَائِزُ شَيْءٍ يَجْمَعُهَا سُوءُ الظَّنِّ بِاللَّهِ إِنْ شَرَّ وَ زَرَّاتِكَ  
 مَنْ كَانَ لِلْأَسْرَارِ قَبْلَكَ وَ زِيْرًا وَ مَنْ شَرِكُكُمْ فِي الْآثَامِ فَلَا  
 يَكُونَنَّ لَكَ بَطَانَةً فَإِنَّهُمْ أَعْوَانُ الْأَثْمَةِ وَ إِخْوَانُ الظَّالِمَةِ وَ  
 أَنْتَ وَاجِدٌ مِنْهُمْ خَيْرَ الْخَلْفِ يَمُنُّ لَهُ مِثْلُ آرَائِهِمْ وَ نَفَادِهِمْ  
 وَ لَيْسَ عَلَيْهِ مِثْلُ آصَارِهِمْ وَ أَوْزَارِهِمْ وَ آثَامِهِمْ يَمُنُّ لَمْ  
 يُعَاوَنِ ظَالِمًا عَلَى ظُلْمِهِ وَ لَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ أَوْلِيكَ أَحْفُ عَلَيْكَ  
 مَوْوَنَةٌ وَ أَحْسَنُ لَكَ مَعُونَةٌ وَ أَحْسَنُ عَلَيْكَ عَظْمًا وَ أَقْلُ لِعَيْرِكَ  
 إِذَا فَاتَخَذَ أَوْلِيكَ خَاصَّةً لِحُلُوتِكَ وَ حَفَلَاتِكَ لَمْ يَكُنْ آثَرُهُمْ  
 عِنْدَكَ أَقْوَلُهُمْ بِمُرِّ الْحَقِّ لَكَ وَ أَقْلُهُمْ مُسَاعَدَةٌ فِيمَا يَكُونُ  
 مِنْكَ مِمَّا كَرِهَ اللَّهُ لِأَوْلِيَانِهِ وَاقِعًا ذَلِكَ مِنْ هَوَاكَ حَيْثُ وَقَعَ وَ  
 الصَّقُّ بِأَهْلِ الْوَرَعِ وَ الصِّدْقِ لَمْ تُرْضَهُمْ عَلَى الْإِيْطْرُوكِ وَ لَا  
 يَجْحُوكَ بِبَاطِلٍ لَمْ تَفْعَلْهُ فَإِنَّ كَثْرَةَ الْإِطْرَاءِ تُخَدِّثُ الرَّهْوَ وَ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ





عَمَّا لَا يَخْلُقُ فِي سَائِرِ الْأَلْبَابِ  
الْعَالَمِ الْأَعْلَى



تُدْنِي مِنَ الْعِرَّةِ وَ لَا يَكُونُ الْمُحْسِنُ وَ الْمُسِيءُ عِنْدَكَ بِمَنْزِلَةِ سَوَاءٍ  
فَإِنَّ فِي ذَلِكَ تَرْهِيدًا لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ فِي الْإِحْسَانِ وَ تَدْرِيبًا  
لِأَهْلِ الْإِسَاءَةِ عَلَى الْإِسَاءَةِ وَ الزَّمْرُ كُلُّهُمْ مِمَّا الزَّمْرُ نَفْسُهُ  
وَ اعْلَمْ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنِّ رَاجِعِ بِرِعِيَّتِهِ مِنْ  
إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ وَ تَخْفِيفِهِ الْمَوَاقِفِ عَلَيْهِمْ وَ تَرْكِ اسْتِكْرَاهِهِ  
إِيَّاهُمْ عَلَى مَا لَيْسَ لَهُ قِبَلَهُمْ فَلْيَكُنْ مِنْكَ فِي ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْتَمِعُ لَكَ  
بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرِعِيَّتِكَ فَإِنَّ حُسْنَ الظَّنِّ يَقْطَعُ عَنكَ نَصَبًا  
طَوِيلًا وَ إِنْ أَحَقَّ مَنْ حَسَنَ ظَنُّكَ بِهِ لَمْ يَنْحَسِبْ بِلَاؤِكَ عِنْدَهُ  
وَ إِنْ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ ظَنُّكَ بِهِ لَمْ يَنْسَأْ بِلَاؤِكَ عِنْدَهُ وَ لَا تَنْقُضْ  
سُنَّةَ صَالِحَةٍ عَمِلَ بِهَا صُدُورُ هَذِهِ الْأُمَّةِ وَ اجْتَمَعَتْ بِهَا  
الْأُلْفَةُ وَ صَلَحَتْ عَلَيْهَا الرَّعِيَّةُ وَ لَا تُحَدِّثَنَّ سُنَّةَ تَضُرُّ بِشَيْءٍ  
مِنْ مَاضِيِ تِلْكَ السُّنَنِ فَيَكُونُ الْأَجْرُ لِمَنْ سَنَّهَا وَ الْوِرْثُ  
عَلَيْكَ بِمَا نَقَضَتْ مِنْهَا وَ أَكْثَرُ مَدَارِسَةِ الْعُلَمَاءِ وَ مُنَافِقَةِ  
الْحُكَمَاءِ فِي تَنْبِيهِ مَا صَلَحَ عَلَيْهِ أَمْرُ بِلَادِكَ وَ إِقَامَةِ مَا اسْتَقَامَ





بِهِ النَّاسُ قَبْلَكَ وَاعْلَمْ أَنَّ الرَّعِيَّةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْلَحُ بَعْضُهَا إِلَّا  
 بِبَعْضٍ وَلَا غِنَى بِبَعْضِهَا عَنْ بَعْضٍ فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ وَمِنْهَا  
 كُتَّابُ الْعَامَّةِ وَالْحَاصَّةِ وَمِنْهَا قِضَاءُ الْعَدْلِ وَمِنْهَا عُمَالُ  
 الْإِنصَافِ وَالرِّزْقِ وَمِنْهَا أَهْلُ الْجِرْيَةِ وَالْحَرَاجِ مِنْ أَهْلِ  
 الذِّمَّةِ وَمُسْلِمَةِ النَّاسِ وَمِنْهَا التُّجَّارُ وَأَهْلُ الصِّنَاعَاتِ وَ  
 مِنْهَا الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ ذَوِي الْحَاجَةِ وَالْمَسْكِنَةِ وَكَلَّا قَدْ  
 سَمِيَ اللَّهُ لَهُ سَهْمُهُ وَوَضَعَ عَلَى حَدِّهِ فَرِيضَتَهُ فِي كِتَابِهِ أَوْ سُنَّةِ  
 نَبِيِّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ) عَهْدًا مِنْهُ عِنْدَنَا مَحْفُوظًا فَالْجُنُودُ  
 بِإِذْنِ اللَّهِ حُصُونُ الرَّعِيَّةِ وَرِزْنُ الْوَلَاةِ وَعِزُّ الدِّينِ وَسَبْلُ  
 الْأَمْنِ وَلَيْسَ تَقْوَمُ الرَّعِيَّةُ إِلَّا بِهِمْ ثُمَّ لَا قِوَامَ لِلْجُنُودِ إِلَّا بِمَا  
 يُخْرِجُ اللَّهُ لَهُمْ مِنَ الْحَرَاجِ الَّذِي يَقَوُّونَ بِهِ عَلَى جِهَادِ عَدُوِّهِمْ  
 وَيَعْتَمِدُونَ عَلَيْهِ فِيمَا يُصْلِحُهُمْ وَيَكُونُ مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِمْ ثُمَّ  
 لَا قِوَامَ لَهُذَيْنِ الصِّنْفَيْنِ إِلَّا بِالصِّنْفِ الثَّلَاثِ مِنَ الْقِضَاءِ وَ  
 الْعُمَالِ وَالكُتَّابِ لِمَا يُحْكَمُونَ مِنَ الْمَعَاقِدِ وَيَجْمَعُونَ مِنَ الْمَنَافِعِ

عَهْدُ الْأَمَّةِ وَالرِّعَايَةُ  
 الْأَمَالِكُ الْأَشْفَرُ



عَلَّمَ الْأَعْرَابَ الْقُرْآنَ وَالْحِكْمَ  
لَا تَأْتِيكَ الْهَيْبَةُ



وَيُؤْتُونَ عَلَيْهِ مِنْ خَوَاصِ الْأُمُورِ وَعَوَامَهَا وَلَا قِوَامَ لَهُمْ  
جَمِيعًا إِلَّا بِالْبَحَّارِ وَذَوِي الصَّنَاعَاتِ فِيمَا يَجْتَمِعُونَ عَلَيْهِ مِنْ  
مَرَاقِبِهِمْ وَ يُقِيمُونَهُ مِنْ أَسْوَاقِهِمْ وَ يَكُونُهُمْ مِنَ التَّرْفِيقِ  
بِأَيْدِيهِمْ مَا لَا يَبْلُغُهُ رِفْقُ غَيْرِهِمْ مُدُّ الطَّبَقَةِ السُّفْلَى مِنْ أَهْلِ  
الْحَاجَةِ وَ الْمَسْكِنَةِ الَّذِينَ يَمْحُ رِفْدُهُمْ وَ مَعُونَتُهُمْ وَ فِي اللَّهِ  
لِكُلِّ سَعَةٍ وَ لِكُلِّ عَلَى الْوَالِي حَقٌّ بِقَدْرِ مَا يُصْلِحُهُ وَ لَيْسَ يَخْرُجُ  
الْوَالِي مِنْ حَقِيقَةِ مَا أَلْزَمَهُ اللَّهُ مِنْ ذَلِكَ إِلَّا بِالْإِهْتِمَامِ وَ  
الِاسْتِعَانَةِ بِاللَّهِ وَ تَوَطُّينَ نَفْسِهِ عَلَى الرُّومِ الْحَقِّ وَ الصَّبْرِ عَلَيْهِ  
فِيمَا خَفَّ عَلَيْهِ أَوْ ثَقُلَ فَوَلَّ مِنْ جُنُودِكَ أَنْصَحَهُمْ فِي نَفْسِكَ  
لِلَّهِ وَ لِرَسُولِهِ وَ لِإِمَامِكَ وَ أَنْقَاهُمْ جَبِينًا وَ أَفْضَلَهُمْ حِلْمًا مَنْ  
يُطِئُ عَنِ الْغَضَبِ وَ يَسْتَرْحُ إِلَى الْعُذْرِ وَ يَرَأْفُ بِالضُّعْفَاءِ وَ  
يَتَّبِعُ عَلَى الْأَقْرَبَاءِ وَ مَنْ لَا يُثِيرُهُ الْعُنْفُ وَ لَا يَقْعُدُ بِهِ الضُّعْفُ  
مُدُّ الصَّقِّ بِذَوِي الْمُرُوءَاتِ وَ الْأَحْسَابِ وَ أَهْلِ الْبُيُوتَاتِ  
الصَّالِحَةِ وَ السَّوَابِقِ الْحَسَنَةِ مُدُّ أَهْلِ التَّجَدَّةِ وَ الشَّجَاعَةِ وَ



السَّخَاءِ وَ السَّمَاخَةِ فَإِنَّهُمْ جِمَاعٌ مِنَ الْكُرْمِ وَ شُعْبٌ مِنَ  
 الْعُرْفِ ثُمَّ تَفْقَدُ مِنْ أُمُورِهِمْ مَا يَتَّفَقُدُ الْوَالِدَانِ مِنْ وَلَدِهِمَا وَ لَا  
 يَتَّقَمَنَّ فِي نَفْسِكَ شَيْءٌ قُوَّتُهُمْ بِهِ وَ لَا تَحْمِرَنَّ لُطْفَاتَهَا هَدَتْهُمْ  
 بِهِ وَ إِنْ قَلَّ فَإِنَّهُ دَاعِيَةٌ لَهُمْ إِلَىٰ بَذْلِ النَّصِيحَةِ لَكَ وَ حُسْنِ  
 الظَّنِّ بِكَ وَ لَا تَدْعُ تَفْقُدُ لَطِيفِ أُمُورِهِمْ اتِّكَالَ عَلَىٰ جَسِيمِهَا  
 فَإِنَّ اللَّيْسِيرَ مِنْ لُطْفِكَ مَوْضِعًا يَتَّفَعُونَ بِهِ وَ لِلْحَسِيرِ مَوْضِعًا لَا  
 يَسْتَفْنُونَ عَنْهُ وَ لِيَكُنْ أَرْرُؤُوسِ جُنْدِكَ عِنْدَكَ مَنْ وَ اسَاهُمْ  
 فِي مَعُونَتِهِ وَ أَفْضَلَ عَلَيْهِمْ مِنْ جِدَّتِهِ بِمَا يَسْعُهُمْ وَ يَسْعُ مَنْ  
 وَرَاءَهُمْ مِنْ خُلُوفِ أَهْلِهِمْ حَتَّىٰ يَكُونَ هُمُومُهُمَا وَاحِدًا فِي  
 جِهَادِ الْعَدُوِّ فَإِنَّ عَظْفَكَ عَلَيْهِمْ يَعْطِفُ قُلُوبَهُمْ عَلَيْكَ وَ  
 إِنْ أَفْضَلَ قُوَّةَ عَيْنِ الْوَلَاةِ اسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي الْبِلَادِ وَ  
 ظُهُورُ مَوَدَّةِ الرَّعِيَّةِ وَ إِنَّهُ لَا تَظْهَرُ مَوَدَّتُهُمْ إِلَّا بِسَلَامَةِ  
 صُدُورِهِمْ وَ لَا تَصِحُّ نَصِيحَتُهُمْ إِلَّا بِحَيْطَتِهِمْ عَلَىٰ وُلَاةِ  
 الْأُمُورِ وَ قَلَّةِ اسْتِثْقَالِ دَوْلِهِمْ وَ تَرْكِ اسْتِبْطَاءِ انْقِطَاعِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الرَّحْمَانِ الرَّحِيمِ





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِنَّمَا الْإِنشَاءُ



مُدَّتِهِمْ فَأَفْسَحَ فِي آمَالِهِمْ وَوَأَصَلَ فِي حُسْنِ الشَّاءِ عَلَيْهِمْ  
وَ تَعْدِيدِ مَا أَلْبَى ذُؤُوبَ الْبَلَاءِ مِنْهُمْ وَإِنَّ كَثْرَةَ الذِّكْرِ لِحُسْنِ  
أَفْعَالِهِمْ تَهْرُ الشُّجَاعَ وَ تَحْرِضُ النَّكِلَ إِنْ شَاءَ اللَّهُ مُرِّعْرِفِ  
لِكُلِّ امْرِئٍ مِنْهُمْ مَا أَلْبَى وَ لَا تُضِيفَنَّ بِلَاءَ امْرِئٍ إِلَى غَيْرِهِ وَ لَا  
تُقْصِرَنَّ بِهِ دُونَ غَايَةِ بِلَائِهِ وَ لَا يَدْعُونَكَ شَرَفُ امْرِئٍ إِلَى أَنْ  
تُعْظَمَ مِنْ بِلَائِهِ مَا كَانَ صَغِيرًا وَ لَا ضَعْفُ امْرِئٍ أَنْ تَسْتَصْغِرَ  
مِنْ بِلَائِهِ مَا كَانَ عَظِيمًا وَ ارْذُدْ إِلَى اللَّهِ وَ رَسُولِهِ مَا يُضْلِعُكَ  
مِنَ الْخَطُوبِ وَ يَشْتَبِهُ عَلَيْكَ مِنَ الْأُمُورِ فَقَدْ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى  
لِقَوْمٍ أَحَبَّ إِرْشَادَهُمْ (( يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَ  
أَطِيعُوا الرَّسُولَ وَ أُولِي الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ  
إِلَى اللَّهِ وَ الرَّسُولِ )) فَالرُّدُّ إِلَى اللَّهِ الْأَخْذُ بِحُكْمِ كِتَابِهِ وَ الرَّدُّ  
إِلَى الرَّسُولِ الْأَخْذُ بِسُنَّتِهِ الْجَامِعَةِ غَيْرِ الْمَفْرَقَةِ مُرِّ اخْتِزَ الْحُكْمِ  
بَيْنَ النَّاسِ أَفْضَلَ رَعِيَّتِكَ فِي نَفْسِكَ مِمَّنْ لَا تَضِيقُ بِهِ الْأُمُورُ  
وَ لَا تَحْكُمُ الْخُصُومُ وَ لَا يَتِمَادَى فِي الرَّثَّةِ وَ لَا يَحْضُرُ مِنْ

الْفِيءَ إِلَى الْحَقِّ إِذَا عَرَفَهُ وَلَا تُشْرِفُ نَفْسُهُ عَلَى طَمَعٍ وَلَا يَكْتَفِي  
 بِأَذَى فِهِمْ دُونَ أَقْصَاهُ وَأَوْقَهُمْ فِي الشُّبُهَاتِ وَ آخَذَهُمْ  
 بِالْحُجِّ وَأَقْلَهُمْ تَبْرُمًا بِمِرَاجَعَةِ الْخِصْمِ وَأَصْبَرَهُمْ عَلَى تَكْشِيفِ  
 الْأُمُورِ وَأَصْرَمَهُمْ عِنْدَ تَضَاحِ الْحُكْمِ مَنْ لَا يَرُدُّهُ إِطْرَاءٌ  
 وَلَا يَسْتَمِيلُهُ إِغْرَاءٌ وَأُولَئِكَ قَلِيلٌ ذُرٌّ أَكْثَرُ تَعَاهَدَ قَضَائِهِ وَ  
 اِسْتَجَّ لَهُ فِي الْبَدَلِ مَا يُزِيلُ عِلَّتَهُ وَ تَقَلَّ مَعَهُ حَاجَتُهُ إِلَى النَّاسِ  
 وَ أَعْطَاهُ مِنَ الْمَنْزِلَةِ لَدَيْكَ مَا لَا يَطْمَعُ فِيهِ غَيْرُهُ مِنْ خَاصَّتِكَ  
 لِيَأْمَنَ بِذَلِكَ اغْتِيَالَ الرِّجَالِ لَهُ عِنْدَكَ فَانظُرْ فِي ذَلِكَ نَظْرًا  
 بَلِيغًا فَإِنَّ هَذَا الدِّينَ قَدْ كَانَ أُسِيرًا فِي أَيْدِي الْأَشْرَارِ يُعْمَلُ فِيهِ  
 بِالْهَوَى وَ تُطْلَبُ بِهِ الدُّنْيَا ذُرٌّ انظُرْ فِي أُمُورِ عَمَّا لِكَ  
 فَاسْتَعْمِلَهُمُ اخْتِبَارًا وَ لَا تُؤَلِّمُهُمْ مُحَابَاةً وَ أَثَرَةً فَإِنَّهُمَا جَمَاعٌ  
 مِنْ شُعَبِ الْجَوْرِ وَ الْحَيَاةِ وَ تَوَخَّ مِنْهُمُ أَهْلَ التَّجَرِبَةِ وَ الْحَيَاءِ  
 مِنْ أَهْلِ الْبُيُوتَاتِ الصَّالِحَةِ وَ الْقَدَمِ فِي الْإِسْلَامِ الْمُتَقَدِّمَةِ  
 فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا وَ أَصَحُّ أَعْرَاضًا وَ أَقْلُ فِي الْمَطَامِعِ إِشْرَاقًا



عِنْدَ الْأَمْرِ وَالْإِطْرَاءِ  
 لِأَعْيَانِ الْأَعْيُنِ





عَنْ الْأَمِيرِ الْمُؤْتَمِرِ عَلَيْهِ السَّلَامُ  
الْأَمَالِكُ الْأَشْرَفُ



وَأَبْلَغُ فِي عَوَاقِبِ الْأُمُورِ نَظْرًا مُرَّ أُسْبِغَ عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ فَإِنَّ  
ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى اسْتِصْلَاحِ أَنْفُسِهِمْ وَغَنَى لَهُمْ عَنِ تَتَاوُلِ  
مَا تَحْتَ أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةٌ عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرَكَ أَوْ تَلَمَّحُوا  
أَمَانَتَكَ مُرَّ تَقَقَّدَ أَعْمَالَهُمْ وَابْعَثِ الْعِيُونَ مِنْ أَهْلِ الصِّدْقِ  
وَالْوَفَاءِ عَلَيْهِمْ فَإِنَّ تَعَاهُدَكَ فِي السِّرِّ لِأُمُورِهِمْ حَدُودَةٌ لَهُمْ  
عَلَى اسْتِعْمَالِ الْأَمَانَةِ وَالرِّفْقِ بِالرَّعِيَّةِ وَتَحَفُّظِ مِنَ الْأَعْوَانِ  
فَإِنْ أَحَدٌ مِنْهُمْ بَسَطَ يَدَهُ إِلَى خِيَانَةٍ اجْتَمَعَتْ بِهَا عَلَيْهِ عِنْدَكَ  
أَخْبَارُ عِيُونِكَ أَكْفَيْتَ بِذَلِكَ شَاهِدًا فَبَسَّطَتْ عَلَيْهِ الْعُقُوبَةُ  
فِي بَدَنِهِ وَأَخَذَتْهُ بِمَا أَصَابَ مِنْ عَمَلِهِ مُرَّ نَصَبْتُهُ بِمَقَامِ الْمَذَلَّةِ  
وَوَسَمْتُهُ بِالْخِيَانَةِ وَقَلَّدْتُهُ عَارَ التُّهْمَةِ وَتَقَقَّدَ أَمْرَ الْحَرَاجِ بِمَا  
يُصْلِحُ أَهْلَهُ فَإِنَّ فِي صَلَاحِهِ وَصَلَاحِهِمْ صَلَاحًا لِمَنْ  
سِوَاهُمْ وَلَا صَلَاحَ لِمَنْ سِوَاهُمْ إِلَّا بِهِمْ لِأَنَّ النَّاسَ كُلَّهُمْ  
عِيَالٌ عَلَى الْحَرَاجِ وَأَهْلِهِ وَلِيَكُنْ نَظْرُكَ فِي عِمَارَةِ الْأَرْضِ أَبْلَغُ  
مِنْ نَظْرِكَ فِي اسْتِجْلَابِ الْحَرَاجِ لِأَنَّ ذَلِكَ لَا يُدْرِكُ إِلَّا



بِالْعِمَارَةِ وَ مَنْ طَلَبَ الْحَرَجَ بِغَيْرِ عِمَارَةٍ أَخْرَبَ الْبِلَادَ وَ  
 أَهْلَكَ الْعِبَادَ وَ لَمْ يَسْتَقَمْ أَمْرُهُ إِلَّا قَلِيلًا فَإِنْ شَكُوا ثِقَلًا أَوْ  
 عِلَّةً أَوْ انْقِطَاعَ شَرِبٍ أَوْ بَالَةٍ أَوْ إِحَالَةَ أَرْضٍ اغْتَمَرَهَا غَرَقٌ أَوْ  
 أَجْحَفَ بِهَا عَطَشٌ خَفَّتْ عَنْهُمْ بِمَا تَرَجُوا أَنْ يَصْلَحَ بِهِ أَمْرُهُمْ  
 وَ لَا يَتَّقَنَّ عَلَيْكَ شَيْءٌ خَفَّتْ بِهِ الْمَثُوتَةُ عَنْهُمْ فَإِنَّهُ ذُخْرٌ  
 يَعُودُونَ بِهِ عَلَيْكَ فِي عِمَارَةِ بِلَادِكَ وَ تَزِينِ وَ لَا تَيْتَكَ مَعَ  
 اسْتِجْلَابِكَ حُسْنَ ثَنَائِهِمْ وَ تَبَحُّحِكَ بِاسْتِيفَاضَةِ الْعَدْلِ  
 فِيهِمْ مُعْتَمِدًا فَضْلَ قُوَّتِهِمْ بِمَا ذَخَرْتَ عِنْدَهُمْ مِنْ إِجْمَامِكَ  
 لَهُمْ وَ الثِّقَةَ مِنْهُمْ بِمَا عَوَّدْتَهُمْ مِنْ عَدْلِكَ عَلَيْهِمْ وَ رِفْقِكَ  
 بِهِمْ فَرُبَّمَا حَدَّثَ مِنَ الْأُمُورِ مَا إِذَا عَوَّلْتَ فِيهِ عَلَيْهِمْ مِنْ بَعْدِ  
 احْتِمْلُوهُ طَيِّبَةً أَنْفُسُهُمْ بِهِ فَإِنَّ الْعُرْمَانَ مُحْتَمِلٌ مَا حَمَلَتْهُ وَ إِنَّمَا  
 يُؤْتَى خَرَابُ الْأَرْضِ مِنْ إِعْوَازِ أَهْلِهَا وَ إِنَّمَا يُعَوِّزُ أَهْلَهَا  
 لِإِشْرَافِ أَنْفُسِ الْوَلَاةِ عَلَى الْجَمْعِ وَ سُوءِ ظَنِّهِمْ بِالْبَقَاءِ وَ قَلَّةِ  
 اتِّفَاعِهِمْ بِالْعَبْرِ ثُمَّ انظُرْ فِي حَالِ كُتَابِكَ فَوَلِّ عَلَى أُمُورِكَ

عِمَارَةُ الْبِلَادِ وَالْعِبَادِ  
 لِأَمَلِكِ الْأَعْمَرِ





عَمَّا لَا يَرْجُو ظَنًّا بِمَا  
لِلْمَالِكِ الْأَعْمَرِ



حَيْرُهُمْ وَ اخْصَصْ رَسَائِلَكَ الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَائِدَكَ وَ  
أَسْرَارَكَ بِأَجْمَعِهِمْ لِوَجْهِ صَالِحِ الْأَخْلَاقِ مِمَّنْ لَا تُبْطِرُهُ  
الْكَرَامَةُ فَيَجْتَرِي بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافِ لَكَ بِحَضْرَةِ مَلَاٍ وَ لَا  
تَقْصُرُ بِهِ الْعَفْلَةَ عَنْ إِيرَادِ مُكَاتَبَاتِ عُمَّالِكَ عَلَيْكَ وَ إِصْدَارِ  
جَوَابَاتِهَا عَلَى الصَّوَابِ عَنْكَ فِيمَا يَأْخُذُكَ وَ يُعْطِي مِنْكَ وَ لَا  
يُضْعِفُ عَقْدًا اعْتَقَدَهُ لَكَ وَ لَا يَهْجُرُ عَنْ إِطْلَاقِ مَا عَقَدَ  
عَلَيْكَ وَ لَا يَجْهَلُ مَبْلَغَ قَدْرِ نَفْسِهِ فِي الْأُمُورِ فَإِنَّ الْجَاهِلَ  
بِقَدْرِ نَفْسِهِ يَكُونُ بِقَدْرِ غَيْرِهِ أَجْهَلُ ثُمَّ لَا يَكُنْ اخْتِيَارُكَ إِيَاهُمْ  
عَلَى فِرَاسَتِكَ وَ اسْتِنَامَتِكَ وَ حُسْنِ الظَّنِّ مِنْكَ فَإِنَّ الرِّجَالَ  
يَتَعَرَّفُونَ لِفِرَاسَاتِ الْوَلَاةِ بِتَصْنُعِهِمْ وَ حُسْنِ خِدْمَتِهِمْ وَ  
لَيْسَ وَرَاءَ ذَلِكَ مِنَ النَّصِيحَةِ وَ الْأَمَانَةِ شَيْءٌ وَ لَكِنْ اخْتَبَرَهُمْ  
بِمَا وُلُوا لِلصَّالِحِينَ قَبْلَكَ فَاعْبُدْ لِأَحْسَنِهِمْ كَانَ فِي الْعَامَّةِ  
أَثَرًا وَ أَعْرِفِهِمْ بِالْأَمَانَةِ وَجْهًا فَإِنَّ ذَلِكَ دَلِيلٌ عَلَى نَصِيحَتِكَ لِلَّهِ  
وَ لِمَنْ وُلِيَتْ أَمْرُهُ وَ اجْعَلْ لِرَأْسِ كُلِّ أَمْرٍ مِنْ أُمُورِكَ رَأْسًا





مِنْهُمْ لَا يَقْهَرُهُ كِبَرُهَا وَلَا يَتَشَتُّ عَلَيْهِ كَثِيرُهَا وَمَهْمَا كَانَ  
 فِي كِتَابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَعَايَيْتَ عَنْهُ الرِّمَّةُ تُدْرَسُ اسْتَوْصِ بِالْبُحَّارِ وَ  
 ذَوِي الصِّنَاعَاتِ وَأَوْصِ بِهِمْ خَيْرَ الْمُقِيمِ مِنْهُمْ وَالْمُضْطَرِبِ  
 بِمَالِهِ وَالْمُتَرَفِّقِ بِيَدَيْهِ فَإِنَّهُمْ مَوَادُّ الْمَنَافِعِ وَأَسْبَابُ الْمَرَافِقِ وَ  
 جُلَابُهَا مِنَ الْمُبَاعِدِ وَالْمَطَارِحِ فِي بَرِّكَ وَبَحْرِكَ وَسَهْلِكَ وَ  
 جَبَلِكَ وَحَيْثُ لَا يَلْتَمُّ النَّاسُ لِمَوَاضِعِهَا وَلَا يَجْتَرُّونَ عَلَيْهَا  
 فَإِنَّهُمْ سِلْمٌ لَا تُخَافُ بِأَيْقُنَهُ وَصُلْحٌ لَا تُخْشَى عَائِلَتَهُ وَتَفَقَّدَ  
 أُمُورَهُمْ بِمَحْضَرَتِكَ وَفِي حَوَاشِي بِلَادِكَ وَاعْلَمْ مَعَ ذَلِكَ أَنَّ فِي  
 كَثِيرٍ مِنْهُمْ ضَيْقًا فَاحِشًا وَشُحًا قَبِيحًا وَاخْتِكَارًا لِلْمَنَافِعِ وَ  
 تَحْكَمًا فِي الْبِيَاعَاتِ وَذَلِكَ بَابُ مَضْرُوعٍ لِلْعَامَّةِ وَعَيْبٌ عَلَى  
 الْوَالِيَةِ فَامْنَعُ مِنَ الْإِخْتِكَارِ فَإِنَّ رَسُولَ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ  
 وَآلِهِ) مَعَ مِنْهُ وَلَيْكُنِ الْبَيْعُ بَيْعًا سَمَحًا بِمَوَازِينِ عَدْلٍ وَأَسْعَارٍ لَا  
 يُخْفُ بِالْفَرِيقَيْنِ مِنَ الْبَائِعِ وَالْمُبْتَاعِ فَمَنْ قَارَفَ حُكْرَةً بَعْدَ  
 نَهْيِكَ إِيَّاهُ فَتَكَلَّمْ بِهِ وَعَاقِبْهُ فِي غَيْرِ إِسْرَافٍ ثُمَّ اللَّهُ اللَّهُ فِي



تَعَالَى اللَّهُ عَمَّا يُشْرِكُونَ  
 اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِ مُحَمَّدٍ





عَلَّمَ اللَّهُ لِي الْقُرْآنَ وَالْحِكْمَةَ  
وَالْعِلْمَ الْأَعْلَى



الطَّبَقَةَ السُّفْلَى مِنَ الَّذِينَ لَا حِيلَةَ لَهُمْ مِنَ الْمَسَاكِينِ وَ  
الْمُحْتَاجِينَ وَ أَهْلِ الْبُؤْسَى وَ الرِّمْتَى فَإِنَّ فِي هَذِهِ الطَّبَقَةِ قَانِعًا وَ  
مُعْتَرًا وَ أَحْفَظِ لِلَّهِ مَا اسْتَحْفَظَكَ مِنْ حَقِّهِ فِيهِمْ وَ اجْعَلْ  
لَهُمْ قِسْمًا مِنْ بَيْتِ مَالِكَ وَ قِسْمًا مِنْ غَلَاتِ صَوَائِفِ الْإِسْلَامِ  
فِي كُلِّ بَلَدٍ فَإِنَّ لِلْأَقْصَى مِنْهُمْ مِثْلَ الَّذِي لِلْأَدْنَى وَ كُلُّ قَدٍ  
اسْتُرِعِيَتْ حَقُّهُ وَ لَا يَشْغَلُكَ عَنْهُمْ بَطْرٌ فَإِنَّكَ لَا تُعْذِرُ  
بِتَضْيِيعِكَ الثَّاقِفَةَ لِإِحْكَامِكَ الْكَثِيرِ الْمُهْمَةَ فَلَا تُشْخِصْ هَمَّكَ  
عَنْهُمْ وَ لَا تُصَغِّرْ حَدَّكَ لَهُمْ وَ تَفَقَّدْ أُمُورَ مَنْ لَا يَصِلُ  
إِلَيْكَ مِنْهُمْ مِمَّنْ تَفْتَحُهُ الْعُيُونُ وَ تَحْقِرُهُ الرِّجَالُ فَفَرِّغْ لِأَوْلِيكَ  
ثِقَتَكَ مِنْ أَهْلِ الْخَشْيَةِ وَ التَّوَاضِعِ فَلْيَرْفَعْ إِلَيْكَ أُمُورَهُمْ ثُمَّ  
اعْمَلْ فِيهِمْ بِالْإِعْذَارِ إِلَى اللَّهِ يَوْمَ تَلْقَاهُ فَإِنَّ هُوَ لَاءٍ مِنْ بَيْنِ  
الرَّعِيَّةِ أَخْرَجَ إِلَى الْإِنْصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ وَ كُلُّ قَاعِذِرٍ إِلَى  
اللَّهِ فِي تَأْدِيَةِ حَقِّهِ إِلَيْهِ وَ تَعَهَّدَ أَهْلَ الْيَمِّ وَ ذَوِي الرِّقَّةِ فِي  
السِّنِّ مِمَّنْ لَا حِيلَةَ لَهُ وَ لَا يَنْصِبُ لِلْمَسْأَلَةِ نَفْسَهُ وَ ذَلِكَ عَلَى



الْوَلَاةِ ثَقِيلٌ وَالْحَقُّ كُلُّهُ ثَقِيلٌ وَقَدْ يُخَفِّفُهُ اللَّهُ عَلَى أَقْوَامٍ  
 طَلَبُوا الْعَاقِبَةَ فَصَبَرُوا وَأَنْفُسَهُمْ وَوَشَّوْا بِصِدْقِ مَوْعُودِ اللَّهِ  
 لَهُمْ وَاجْعَلْ لِدَوِي الْحَاجَاتِ مِنْكَ قِسْمًا تُفْرَعُ فِيهِ شَخْصَكَ  
 وَتُجْلِسُ لَهُمْ مَجْلِسًا عَامًا فَتَوَاضِعُ فِيهِ لِلَّهِ الَّذِي خَلَقَكَ وَ  
 تُشْعِدُ عَنْهُمْ جُنْدَكَ وَ أَعْوَانَكَ مِنْ أَخْرَاسِكَ وَ شَرِطَكَ  
 حَتَّى يُكَلِّمَكَ مُتَكَلِّمَهُمْ غَيْرُ مُشْتَعِعٍ فَإِنِّي سَمِعْتُ رَسُولَ اللَّهِ (   
 صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ ) يَقُولُ فِي غَيْرِ مَوْطِنٍ لَنْ تُقَدَّسَ أُمَّةٌ لَا  
 يُوْخَذُ لِلضَّعِيفِ فِيهَا حَقُّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرُ مُشْتَعِعٍ زُرَّاحِمِلِ  
 الْحَرْقِ مِنْهُمْ وَالْعِيَّ وَنَحَّ عَنْهُمْ الضِّيْقَ وَالْأَنْفَ يَسْطِرِ اللَّهُ  
 عَلَيْكَ بِذَلِكَ أَكْثَرَ رَحْمَتِهِ وَ يُوجِبُ لَكَ ثَوَابَ طَاعَتِهِ وَ  
 أُعْطِيَ مَا أُعْطِيَتْ هَيْبَتًا وَ أَمْنًا فِي إِجْمَالِ وَ إِعْذَارِ زُرَّاحِمِلِ  
 مِنْ أُمُورِكَ لَا بَدَلَكَ مِنْ مُبَاشَرَتِهَا مِنْهَا إِجَابَةُ عَمَلِكَ بِمَا يَمِينِي  
 عَنْهُ كِتَابُكَ وَ مِنْهَا إِصْدَارُ حَاجَاتِ النَّاسِ يَوْمَ وُرُودِهَا  
 عَلَيْكَ بِمَا تَخْرُجُ بِهِ صُدُورُ أَعْوَانِكَ وَ أَمَضِ لِكُلِّ يَوْمٍ عَمَلَهُ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِنَّمَا اللَّهُ لَا إِلَهَ إِلَّا هُوَ



فَإِنَّ لِكُلِّ يَوْمٍ مَا فِيهِ وَاجْعَلْ لِنَفْسِكَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ اللَّهِ  
أَفْضَلَ تِلْكَ الْمَوَاقِيتِ وَ أَجْرَلْ تِلْكَ الْأَقْسَامِ وَإِنْ كَانَتْ  
كُلُّهَا لِلَّهِ إِذَا صَلَّحْتَ فِيهَا النِّيَّةُ وَ سَلِمَتْ مِنْهَا الرَّعِيَّةُ وَ لِيَكُنْ  
فِي خَاصَّةٍ مَا تُخْلِصُ بِهِ لِلَّهِ دِينَكَ إِقَامَةً وَرِاضِيَةً الَّتِي هِيَ لَهُ  
خَاصَّةٌ فَأَعْطِ اللَّهَ مِنْ بَدَنِكَ فِي لَيْلِكَ وَ نَهَارِكَ وَ وَفِ مَا  
تَقَرَّبْتَ بِهِ إِلَى اللَّهِ مِنْ ذَلِكَ كَمَا مَلَاحِيزَ مَثْلُومٍ وَ لَا مَقْضُوصٍ  
بِالْعَامِنِ بَدَنِكَ مَا بَلَغَ وَ إِذَا قُمْتَ فِي صَلَاتِكَ لِلنَّاسِ فَلَا تَكُونَنَّ  
مُتَقَرِّأَوْ لَا مُضَيِّعًا فَإِنَّ فِي النَّاسِ مَنْ بِهِ الْعِلَّةُ وَ لَهُ الْحَاجَةُ وَ قَدْ  
سَأَلْتُ رَسُولَ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ) حِينَ وَجَّهَنِي إِلَى الْيَمَنِ  
كَيْفَ أُصَلِّي بِهِمْ فَقَالَ صَلِّ بِهِمْ كَصَلَاةِ أَوْضَعْفِهِمْ وَ  
كُنْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَحِيمًا وَ أَمَا بَعْدُ فَلَا تُطَوِّلَنَّ اجْتِجَابَكَ عَنْ رَعِيَّتِكَ  
فَإِنَّ اجْتِجَابَ الْوَلَاةِ عَنِ الرَّعِيَّةِ شُعْبَةٌ مِنَ الضِّيْقِ وَ قَلَّةٌ عِلْمٌ  
بِالْأُمُورِ وَ الْاجْتِجَابُ مِنْهُمْ يَقْطَعُ عَنْهُمْ عِلْمَ مَا اجْتَجَبُوا دُونَهُ  
فَيَصْفُرُ عِنْدَهُمُ الْكَبِيرُ وَ يَعْظُمُ الصَّغِيرُ وَ يَبْعَثُ الْحَسَنُ وَ



يَحْسُنُ الْقَيْحُ وَ يُشَابُ الْحَقُّ بِالْبَاطِلِ وَ إِنَّمَا الْوَالِي بَشَرٌ لَا  
يَعْرِفُ مَا تَوَارَى عَنْهُ النَّاسُ بِهِ مِنَ الْأُمُورِ وَ لَيْسَتْ عَلَى الْحَقِّ  
سِمَاتٌ تُعْرَفُ بِهَا ضُرُوبُ الصِّدْقِ مِنَ الْكُذِبِ وَ إِنَّمَا أَنْتَ  
أَحَدُ رَجُلَيْنِ إِمَّا امْرُؤٌ سَخَتْ نَفْسُكَ بِالْبَذْلِ فِي الْحَقِّ فَفِيهِ  
اجْتِنَابُكَ مِنْ وَاجِبٍ حَتَّى تُعْطِيَهُ أَوْ فِعْلٍ كَرِيهِ تُسَدِّدِيهِ أَوْ مُبْتَلَى  
بِالْمَنْعِ فَمَا أَسْرَعَ كَفَّ النَّاسِ عَنْ مَسْأَلَتِكَ إِذَا أَيْسُورًا مِنْ بَدَلِكَ  
مَعَ أَنْ أَكْثَرَ حَاجَاتِ النَّاسِ إِلَيْكَ مِمَّا لَا مَوُونَةَ فِيهِ عَلَيْكَ مِنْ  
شِكَاةٍ مَظْلَمَةٍ أَوْ طَلَبِ إِنْصَافٍ فِي مُعَامَلَةٍ ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي  
خَاصَّةً وَ بَطَانَةً فِيهِمْ اسْتِثْنَاءٌ وَ تَطَاوُلٌ وَ قَلَّةٌ إِنْصَافٍ فِي  
مُعَامَلَةٍ فَاحْسِمَ مَادَّةَ أَوْلِيكَ بِقَطْعِ أَسْبَابِ تِلْكَ الْأَحْوَالِ وَ  
لَا تَقْطَعَنَّ لِأَحَدٍ مِنْ حَاشِيَتِكَ وَ حَامَتِكَ قَطِيعَةً وَ لَا يَطْمَعَنَّ  
مِنْكَ فِي اعْتِقَادِ عُقْدَةٍ تَضُرُّ بِيَمَنِ يَلِيهَا مِنَ النَّاسِ فِي شَرِبٍ أَوْ  
عَمَلٍ مُشْرَكَ يَحْمِلُونَ مَوُونَتَهُ عَلَى غَيْرِهِمْ فَيَكُونُ مَهْنًا ذَلِكَ لَهُمْ  
دُونِكَ وَ عَيْبُهُ عَلَيْكَ فِي الدُّنْيَا وَ الْآخِرَةِ وَ أَلْزِمِ الْحَقَّ مَنْ لَزِمَهُ



عبد الملك بن عبد العزيز  
الملك الامير



مِنَ الْقَرِيبِ وَ الْبَعِيدِ وَ كُنْ فِي ذَلِكَ صَابِرًا مُحْتَسِبًا وَ اِقْعَا ذَلِكَ  
مِنَ قَرَابَتِكَ وَ خَاصَّتِكَ حَيْثُ وَقَعَ وَ ابْتِغِ عَاقِبَتَهُ بِمَا يَثْقُلُ عَلَيْكَ  
مِنْهُ فَإِنَّ مَغَبَّةَ ذَلِكَ مَحْمُودَةٌ وَ إِنْ ظَنَنْتَ الرَّعِيَّةَ بِكَ حَيْفًا  
فَأَصْحِرْ لَهُمْ بِعُذْرِكَ وَ اَعْدِلْ عَنْكَ ظُنُونَهُمْ بِإِصْحَارِكَ فَإِنَّ  
فِي ذَلِكَ رِيَاضَةً مِنْكَ لِنَفْسِكَ وَ رِفْقًا بِرَعِيَّتِكَ وَ إِعْذَارًا تَبْلُغُ  
بِهِ حَاجَتَكَ مِنْ تَقْوِيمِهِمْ عَلَى الْحَقِّ وَ لَا تَدْفَعَنَّ صَلْحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ  
عَدُوَّكَ وَ لِلَّهِ فِيهِ رِضًا فَإِنَّ فِي الصُّلْحِ دَعَاةَ لِحُبُودِكَ وَ رَاحَةً مِنْ  
هُمُومِكَ وَ أَمْنًا لِيَلَادِكَ وَ لَكِنَّ الْحَدَرَ كُلَّ الْحَدْرِ مِنْ عَدُوِّكَ  
بَعْدَ صَلْحِهِ فَإِنَّ الْعَدُوَّ رُبَّمَا قَارَبَ لِتَسْغَفَلَ فُحْدًا بِالْحَزْمِ وَ اتَّهَمَ  
فِي ذَلِكَ حُسْنَ الظَّنِّ وَ إِنْ عَقَدْتَ بَيْنَكَ وَ بَيْنَ عَدُوِّكَ عَقْدَةً  
أَوْ أَلْبَسْتَهُ مِنْكَ ذِمَّةً فَحُطَّ عَهْدُكَ بِالْوَفَاءِ وَ اِرْزَعْ ذِمَّتَكَ  
بِالْأَمَانَةِ وَ اجْعَلْ نَفْسَكَ جُنَّةً دُونَ مَا أُعْطِيتَ فَإِنَّهُ لَيْسَ مِنْ  
فَوَائِضِ اللَّهِ شَيْءٌ إِلَّا النَّاسُ أَشَدُّ عَلَيْهِ اجْتِمَاعًا مَعَ تَفَرُّقِ أَهْوَائِهِمْ  
وَ تَشْتَّتِ آرَائِهِمْ مِنْ تَعْظِيمِ الْوَفَاءِ بِالْعُهُودِ وَ قَدْ لَزِمَ ذَلِكَ



الْمُشْرِكُونَ فِيمَا بَيْنَهُمْ دُونَ الْمُسْلِمِينَ لِمَا اسْتَوْتَلُوا مِنْ عَوَاقِبِ  
 الْعُدْرِ فَلَا تَعْدِرَنَّ بِدِمَّتِكَ وَلَا تُحْسِنَنَّ بِعَهْدِكَ وَلَا تَخْتَلِنَنَّ  
 عِدْوَكَ فَإِنَّهُ لَا يَجْتَرِي عَلَى اللَّهِ إِلَّا جَاهِلٌ شَقِيٌّ وَقَدْ جَعَلَ اللَّهُ  
 عَهْدَهُ وَدِمَّتَهُ أَمْنًا أَفْضَاهُ بَيْنَ الْعِبَادِ بِرَحْمَتِهِ وَحَرِيمًا يَسْكُونُونَ  
 إِلَى مَنَعَتِهِ وَيَسْتَفِيضُونَ إِلَى جِوَارِهِ فَلَا إِذْغَالَ وَلَا مُدَالَسَةَ  
 وَلَا خِدَاعَ فِيهِ وَلَا تَعْقِدْ عَقْدًا تُجَوِّزُ فِيهِ الْعِلَلَ وَلَا تَعُولَنَّ عَلَى  
 لِحْنِ قَوْلٍ بَعْدَ التَّكْيِيدِ وَالتَّوْتِيقَةِ وَلَا يَدْعُوكَ ضَيْقُ أَمْرِ لِرِمِكَ  
 فِيهِ عَهْدُ اللَّهِ إِلَى طَلَبِ انْفِسَاحِهِ بِغَيْرِ الْحَقِّ فَإِنَّ صَبْرَكَ عَلَى  
 ضَيْقِ أَمْرِ تَرْجُو انْفِرَاجَهُ وَفَضْلَ عَاقِبَتِهِ خَيْرٌ مِنْ غَدْرِ تَخَافُ  
 تَبَعْتَهُ وَأَنْ تُحِيطَ بِكَ مِنَ اللَّهِ فِيهِ طَلَبَةٌ لَا تَسْتَقِيلُ فِيهَا دُنْيَاكَ  
 وَلَا آخِرَتَكَ إِيَّاكَ وَالدِّمَاءَ وَسَفْكَهَا بِغَيْرِ حِلِّهَا فَإِنَّهُ لَيْسَ سُمِّيَ  
 أَدْعَى لِنِقْمَةٍ وَلَا أَعْظَمَ لِنِقْمَةٍ وَلَا آخِرَى بِرِوَالِ نِعْمَةٍ وَ  
 انْقِطَاعِ مُدَّةٍ مِنْ سَفْكِ الدِّمَاءِ بِغَيْرِ حَقِّهَا وَاللَّهُ سُجَّانُهُ  
 مُبْتَدِئٌ بِالْحُكْمِ بَيْنَ الْعِبَادِ فِيمَا تَسَافَكُوا مِنَ الدِّمَاءِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِلَى مَالِكِ الْأَشْجَرِ



فَلَا تُقَوِّنَنَّ سُلْطَانَكَ بِسَفْكَ دَمٍ حَرَامٍ فَإِنَّ ذَلِكَ مِمَّا يُضْعِفُهُ وَ  
يُوهِنُهُ بَلْ يُزِيلُهُ وَيُنْقَلُهُ وَ لَا عُذْرَ لَكَ عِنْدَ اللَّهِ وَ لَا عِنْدِي فِي  
قَتْلِ الْعَمْدِ لِأَنَّ فِيهِ قَوْدَ الْبَدَنِ وَ إِنْ ابْتَلَيْتَ بِمِخْطَاطٍ وَ أَوْطَ  
عَلَيْكَ سَوْطَكَ أَوْ سَيْفَكَ أَوْ يَدَكَ بِعُقُوبَةٍ فَإِنَّ فِي الْوَكْرَةِ مَأْ  
فَوْقَهَا مَقْتَلَةٌ فَلَا تَطْمَحَنَّ بِكَ نَحْوَةَ سُلْطَانِكَ عَنْ أَنْ تُؤَدِّيَ إِلَى  
أَوْلِيَاءِ الْمَقْتُولِ حَقَّهُمْ وَ إِيَّاكَ وَ الْإِعْجَابَ بِنَفْسِكَ وَ الثِّقَّةَ بِمَا  
يُحِبُّكَ مِنْهَا وَ حُبَّ الْإِظْرَاءِ فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ أَوْثِقِ فُرْصِ  
الشَّيْطَانِ فِي نَفْسِهِ لِيَمْحَى مَا يَكُونُ مِنْ إِحْسَانِ الْمُحْسِنِينَ وَ  
إِيَّاكَ وَ الْمَنَّ عَلَى رَعِيَّتِكَ بِإِحْسَانِكَ أَوْ التَّرِيدَ فِيمَا كَانَ مِنْ  
فِعْلِكَ أَوْ أَنْ تَعْدَهُمْ فَتَتَّبِعَ مَوْعِدَكَ بِخُلْفِكَ فَإِنَّ الْمَنَّ يُبْطِلُ  
الإِحْسَانَ وَ التَّرِيدَ يَذْهَبُ بِنُورِ الْحَقِّ وَ الْخُلْفَ يُوجِبُ الْمَقْتِ  
عِنْدَ اللَّهِ وَ النَّاسِ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى (( كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا  
مَا لَا تَفْعَلُونَ )) وَ إِيَّاكَ وَ الْعِجْلَةَ بِالْأُمُورِ قَبْلَ أَوَانِهَا وَ التَّسْقُطَ  
فِيهَا عِنْدَ إِمْكَانِهَا أَوْ الْمَلْجَأَةَ فِيهَا إِذَا تَنَكَّرْتَ أَوْ الْوَهْنَ عَنْهَا





إِذَا اسْتَوْضَحْتَ فَضَعْ كُلَّ أَمْرٍ مَوْضِعَهُ وَ أَوْقِعْ كُلَّ أَمْرٍ  
 مَوْقِعَهُ وَ إِيَّاكَ وَ الْإِسْتِثْنَاءَ بِمَا النَّاسُ فِيهِ أَسْوَةٌ وَ التَّغَابِي عَمَّا  
 يُعْنَى بِهِ مِمَّا قَدْ وَضَعَ لِلْعُيُونِ فَإِنَّهُ مَا خُوذَ مِنْكَ لِغَيْرِكَ وَ عَمَّا قَلِيلٍ  
 تَتَكَشَّفُ عَنْكَ أَعْطِيَةُ الْأُمُورِ وَ يُتَّصَفُ مِنْكَ لِلْمَظْلُومِ  
 أَمَلِكَ حَمِيَّةَ أَنْفِكَ وَ سَوْرَةَ حَدِّكَ وَ سَطْوَةَ يَدِكَ وَ غَرْبَ  
 لِسَانِكَ وَ احْتِرْسْ مِنْ كُلِّ ذَلِكَ بِكَيْفِ الْبَادِرَةِ وَ تَأْخِيرِ  
 السَّطْوَةِ حَتَّى يَسْكُنَ غَضَبُكَ فَمَمْلِكِ الْإِخْتِيَارَ وَ لَنْ تَحْكُمَ  
 ذَلِكَ مِنْ نَفْسِكَ حَتَّى تُكَلِّرَ هُمُومَكَ بِذِكْرِ الْمَعَادِ إِلَى رَبِّكَ وَ  
 الْوَاجِبُ عَلَيْكَ أَنْ تَتَذَكَّرَ مَا مَضَى لِمَنْ تَقَدَّمَكَ مِنْ حُكُومَةِ  
 عَادِلَةٍ أَوْ سُنَّةِ فَاضِلَةٍ أَوْ أَثَرٍ عَنِ نَبِيِّنَا (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ)  
 أَوْ فَرِيضَةٍ فِي كِتَابِ اللَّهِ فَتَقْتَدِيَ بِمَا شَاهَدْتَ مِمَّا عَمَلْنَا بِهِ فِيهَا  
 وَ تَجْتَهِدَ لِنَفْسِكَ فِي اتِّبَاعِ مَا عَاهَدْتَ إِلَيْكَ فِي عَهْدِي هَذَا وَ  
 اسْتَوْثَقْتُ بِهِ مِنَ الْحِجَةِ لِنَفْسِي عَلَيْكَ لِكَيْ لَا تَكُونَ لَكَ عَلَةٌ عِنْدَ  
 تَسْرُوعِ نَفْسِكَ إِلَى هَوَاهَا وَ أَنَا أَسْأَلُ اللَّهَ بِسَعَةِ رَحْمَتِهِ وَ عَظِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الْمَالِكِ الْأَشْجَرِ

قُدْرَتِهِ عَلَى إِعْطَاءِ كُلِّ رَغْبَةٍ أَنْ يُوقِنِي وَ إِيَّاكَ لِمَا فِيهِ رِضَاهُ  
مِنَ الْإِقَامَةِ عَلَى الْعُذْرِ الْوَاضِحِ إِلَيْهِ وَ إِلَى خَلْقِهِ مَعَ حُسْنِ  
النَّيِّ فِي الْعِبَادِ وَ جَمِيلِ الْأَثْرِ فِي الْبِلَادِ وَ تَمَامِ النِّعْمَةِ وَ  
تَضْعِيفِ الْكِرَامَةِ وَ أَنْ يَحْتَمِي لِي وَ لَكَ بِالسَّعَادَةِ وَ الشَّهَادَةِ  
إِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ وَ السَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَ آلِهِ  
الطَّيِّبِينَ الطَّاهِرِينَ وَ سَلَّمَ تَسْلِيمًا كَثِيرًا وَ السَّلَامُ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَعْنَى الْعَامَّةُ



- ❖ فقرة العهد
- ❖ شرح المفردات
- ❖ المعنى العام





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي



(١) وضع الدستور

(إلقاء العهد)

﴿ هَذَا مَا أَمَرَ بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلِيُّ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ مَالِكُ بْنُ الْحَارِثِ  
الْأَشْتَرِ (١) فِي عَهْدِهِ (٢) إِلَيْهِ ﴾

شرح المفردات

(١) الأشتر مالك بن الحارث المعروف بالأشتر.. والشتر: شق  
أو انقلاب في جفن العين - مفردات الراغب .. مادة شتر.

(٢) العهد الموثق الذي يلزم مراعاته.

المعنى العام

يدور هذا المقطع من العهد العلوي المبارك حول محور  
واحد هو (وضع دستور) للدولة بدليل قوله عليه السلام (( هذا  
ما أمر به .... في عهده..)) وهو بمثابة إلقاء لمضامين (العهد)  
(أمام المعهود إليه بالولاية).. قال الراغب عهد فلان إلى فلان  
يعهد أي ألقى إليه العهد وأوصاه بحفظه.. والعهد حفظ الشيء  
ومراعاته حالاً بعد حال إنتهى كلام الراغب.

(٢) لا فراغ دستوري في الإسلام

﴿حِينَ وَلَاهٍ مُّصْرٍ﴾

المعنى العام

يدور هذا المقطع القصير من العهد حول التزامن.. والتولية  
فقوله عليه السلام {ولاه} بصيغة الماضي يعني (تمت التولية)  
وتوسط {..حين..} بين إلقاء العهد والتولية يدل على التزامن  
الأميرين وتلازمهما لتلافي (الفراغ الدستوري) وتقدم العهد لفظاً  
على التولية لا يدل على تقدمه عليها زماناً وذلك لتوسط {حين}  
الدالة على التزامن الأمرين وهما إعداد الدستور والحاكم في  
{حين} واحد على أنه لا بأس بإعداد دستور قبل تعيين الحاكم.

(٣) صلاحيات الوالي

﴿جَبَايَةَ (١) خَرَجَهَا (٢) وَجِهَادَ عَدُوِّهَا وَاسْتِصْلَاحَ (٣)  
أَهْلِهَا وَعِمَارَةَ بِلَادِهَا﴾



عَلَّمَ اللَّهُ لِي مَا كُنْتُ أَعْلَمُ  
بِالْحَقِّ وَالْحَقُّ أَكْبَرُ



## شرح المفردات

(١) الجباية: الجمع تقول جبيث المال والخراج أجبيه جبايةً وأجبهه جباوةً- المصباح المنير...

(٢) الخراج والخرج: أصله ما يخرج من غلة الأرض ... ولعل المراد به هنا عموم واردات الدولة كالضرائب ونحوها.

(٣) الإستصلاح: استفعال من صلح وهذه الصيغة تدل على الطلب مثل الإستجداد بمعنى طلب النجدة .. فالحاكم هو الذي يطلب من شعبه الصلاح والإصلاح بقانون يصاغ على ركيزتي الأمر والنهي لأجل الصالح العام.

## المعنى العام

اتخذ أمير المؤمنين عليه السلام من مفاهيم القرآن الحكيم النازل من عند الله وهو سبحانه (السلطة التشريعية العليا) -عهداً- وألقاه الى واليه على مصر مالك الأشر -دستوراً- منحه بموجبه صلاحية ممارسة السلطتين (التنفيذية) والقضائية) كما سيأتي إن شاء الله. ويدور هذا المقطع حول صلاحيات الوالي الأربع وهي:



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



١ . الصلاحية المالية ... وتتطلب سنّ قوانين كقانون الضرائب والموازنة.

٢ . الصلاحية العسكرية.. وتحتاج إلى قوانين عسكرية ونظم لإعداد القوات المسلحة والمرافق كالمعسكرات والمستلزمات المختلفة لتشكيل الأصناف.

٣ . صلاحيات تنظيم الحياة الإجتماعية وذلك بإعداد قوانينها

٤ . صلاحيات الإعمار وتحتاج إلى قوانين البنى التحتية المختلفة في البلاد.

#### (٤) لا فصل بين الدين والدولة

﴿أَمْرُهُ بِتَقْوَى اللَّهِ (١) وَإِثَارِ (٢) طَاعَتِهِ وَاتِّبَاعِ مَا أَمَرَ بِهِ فِي كِتَابِهِ مِنْ فَرَائِضِهِ وَسُنَنِهِ الَّتِي لَا يَسْعُدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا وَ لَا يَشْقَى إِلَّا مَعَ حُجُودِهَا (٣) وَإِضَاعَتِهَا﴾





## شرح المفردات

(١) التقوى لغةً: الوقاية.. وهي حفظ الشيء مما يؤذيه..  
واصطلاحاً حفظ النفس مما يؤثم - الراغب الاصبهاني.

(٢) الإيثار: التفضيل على النفس.. ويستعار الأثر للفضل  
والإيثار للفضل.

(٣) الجحود: نفي ما في القلب اثباته .. (كما العكس) -

الراغب

### المعنى العام

المحور الذي تدور عليه مضامين هذا المقطع هو ضرورة  
التزام الحاكم السياسي بمبدأ التقوى بمعنى أن هناك تلازماً بين  
الدين والسياسة لأن المرتكزات الأساسية للسياسة هي الأحكام  
الشرعية التي تنفرع منها بالتالي القوانين والنظم الاجتماعية  
والثقافية والإقتصادية وغيرها فقولوه عليه السلام {أمره} توكيد  
للأمر الأول الوارد في أول هذا العهد: {هذا ما أمر به.. علي  
أمير المؤمنين} وليس أمراً ثانياً لغياب الواو العاطفة والمراد  
منه وحدة الطاعة للأمر وتوكيده معاً بلا فصل ولو جاز الفصل  
لفصل بين الأمرين بواو العطف.. ومثالنا على وحدة الطاعة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَشْفَقِ



لأكثر من أمر واحد هو قوله تعالى ﴿أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِي الْأَمْرِ مِنْكُمْ﴾ وفيه طاعة واحدة للرسول وأولي الأمر معطوفة على طاعة الله سبحانه.. ومن مصاديق الطاعة الواحدة قوله تعالى ﴿مَنْ يُطِعِ الرَّسُولَ فَقَدْ أَطَاعَ اللَّهَ﴾ وهذا أول وصايا أمير المؤمنين عليه السلام للأشتر في التقوى .. أما الثانية فهي تقديم طاعة الله سبحانه على كل شيء على الإطلاق.. والثالثة هي السير على نهج القرآن الحكيم بما فيه من فرائض وسُنن مبيّناً أن السعادة لا تُنال إلا بهما حصراً وهو قوله ﷺ (لا يسعد إلا باتباعهما) ولا يخفى أن (لا... وإلا) هما أداتا حصر للتوكيد وعليه فالمراد حصر السعادة بالعمل بالقرآن والسنة وإلا فلا سعادة بغير إتباعهما ثم جاء بالتوكيد ((ولا يشقى إلا مع جحودهما.. وهو توكيد إضافي يحمل معنى الضد.. ثم طرح ﷺ مضمون الآية المباركة ﴿وَلْيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَنْ يَنْصُرُهُ... الخ﴾.



(٥) مبدأ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر

﴿وَأَنْ يَنْصُرَ اللَّهُ سُبْحَانَهُ بِقَلْبِهِ وَيَدِهِ وَلِسَانِهِ فَإِنَّهُ جَلَّ أَسْمُهُ  
قَدْ تَكَلَّمَ (١) يَنْصُرُ مَنْ نَصَرَهُ وَإِعْزَازٍ مَنْ أَعَزَّهُ﴾

### شرح المفردات

(١) تكفل: الكفالة: الضمان - مفردات الراغب

### المعنى العام

محور هذا المقطع هو مبدأ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر الذي يؤدي إلى النصر والعزة من عند الله سبحانه.

فقد وصف ﷺ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر بأنه نصر لله سبحانه ومن يأمر وينهى فقد نصر الله ومن نصره فقد فاز بالنصر من الله والعزة ولا يخفى المروي عنه ﷺ (من رأى منكم منكراً فليغيره بيده فإن لم يستطع فبلسانه وإن لم يستطع فقلبه .. وذلك أضعف الإيمان .. أما كيف نصر الله نحن .. فإن كان باليد فهو (١) الجهاد بالسيف والقلم وكسب الرزق. واما باللسان (٢) فهو الوعظ والخطابة وإشاعة معارف

التوحيد ومصاديقه قوله تعالى ﴿وَقُولُوا لِلنَّاسِ حُسْنًا﴾ وقوله ﴿وَقُولُوا قَوْلًا سَدِيدًا﴾ وقوله ﴿قُلْ هُوَ اللَّهُ أَحَدٌ﴾ ونحو ذلك .. وأما بالقلب (٣) فالاعتقاد الصحيح والإيمان والتقوى ونحو ذلك .. ثم ختم عَلَيْهِ هذه الفقرات المضئنة من عهده بضمان حصول النصر المقابل من عند الله تعالى والإعزاز.

عَهْدُ الْأَمِيرِ بْنِ أَبِي الْعَاصِمِ  
إِلَى الْمَلِكِ الْأَشْتَرِ

### (٦) مبدأ التحصين النفسي

﴿ . . وَأَمْرُهُ أَنْ يَكْسِرَ نَفْسَهُ مِنَ الشَّهَوَاتِ (١) وَيَرْعَهَا (٢) عِنْدَ الْجَمَّاتِ (٣) فَإِنَّ النَّفْسَ أَمَّارَةٌ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ اللَّهُ ﴾

### شرح المفردات

(١) يكسر نفسه من الشهوات: أي يجعلها غير صالحة لقبول الشهوات كالقارورة المكسورة التي لا تقبل إحتواء السائل (الماء)

(٢) يزعمها: يكفها

(٣) الجمحات: كالنزوات وزناً ومعنى

## المعنى العام

مدار هذا المقطع الشريف حول محورين أولهما كسر النفس والثاني كَفُّها وكان كسر النفس عن الشهوات لا يكفي لشدة جموحها ونزوعها إلى مقارفة المَلذات المغرية التي منها ما أحل الله سبحانه ومنها ما حَرَّمَ فالفرس الجامحة لا يمسكها اللجام وجدده وإنما تحتاج إلى زمام يكفُّها أو كان النفس أمام عدو لا يمنعه مَصْدً واحد... ولا يخفى أن في جبهة الحرب ساتراً بعد ساتر.

ولعل العلاقة بين المنصب ومجاهدة النفس مردّها إلى هجوم المغريات على ذوي المناصب أكثر من غيرهم لأسباب لا تخفى .. كما أن هجومهم على المَلذات والمغريات راجع إلى امتلاكهم أسباب هذا الهجوم أكثر من غيرهم لأسباب لا تخفى أيضاً لأن النفس أمارة كما وصف عليه السلام مستضيئاً بالآية الكريمة ﴿ وَمَا أُبْرئُ نَفْسِي إِنَّ النَّفْسَ لَأَمَّارَةٌ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ رَبِّي ﴾ ولا يخفى على أولي البصائر أن كسر النفس وحضور الوازع هما من فيض رحمة الله سبحانه على عباده المؤمنين.

(٧) مبدأ أخذ العبرة من الماضي

﴿ثُمَّ أَعْلَمَ يَا مَالِكُ أَنِّي قَدْ وَجَّهْتُكَ إِلَى بِلَادٍ قَدْ جَرَتْ عَلَيْهَا  
دُولٌ (١) قَبْلَكَ مِنْ عَدْلٍ وَجَوْرِ وَأَنَّ النَّاسَ يَنْظُرُونَ مِنْ  
أُمُورِكَ فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أُمُورِ الْوَلَاةِ قَبْلَكَ وَ  
يَقُولُونَ فِيكَ مَا كُنْتَ تَقُولُ فِيهِمْ وَإِنَّمَا يُسْتَدَلُّ عَلَى الصَّالِحِينَ  
بِمَا يُجْرِي اللَّهُ لَهُمْ عَلَى أَلْسِنِ عِبَادِهِ (٢) فَلْيَكُنْ أَحَبَّ الدَّخَائِرِ  
إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ﴾

### شرح المفردات

(١) الدول: التقلبات والتغيرات وبها سُميت الدولة لأنها  
تتداول من أناس إلى آخريين وتقلب.

(٢) المراد بالعبرة أن الرأي العام هو الحكم الفصل في تمييز  
الصالح من الطالح من الساسة.

### المعنى العام

المحور هنا هو اعتماد مبدأ أخذ العبرة من الماضين في  
سياسة الدولة لأن الناس تحصى على الوالي حركاته



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِلَّا مَا لَكَ الْإِحْتِقَارُ



وسكناته ولاشك أن الرأي العام هو الحكم الفصل في  
 تمييز الساسة الصالحين لأن الله سبحانه هو الذي يرفع  
 ذكر المحسنين منهم وفي المقطع حث للوالي على  
 حسن السياسة مع الناس لتكون رصيماً له لدى الناس  
 وخير رصيماً هو العمل الصالح.. ومن لم يجعل رصيماً  
 عملاً صالحاً فليراجع عقله.

### (٨) مبدأ إنصاف النفس

﴿فَأَمْلِكْ هَوَاكَ (١) وَشُحَّ بِنَفْسِكَ (٢) عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ فَإِنَّ  
 الشُّحَّ بِالنَّفْسِ الْإِنصَافُ (٣) مِنْهَا فِيمَا أَحَبَّتْ أَوْ كَرِهَتْ﴾

#### شرح المفردات

- (١) إملك هواك: سيطر على شهواتك - إجعل هواك مملوكاً  
 تأمره لا إلهاً تعبده  
 (٢) شح بنفسك: إحفظها كما يحفظ البخيل أمواله.

- (٣) الإنصاف: أصله هاك نصفاً وأعطني نصفاً... والمراد  
 العدل وحالة التوازن.

## المعنى العام



عَمَّا لَا يَلْمُكَ الْإِنْسَانُ  
بِأَلْسِنِهِ إِنَّمَا يَلْمُكَ  
بِأَلْسِنِهِ الْإِنْسَانُ



محور هذا المقطع هو إنصاف النفس إذا أحبت وإنصافها إذا كرهت وهذا هو العدل في تطبيق الشريعة وإشاعة العدل في الناس فإذا جعل الحاكم هواه ورغباته وملذاته في قفص الإرادة .. وعندما يكون هواه مملوكاً لا معبوداً كما وصفته الآية الكريمة ﴿ أَرَأَيْتَ مَنْ اتَّخَذَ إِلَهَهُ هَوَاهُ أَفَأَنْتَ تَكُونُ عَلَيْهِ وكيلاً ﴾ .. وعندما تحب النفس وفيما تحب حلال وحرام ينصفها ويعطيها ما أحلّ الله ويمنعها عما حرّم وعندما تكره النفس وفيما تكره حلال وحرام يخليها وما تكره إذا حلّ ويمنعها عما تكره إذا حرّم وهذا هو الإنصاف ومن إعتاد وارتاض على إنصاف نفسه فقد تأهل لإنصاف الناس وهذه هي المعادلة في نهج أمير المؤمنين وهذا هو الشحّ بالنفس بمعنى الإنصاف .. فالنفس جوهرة ثمينة لا بد أن يخل بها صاحبها عن كلّ ضرر دنيوي أو أخروي ومن قرط في هذه الجوهرة فعلى عقله السلام.





## (٩) مبدأ المساواة بين الناس

﴿وَأَشْرِمَ (١) قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعِيَّةِ وَالْمَحَبَّةَ لَهُمْ وَاللَّطْفَ  
بِهِمْ وَلَا تَكُونَنَّ عَلَيْهِمْ سَبْعًا ضَارِيًا (٢) تَقْتُمُ (٣) أَلْسِنَهُمْ  
فَإِنَّهُمْ صِنْفَانِ إِمَّا أَخَّكَ فِي الدِّينِ وَإِمَّا نَظِيرٌ (٤) لَكَ فِي  
الْخَلْقِ يَفْرُطُ (٥) مِنْهُمْ الزَّلَّلُ (٦) وَتَعْرُضُ لَهُمُ الْعِلَلُ (٧) وَ  
يُؤْتِي عَلَى أَيْدِيهِمْ (٨) فِي الْعَمَدِ وَالْخَطَا فَأَعْطِيهِمْ مِنْ عَفْوِكَ  
وَصَفْحِكَ مِثْلَ الَّذِي تُحِبُّ أَنْ يُعْطِيكَ اللَّهُ مِنْ عَفْوِهِ وَصَفْحِهِ  
فَإِنَّكَ فَوْقَهُمْ وَوَالِي الْأَمْرِ عَلَيْكَ فَوْقَكَ وَاللَّهُ فَوْقَ مَنْ وَلَاكُ  
وَ قَدْ اسْتَكْفَاكَ (٩) أَمْرُهُمْ وَابْتَلَاكَ (١٠) بِهِمْ﴾

### شرح المفردات

- (١) أشعر قلبك الرحمة: يجعل الرحمة شعاراً لقلبك.. والشعار في اللغة هو الثوب المباشر أي الملاصق للجسد.. والمراد لا تجعل الرحمة تفارق قلبك أو تجعل الرحمة تلازم قلبك.  
(٢) الضراوة: التعود.. والسبع: كل حيوان مفترس.

(٣) إغْتَنَمَ: عَدَّهُ غَنِيمَةً.

(٤) النُّظِيرُ: المِثْلُ.

(٥) يَفْرُطُ: يَسْبِقُ: يَجَاوِزُ الحَدَّ.

(٦) الزَّلِيلُ: الإِنْحِرَافُ.

(٧) العِلَلُ: الأَمْرَاضُ.

(٨) يُوْتِي عَلَى أَيْدِيهِمْ: تَأْتِي عَلَى أَيْدِيهِمُ الأَخْطَاءُ وَالزَّلَاتُ..  
وَفَسْرُهُ البَعْضُ ب(الأخذ على أيديهم) أي منعهم

(٩) اسْتَكْفَاكَ: طَلَبَ مِنْكَ كَفَايَةَ أَمْرِهِمُ وَالقِيَامَ بِتَدْيِيرِ مَصَالِحِهِمْ.

(١٠) ابْتَلَاكَ: امْتَحَنَكَ

### المعنى العام

محور هذا المقطع هو المساواة بين جميع الناس بصرف  
النظر عن أديانهم ومذاهبهم وألوانهم وقومياتهم .. وهؤلاء  
كلهم مشمولون بالرحمة والمحبة واللطف في حكومة الإمام  
عليه السلام الذي أوصى الوالي أيضاً بأن لا يكون كالوحش  
المفترس .. وأن لا يتعود البطش بأبناء شعبة والقسوة عليهم  
ويحسب أن ذلك نصراً وغنيمة .. ذلك لأنهم صنفان إما على  
دين الحاكم وإما إخوة له في الإنسانية وكلاهما بشر من جنس

الحاكم .. وكلّ البشر يخطأون ولا معصوم إلا من عصم الله..  
 وكلّ البشر يمرضون ويعتريهم من الحالات التي تعتري الحاكم  
 وغيره.. يخرجون عن إرادتهم ويفقدون السيطرة على أعصابهم  
 بل أحياناً يتعمدون المشاكسة وهذا ليس غريباً عن طبع البشر  
 كل البشر بما فيهم السلطان الحاكم.. وعليه فلا بد أن يتسع  
 صدر الحاكم لكل هذه الحالات الشاذة ويعالجها بالحكمة  
 والموعظة الحسنة ويشمل المخطئين بعفوه وصفحته كما يحب  
 أن يغفر له الله ويصفح عنه قال تعالى ﴿ وَليَغْفُوا وَلِيَصْفَحُوا أَلَا  
 تُحِبُّونَ أَنْ يَغْفِرَ اللَّهُ لَكُمْ ﴾ .. أيها الوالي تذكر أنك أب لشعبك  
 والأب فوق أبنائه والذي ولاك فوقك والله فوق الجميع .. وهذا  
 يعني أن الجميع أمام محكمة الله سبحانه .. لا أحد يحكم  
 على مزاجه بل كما يريد الله سبحانه .. أيها الوالي .. أعلم أن  
 الله شاء أن يسلطك عليهم لتتولى أمرهم وتدير شؤونهم وترعى  
 مصالحهم ومن حسن تدبير الحاكم العفو عن المسيء والصفح  
 وغض النظر عن العيوب والزلات .. والوالي أمام إمتحان من الله  
 سبحانه فليعمل للنجاح.

(١٠) لا سلطة مطلقة في الإسلام

عَلَّمَ اللَّهُ لَنَا الْإِسْلَامَ وَاللَّهُ الْعَلِيمُ  
الْعَلِيمُ



﴿وَلَا تَنْصِبَنَّ نَفْسَكَ لِحَرْبِ اللَّهِ (١) فَإِنَّهُ لَا يَدِينُ لَكَ (٢)  
بِنِقْمَتِهِ وَلَا غِنَىٰ بِكَ عَنْ عَفْوِهِ وَرَحْمَتِهِ وَلَا تَتَدَمَّنَّ عَلَىٰ  
عَفْوِهِ وَلَا تَبْجَحَنَّ بِعُقُوبَتِهِ (٣) وَلَا تُسْرِعَنَّ إِلَىٰ بَادِرَةٍ (٤) وَجَدْتَ  
مِنْهَا مَنْدُوحَةً (٥) وَلَا تَقُولَنَّ إِنِّي مُؤَمَّرٌ أَمْرٌ فَأُطَاعُ فَإِنَّ  
ذَلِكَ إِذْغَالٌ (٦) فِي الْقَلْبِ وَمَنْهَكَةٌ (٧) لِلدِّينِ وَتَقَرُّبٌ مِنَ  
الْغَيْرِ (٨)﴾

### شرح المفردات

(١) حرب الله: مبارزته بظلم عباده وإرتكاب المعاصي

(٢) لا يَدِينُ لَكَ: لا طاقة لك.. قال ابن ابي الحديد (اللام مقحمة والمراد الإضافة.. ونحوه قولهم لا أبا لك)

(٣) لا تبجحن: بجح: فخر

(٤) البادرة: سابقة الغضب.. ومن معانيها الخطأ

(٥) المندوحة: الفسحة والتمتع



(٦) الادغال: ادخال الفساد في الشيء

(٧) المنهكة: الضعف والسقم

(٨) الغير: تقلبات الدهر وتغيراته

### المعنى العام

يدور هذا المقطع المبارك حول صلاحيات الحاكم..  
ويقضي بأنها مقيدة بالدستور والقوانين والأعراف الإنسانية بما  
فيها حسن القول وحسن التصرف وغيض النظر عن العيوب  
والعفو والتسامح .. وفيه يدعو الوالي الى عدم محاربة الله  
في عباده وارتكاب المآثم لانه لا قدرة فوق قدرته تعالى..  
ولا نقمة فوق نعمته ولا يمكن أن يستغني مخلوق عن عفو  
وكرمه بما فيهم الوالي لأنه لا ميزة له عن باقي المخلوقين..  
ويدعو الوالي الى إمضاء العفو بصدر فسيح ولا يندم على عفو  
صدر منه أبداً.. وإذا عاقب بالحق فلا يفتخر.. إنها عقوبة إن  
اسمها ممقوت لأنها من الحلال الممقوت نعم الصفح جميل..  
العفو جميل.. الصبر جميل.. أيها الوالي لا يسرع بك الغضب  
فتعجل العقاب فإن أمامك ساحة واسعة اسمها العفو ومساحة  
اسمها الصفح لماذا العجلة؟ لا تقل أنا سلطان وأمرى مطاع..  
إنك مخلوق لا فرق بينك وبين هذا الذي وقع بين يديك جانياً



لعلك تخطئ غداً وتقع بين يدي من هو أقوى منك.. فانظر  
الى العفو لا إلى الإنتقام.. ولا تفسد قلبك بهذه التجاوزات  
التي تذهب بنور قلبك وتضر بدينك وإذا فعلت ذلك فلا تأمن  
صروف الدهر فإنه جرس الأندار.

(١١) لا أبْهَةٌ ولا خِيَلَاءٌ في الإسلام

﴿وَ إِذَا أَحَدٌ لَكَ مَا أَنْتَ فِيهِ مِنْ سُلْطَانِكَ أَبْهَةٌ (١) أَوْ  
مِخْيَلَةٌ (٢) فَانظُرْ إِلَى عِظَمِ مُلْكِ اللَّهِ فَوْقَكَ وَقُدْرَتِهِ مِنْكَ عَلَى  
مَا لَا تَقْدِرُ عَلَيْهِ مِنْ نَفْسِكَ فَإِنَّ ذَلِكَ يُطَامِنُ (٣) إِلَيْكَ مِنْ  
طِمَاحِكَ (٤) وَيُكْفُ عَنْكَ مِنْ غَرَبِكَ (٥) وَيَفِيءُ (٦) إِلَيْكَ بِمَا  
غَرَبَ (٧) عَنْكَ مِنْ عَقْلِكَ﴾

شرح المفردات

(١) الأْبْهَةُ: الغرور والكبرياء

(٢) المِخْيَلَةُ: الخيلاء وهي حالة من التعالي على الآخرين (دء  
العظمة)

(٣) يُطَامِنُ: يخفف



(٤) الطماح والطموح: أصله النظر إلى أعلى .. والمراد به هنا  
النشوز والجماح (الغرور)

(٥) الغرب: حد السيف.. وغربك هنا يعني حدثك

(٦) يفيء: يرجع .. وفي رواية يفيء عطفًا على يُطامن

(٧) عذب: غاب

### المعنى العام

المحور الذي تدور عليه مضامين هذا المقطع هو التواضع ..  
وفيه يدعو الوالي للنظر إلى القدرة المتناهية المتعالية (قدرة  
الله) فوَّقه .. إذا شعر بحالة الغرور والعظمة .. وجرته نفسه إلى  
الفخر والزهو والتعالي على عباد الله بحكم مركزه ورفعة مقامه  
وامتداد سلطانه .. أن ينظر فوَّقه ليرى القدرة التي لا يمكن أن  
ينال منها طوله وسلطانه .. فإن ذلك يغض من غروره ويخفض  
منسوب كبريائه ويكبح من جماحه وبذلك تباعد عنه دواعي  
الحدة ويعود إليه ما فقدته من عقله أثناء الغضب .

(١٢) عاقبة الإستكبار (داء العظمة)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الْعَلِيِّ الْكَبِيرِ



﴿إِيَّاكَ وَمُسَامَاةَ (١) اللَّهُ فِي عَظَمَتِهِ وَالتَّشْبَهُ بِهِ فِي جَبْرُوتِهِ  
فَإِنَّ اللَّهَ يُذِلُّ كُلَّ جَبَّارٍ وَيُهِينُ كُلَّ مُخْتَالٍ (٢)﴾

### شرح المفردات

(١) المساماة: من السمو وهي مفاعلة منه وتعني محاولة تقليد السمو الألهي.. وخلاصته التناول على المقام السامي لرب العزة جلّ اسمه.. والسمو هو العلوّ ومنه السماء.

(٢) المختال: المصاب بمرض الخيلاء أي الذي يتخيل العظمة لنفسه ولم تكن فيه ويعرف اليوم بـ (داء العظمة)

### المعنى العام

يدور هذا المقطع القصير حول مرض قديم حديث هو (داء العظمة) وهو من الأمراض الفتاكة الذي يحترق به صاحبه ويحرق غيره.. وفي المقطع تحذير للوالي من المطاولة على المقام الربوبي السامي والمسّ بساحة العظمة والجبروت.. لأن صاحب المقام ربّ الكبرياء والعظمة بالمرصاد يذلّ كل من نازع الباري رداء كبريائه ويهين كل مريض يتخيل أنه عظيم وإذا به في مهاوي الدّل العميقة ودركات الهوان السحيقة ولا رادّ لقضاء الله.





(١٣) مبدأ الإنصاف من النفس

﴿ أَنْصِفِ اللَّهَ وَ أَنْصِفِ النَّاسَ مِنْ نَفْسِكَ وَ مِنْ حَاصَّةٍ  
أَهْلِكَ وَ مَنْ لَكَ فِيهِ هَوْمٌ مِنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّكَ إِلا تَفْعَلْ تَظْلِمُ وَ  
مَنْ ظَلَمَ عِبَادَ اللَّهِ كَانَ اللَّهُ خَصْمَهُ دُونَ عِبَادِهِ وَ مَنْ حَاصَمَهُ  
اللَّهُ أَذْحَضَ (١) مُجْتَهُهُ وَ كَانَ لِلَّهِ حَرْبًا حَتَّى يَنْزِعَ (٢) أَوْ يَتُوبَ  
وَ لَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى (٣) إِلَى تَغْيِيرِ نِعْمَةِ اللَّهِ وَ تَجْمِيلِ نِقْمَتِهِ مِنْ  
إِقَامَةٍ عَلَى ظُلْمٍ (٤) فَإِنَّ اللَّهَ سَمِيعٌ دَعْوَةَ الْمُضْطَهَّدِينَ (٥) وَ هُوَ  
لِلظَّالِمِينَ بِالْمُرْصَادِ ﴿

شرح المفردات

- (١) أذحض: أبطل  
(٢) ينزع: يقلع (يترك)  
(٣) ادعى: أكثر مدعاة.. (أولمى)  
(٤) الإقامة على الظلم: الإصرار عليه.. الثبات على ممارسته  
(٥) المضطهد: المقهور (المغلوب)  
(٦) المرصاد: المرقب (سرج المراقبة) بالتعبير المجازي لأنه  
سبحانه لا يحتويه مكان.

## المعنى العام

تقدم الكلام في المقطع الثامن عن (مبدأ إنصاف النفس)  
وهذا المقطع يدور حول محور (مبدأ الأنصاف من النفس)  
فالأول ينصف نفسه والثاني ينصف غيره من نفسه وفي المقطع  
أنصف ربك بعبادته وأداء فرائضه والورع عن محارمه والتقوى  
منه والاستعانة به..و.. كل هذه الأمور هي إنصاف لله سبحانه  
لأنك عبد مخلوق وهو رب خالق وهو الغني وأنت المفتقر  
الى عطفه وعفوه وصفحه ورحمته ورضاه.. قف عند حدوده  
لا تتعداها لا تقدم مصلحتك ومصالح حاشيتك وأهلك ومن  
تجهم على مصالح الآخرين .. عليك بإنصاف الناس والا  
فأنت ظالم وإذا ظلمت عباد الله خاصمك الله ومن خاصمه  
الله وقف بين يديه ولا حجة له ﴿فَلِلَّهِ الْحُجَّةُ الْبَالِغَةُ﴾ ومن  
كان كذلك فهو محارب لله وتحت طائلة النعمة حتى يتوب أو  
يتَّرك .. أيها الوالي أعلم أنه لا شيء أقرب إليك من سخط الله  
سبحانه من الإصرار على الظلم والبقاء عليه والله يسمع دعوات  
المظلومين وصراخ المقهورين وينظر إلى أحوالهم ولا يفوته من  
أمرهم شيء.. وهو سبحانه راصد ومراقب لأفعال الجميع.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَعْنَى الْعَامَّةُ

(١٤) الشعب مصدر القوة

﴿ وَلِيَكُنْ أَحَبَّ الْأُمُورِ إِلَيْكَ أَوْسَطُهَا (١) فِي الْحَقِّ وَ  
أَعْمُهَا (٢) فِي الْعَدْلِ وَ أَجْمَعُهَا (٣) لِرِضَى الرَّعِيَّةِ فَإِنَّ سُخْطَ  
الْعَامَّةِ يُنْحِفُ (٤) بِرِضَى الْخَاصَّةِ وَإِنْ سُخْطَ (٥) الْخَاصَّةُ  
يُعْتَمِرُ مَعَ رِضَى الْعَامَّةِ (٦) وَ لَيْسَ أَحَدٌ مِنَ الرَّعِيَّةِ أَثْقَلَ  
عَلَى الْوَالِيِّ مَوْثِقَةً (٧) فِي الرَّخَاءِ وَ أَقْلَ مَعُونَةً لَهُ فِي الْبَلَاءِ وَ  
أَكْرَهَ لِلْإِنْصَافِ وَ أَسْأَلَ بِالْإِلْتِخَافِ (٨) وَ أَقْلَ شُكْرًا عِنْدَ  
الْإِعْطَاءِ وَ أَبْطَأَ عُذْرًا عِنْدَ الْمَنِّعِ وَ أضعَفَ صَبْرًا عِنْدَ  
مِلْمَاتِ (٩) الدَّهْرِ مِنْ أَهْلِ الْخَاصَّةِ وَ إِنَّمَا عِمَادُ الدِّينِ وَ جَمَاعُ  
(١٠) الْمُسْلِمِينَ وَ الْعُدَّةُ (١١) لِلْأَعْدَاءِ الْعَامَّةِ مِنَ الْأُمَّةِ فَلْيَكُنْ  
صَغُوكَ (١٢) لَهُمْ وَ مِثْلَكَ مَعَهُمْ ﴾

عَمَدُ الدِّينِ وَ جَمَاعُ  
الْمُسْلِمِينَ

## شرح المفردات



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْأَكْبَرِ



(١) أوسطها: الوسط كناية عن التوازن في تدبير الأمور وغيرها.

(٢) الأعم: الأشمل

(٣) الأجمع: الأكثر جمعاً للشمل

(٤) أجحف: كلّف ما لا يطاق.. وتأتي بمعنى أتلّف

(٥) السخط: ضدّ الرضا

(٦) العامة: المراد بهم سواد الناس (الشعب)

(٧) المؤونة: التكليف

(٨) الألحاف: الإلحاح

(٩) الملمات: المصائب

(١٠) الجّماع: بالكسر: الشمل المجموع

(١١) العُدّة: كل ما يهيّؤه الفرد أو الدولة (الذخيرة) والإعداد:

تهيئة اللوازم

(١٢) الصّفو: مطلق الميل.. بالاستماع أو التودد أو نحوهما.



## المعنى العام

تدور مضامين هذه الفقرة من العهد على أن الشعب هو مصدر القوة للحاكم وأنه ينبغي عليه الإنحياز لهم والإستماع إليهم دون الخواص.. وفيه توجيه للوالي أن يعتمد أموراً ثلاثة ويجعلها محبوبةً إلى نفسه وهي (١) الأمور التي هي على مسافة واحدة من الحق وكأنها مركز دائرته أو قطب رحاه (٢) الأمور التي يشغل فيها العدل مساحةً أكبر من غيرها.. (٣) الأمور التي يجتمع عليها رضا الشعب أكثر من غيرها.. لأن الوالي لا يستطيع الجمع بين النقيضين رضا الشعب ورضا الخواص (الحاشية) ذلك لأن غضب وسخط الشعب يتعارض مع رضا الخواص ويضّر به ولكنّ هذا الأمر سهل الإصلاح.. أي أن الوالي إذا ارضى الشعب سهّل عليه إرضاء الخواص بعد ذلك.. ولفت المقطع نظر الوالي إلى أن الخواص والمقربين من البلاط هم: (١) عبء ثقيل على الدولة وعلى الوالي في أيام الرخاء لأنهم يسرفون ويبدخون فهم عبء على ميزانية الدولة (٢) وهم يشكلون مشكلة للوالي في أيام الضيق عند شحة الموارد وانقطاع العوائد ونضوب الروافد فهم يتهربون من معاضدة السلطان ويلتمسون الأعذار في الأزمة بعد أن كانوا يتملقون للوالي أيام النعمة.. (٣) يمتنون الإنصاف ولا يرضون

أن يعيشوا كما يعيش الناس لأن نفوسهم اعتادت على الإستثمار  
فهم لا يهتمهم أمر الغير حتى شخص الوالي (٤) لا ينجحون  
من الإلحاح إذا طلبوا شيئاً من الوالي حتى يحققوا ما أرادوا  
لأنهم يرون أنهم من أهل الفضل على الوالي (٥) وإذا حققوا  
مطالبهم فلا يتوقع منهم الشكر وكأنهم أولى من جميع الناس  
بالإستثمار بموارد الدولة والتنعيم في خيراتها (٦) حتى إذا أساء  
أحدهم فلا يكاد يعتذر لأنه (فوق الجميع) وهذا هو الجبروت  
(٧) لا يصبرون على الضوائق إذا اعترت الوالي واجتاحت  
الدولة لأنهم تعودوا الإسراف.. وهذه هي أوصاف الخاصة التي  
يقل نظيرها لدى العامة... وعلى الوالي أن يعلم أن عمدة الدين  
وجامع شمل المسلمين والذخيرة لصد الأعداء.. والرصيد  
لدى الضوائق هم عامة الشعب وليس الخاصة فعلى الوالي أن  
يهتم بهم ويميل إليهم ويستمع لهم ويكون معهم ويقبل عليهم.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالُ الْآفِسْرُ



(١٥) مبدأ الحكم بالظاهر

﴿ وَ لِيَكُنْ أَبَعَدَ رِعْيَتِكَ مِنْكَ وَ أَشْنَاهُمْ (١) عِنْدَكَ  
أَطْلِبُهُمْ (٢) لِمَعَايِبِ النَّاسِ فَإِنَّ فِي النَّاسِ عُيُوبًا الْوَالِي أَحَقُّ  
مَنْ سَتَرَهَا فَلَا تَكْشِفَنَّ عَمَّا غَابَ عَنْكَ فَإِنَّمَا عَلَيْكَ تَطْهِيرُ (٣)  
مَا ظَهَرَ لَكَ وَ اللَّهُ يَحْكُمُ عَلَى مَا غَابَ عَنْكَ فَاسْتِرِ الْعَوْرَةَ (٤)  
مَا اسْتَطَعْتَ يَسْتِرِ اللَّهُ مِنْكَ مَا تُحِبُّ سِتْرَهُ مِنْ رِعْيَتِكَ  
أُطْلِقِ عَنِ النَّاسِ عُقْدَةَ كُلِّ حِقْدٍ (٥) وَ اقْطَعْ عَنْكَ سَبَبَ  
كُلِّ وَتِيرٍ (٦) وَ تَعَابَ (٧) عَنْ كُلِّ مَا لَا يَضِمْ (٨) لَكَ وَ لَا تَجَلَّنَّ  
إِلَى تَصْدِيقِ سَاعٍ (٩) فَإِنَّ السَّاعِيَ غَاشٍ (١٠) وَ إِنْ تَشَبَّهَ  
بِالنَّاصِحِينَ ﴾

شرح المفردات

- (١) أشنائهم: شئنا أبغض والشنائة والشنان: البغضاء..  
وأشنائهم: أبغضهم  
(٢) أطلبهم لمعايب الناس: أكثرهم ترصداً وتصيذاً لعيوب الناس



عَدَدُ الْأَعْرَابِ وَالْمَطَالِبِ  
الْمَالِكِ الْأَعْمَرِ



(٣) التطهير: هنا بمعنى المعالجة واجتثاث الظاهر من الفساد والشرّ

(٤) العورة: كلّ ما يجلب العار إظهاره.. أو يخاف منه العار

(٥) اطلق عقدة الحقد: كأن الحقد من العقد النفسية الاجتماعية وإطلاقها حلها

(٦) الوتر: بالكسر: العداوة

(٧) تغاب: فعل أمر من تغابى يتغابى غباءً وغباوةً أي تغافل

.. والتغافل: تصنع الغفلة لتحقيق أمر صالح.. والمراد أظهر نفسك بصورة المتغابي الذي لا يعلم شيئاً

(٨) يَضَعُ: مضارع وضَحَ.. والمراد يتضح وقيل يصح بمعنى يثبت

(٩) الساعي: الواشي والسعاية الوشاية لدى السلطان.

(١٠) غاش: بوزن عامّ وخاصّ.. من غش يغش بوزن عمّ وعمّ يغتم والمراد الذي يُغشّي على الحق أي يَضَعُ عليه غشاوةً للتعميم عليه.

### المعنى العام

يدور الحديث في المقطع حول ضرورة من ضرورات السياسة هي الحكم بالظاهر وعدم تتبع العيوب وترصد العثرات والغور في البواطن وفيه حثّ للوالي وتوجيه وتوكيد على عدم قبول





السعاية أي الوشاية ممن يترصدون عيوب أبناء جلدتهم لأنها  
 خيانة من نوع خاص.. ذلك لأن الناس لا تخلو من العيوب  
 .. ومن مهامّ الولاية وحسن السياسة أن تستر عيوب الناس  
 والوالي الحازم أولى من غيره بستر عيوب رعاياه اللذين هم  
 إما إخوانه أو أبناؤه أو بمقام الآباء.. ومن العدل أن يحكم  
 الوالي بالظاهر ويترك البواطن والغوامض والشوارد وعليه معالجة  
 ما ظهر من خلل يحزم وعدل ويجتث كلّ فساد قبل شيوعه  
 واستشرائه.. وعليه بعد ذلك أن يترك ما هو مستور لحكم الله  
 سبحانه... وعلى الوالي العمل على إخفاء عيوب الناس ورعاية  
 حرمة أسرارهم فإن الله سيجازيه بالمثل وبستر عليه عيوبه عن  
 شعبه كما ستر عيوب العباد

ومن مهامّ الولاية حلّ العقد والخلافات وفضّ النزاعات  
 وإزالة الأحقاد بين أفراد الأمة.. واستئصال الفساد من المجتمع  
 وتقريب القلوب من بعضها البعض تقويةً للدولة وعزاً للأمة ومن  
 حسن السياسة التغافل عن الزلات التي يتضح أمرها وعدم  
 التسرع في تصديق الشائعات لأن الواشي غشاش يلبس الحق  
 بالباطل ليحقق مصلحة نفسه وإن رأيتَه وكأنه من الناصحين  
 والواقع أنه لا شأن له بالنصيحة

(١٦) شروط اختيار المستشارين

﴿ وَ لَا تَدْخُلَنَّ فِي مَشُورَتِكَ بِخِيَالًا (١) يَعدِلُ بِكَ عَنِ الْفَضْلِ  
وَ يَعدِدُ الْفَقْرَ وَ لَا جَبَانًا يُضْعِفُكَ عَنِ الْأُمُورِ وَ لَا حَرِيصًا  
يُرِيئُ لَكَ الشَّرَّ (٢) بِالْجُورِ فَإِنَّ الْبُخْلَ وَ الْجُبْنَ وَ الْحِرْصَ غَرَائِزُ  
(٣) شَتَّى (٤) يَجْمَعُهَا سُوءُ الظَّنِّ بِاللَّهِ ﴾

شرح المفردات

(١) لا تدخل في مشورتك: لا تستشير

(٢) الشره: أشد الحرص

(٣) الغرائز: جمع غريزة وهي الطبيعة

(٤) شتى: متفرقة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ

## المعنى العام

الفرق بين البخل والحرص والشَّره هو أن البخل يكون بما يملكه الإنسان خوف الفقر .. أما الحرص فيتحقق بالسعي لنيل ما لا يملكه طمعاً فيه أما الشَّره فهو تخطي حدود الحرص إلى أبعد.. فهو الإفراط في استعمال الحرص.. أما الجبان فهو ضدُّ المقدم.. هؤلاء هم الذين استبعدهم هذا المقطع العلوي من شرف الاستشارة ونفاهم عن ساحة البلاط لأنهم ممن يسيء الظن بالله سبحانه فالبخيل والحريص والشَّره لا ينتظرون من الله ما قَسَم ولا يقبلون به لسوء ظنهم بالله سبحانه أما الجبان فهو الذي لا يتوقع النصر من الله فلا يقدم ولا يقتحم الصعاب .. فهو خائف قلق حذر دون مبررات وهو سوء الظن بنصر الله وكل هؤلاء هم مرضى بأمراض نفسية لا تؤهلهم لشغل مناصب الاستشارة في الدولة لأن وجودهم يفسد الدولة ولا يصلحها.. ومن صفات الشَّره أنه يدعو إلى الجور سبيلاً للإنتصار.. والبخيل يعدُّ بالفقر والوعد بالفقر من صفات الشيطان .. قال تعالى: ﴿الشَّيْطَانُ يَعِدُكُمُ الْفَقْرَ﴾.

(١٧) شروط اختيار الوزراء



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



﴿إِنَّ شَرَّ وُزَرَائِكَ مَنْ كَانَ لِلْأَشْرَارِ قَبْلَكَ وَزِيْرًا وَمَنْ  
شَرَكُهُمْ فِي الْآثَامِ فَلَا يَكُونَنَّ لَكَ بَطَانَةً﴾ (١) فَإِنَّهُمْ أَعْوَانُ  
الْأَثَمَةِ (٢) وَ إِخْوَانُ الظُّلْمَةِ وَ أَنْتَ وَاجِدٌ مِنْهُمْ خَيْرَ  
الْخَلْفِ (٣) مِمَّنْ لَهُ مِثْلُ آرَائِهِمْ وَ نَفَادِهِمْ (٤) وَ لَيْسَ عَلَيْهِ  
مِثْلُ آصَارِهِمْ (٥) وَ أَوْزَارِهِمْ وَ آثَامِهِمْ مِمَّنْ لَمْ يَعْاوِنِ  
ظَالِمًا عَلَى ظُلْمِهِ وَ لَا آثِمًا عَلَى إِثْمِهِ أَوْلِيكَ أَخْفُ عَلَيْكَ مَوْوَنَةٌ  
وَ أَحْسَنُ لَكَ مَعُونَةٌ وَ أَحْسَى (٦) عَلَيْكَ عَظْفًا وَ أَقْلُ لِعَيْرِكَ  
إِلْفًا (٧) فَاتَّخِذْ أَوْلِيكَ خَاصَّةً لِحُلُوتِكَ وَ حَفَلَاتِكَ (٨) ﴿

شرح المفردات

- (١) البطانة: ألصق الناس بالوالي أو السلطان كما أن بطانة  
الرداء ألصق به  
(٢) الأثمة: جمع آثم كخونه جمع خانن  
(٣) الخلف: البديل



(٤) التفاض: النفوذ

(٥) الآصار: جمع إصر بالكسر وهو الذنب (الوزر)

(٦) أحنى: مبالغة من الحنو وهو العطف

(٧) إلفاً: مؤالفة

(٨) الحَفَلَات: ضد الخلوات .. يقال مجلس حافل ...

ومجلس خالٍ

المعنى العام

يدور هذا المقطع على محور حساس هو شروط اختيار وزراء الدولة وفيه إلفات نظر للوالي وتحذير من استعمال وزراء سبق أن استوزرهم حاكم ظالم ووصفهم بـ(شَرّ الوزراء) وهم الذين شاركوا في الموبقات والآثام وحملوا الأوزار والآصار وعليه فلا بدّ من استبعادهم وعدم الحيرة في أمرهم لأن الله سبحانه سينعم على الوالي بتوفير البدائل الصالحة من الرجال الذين لهم خبرات كخبرات أولئك ولا آثام عليهم .. وسيكون عليهم المعوّل في معاضدتك والشدّ من أزرك أيها الوالي.. وهم أناس خفاف قانعون لا يُثقلون كاهل الوالي ولا يعتدون على المال العام .. يعطفون عليك لأنجاز العمل ولا ينشغلون بالعلاقات مع الآخرين لأنهم يحترمون الزمن ولا يضيعون وقتهم

في محاباة ومداراة البطالين .. هؤلاء هم المؤهلون لأدارة  
مجالسك الحافلة .. والصالحون للتداول معك في أمور الدولة  
الحساسة التي ينبغي أن تدار في جلسات مغلقة سماها أمير  
المؤمنين عليه السلام بـ (الخلوات).

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ

### (١٨) اختيار رئيس الوزراء

﴿مَنْ لِيَكُنْ آثَرُهُمْ (١) عِنْدَكَ أَقْوَلُهُمْ (٢) بِمَرِّ الْحَقِّ لَكَ وَ  
أَقْلَهُمْ مُسَاعَدَةً فِيمَا يَكُونُ مِنْكَ مِمَّا كَرِهَ اللَّهُ لِأَوْلِيَائِهِ وَأَقْعَا  
ذَلِكَ مِنْ هَوَاكَ حَيْثُ وَقَعَ (٣)﴾

### شرح المفردات

(١) آثرهم: أكثرهم أثرة أي قرباً.. وآثر بمعنى فَصَّل  
(٢) أقولهم: مبالغة من القول .. أي الذي يقول الحق أكثر  
من غيره

(٣) واقعاً... حيث وقع: مهما كانت صعوبته

## المعنى العام

يدور المقطع حول محور مهم هو إختيار كبير الوزراء (رئيس الوزراء) حيث وصفه بأنه (١) المفضل لدى الوالي من بين المفضلين أي الأفضل منهم (٢) الذي يقول حقاً وبشبه عليه وإن خالف رضا الوالي (٣) الذي يتورع عن مساعدة الوالي في أمر لا يحبه الله لمحبيه وأوليائه مهما كانت صعوبته على نفسية الوالي ومزاجه.. وهذا هو الصالح لرئاسة الوزراء لأنه أفضلهم والصالح لقيادتهم والسير بهم على المحجة البيضاء.

### (١٩) إختيار واختبار أعضاء المكتب الخاص

﴿وَالصَّق (١) بِأَهْلِ الْوَرَعِ وَالصِّدْقِ رُضْمَةً (٢) عَلَى الْإِطْرَاءِ يُطْرُوكَ (٣) وَلَا يَبْجُوكَ (٤) بِبَاطِلٍ لَمْ تَفْعَلْهُ فَإِنَّ كَثْرَةَ الْإِطْرَاءِ تُحْدِثُ الرَّهْوَ (٥) وَتُذْنِبِي مِنَ الْعِرَّةِ (٦) وَ لَا يَكُونُ الْمُحْسِنُ وَالْمَسِيءُ عِنْدَكَ بِمِثْلَةٍ سِوَاءٍ فَإِنَّ فِي ذَلِكَ تَرْهِيداً (٧) لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ فِي الْإِحْسَانِ وَ تَذْرِيباً (٨) لِأَهْلِ الْإِسَاءَةِ عَلَى الْإِسَاءَةِ وَالرِّمِّ كَلَامٌ مِنْهُمْ مَا أَلْرَمَ نَفْسَهُ﴾

## شرح المفردات

(١) أَلْصَقَ: أكثر لصوقاً - الأقرَبُ جدّاً وفعل الأمر الصَّقُ يعني كُنْ أكثر لصوقاً

(٢) رَضُّهُمْ: من الرياضة وهي التمرين والتدريب

(٣) الإِطْرَاءُ: المدح في الوجه

(٤) يَبْجَحُوكَ: يثيرون الفخر في نفسك والغرور

(٥) الزهو: العجب بالنفس

(٦) العِزَّةُ: بالمعنى المذموم: الكبر والعناد

(٧) تَرْهِيْدًا: إبعاداً

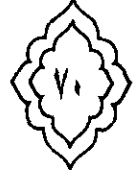
(٨) تَدْرِيبًا: هنا بمعنى تشجيعاً

## المعنى العام

يدور هذا المقطع حول اختيار الوالي للبطانة التي تلازمه في حركاته وسكناته فقولهُ **بِطَانَةٍ** {الصَّقُ بِأَهْلِ الْوَرَعِ...} يريد التصق بهم كالتصاق البطانة بالرداء لاتفارقهم ولا يفارقوك وكان العنوان الافتراضي لهؤلاء هو (أعضاء المكتب الخاص) فهم لا بد أن



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ





يكونوا (١) من أهل الورع وهو القابلية على ترك المحرمات (٢)  
الصدق (٣) الناجحون في الاختبارات التالية (أ) لا يمدحون

الوالي تملقاً في وجهه (ب) لا يثيرون فيه روح الفخر والغرور  
لشي لم يفعله قال تعالى ﴿... وَيُحِبُّونَ أَنْ يُحْمَدُوا بِمَا لَمْ  
يَفْعَلُوا فَلَا تَحْسَبْنَهُمْ بِمَقَازَةٍ مِنَ الْعَذَابِ﴾ .. ذلك لأن كثرة  
الأطراء تحدث (١) الأعجاب بالنفس (داء العظمة) (٢) تقرب

الأنسان من العزة وهي الأفتخار بالذنب والعياذ بالله ثم رسم  
أمير المؤمنين عليه السلام السياسة التي ينبغي أن يتبعها مع أعضاء  
(المكتب الخاص) وهي أن لا يساوي الوالي بين المحسن  
والمسيء لأن عاقبة ذلك أن يتخلى المحسن عن الإحسان  
ويتشجع المسيء على الأساءة وهذا الحال يؤدي إلى فساد  
الدولة وإفساد الشعب ولكن الحق والعدل أن يعامل كل بما  
كسب ويجازى كل بما فعل وهو من سنن القرآن الكريم ﴿فَمَنْ  
يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ ... وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ﴾.

عَلَّمَ اللَّهُ لِي مَا كُنْتُ أَعْلَمُ  
إِلَّا مَا كُنْتُ أَتَقَرَّرُ



(٢٠) مبدأ الإحسان

وأثره في ترسيخ الثقة بين الراعي والرعية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



﴿وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى (١) إِلَى حُسْنِ ظَنِّ رَاعٍ بِرِعِيَّتِهِ  
مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ وَتَخْفِيفِهِ الْمَوَاقِبَ عَلَيْهِمْ وَتَرْكِ  
اسْتِكْرَاهِهِ (٢) إِيَّاهُمْ عَلَى مَا لَيْسَ لَهُ قَبْلَهُمْ (٣) فَلْيَكُنْ مِنْكَ فِي  
ذَلِكَ أَمْرٌ يَجْمَعُ لَكَ بِهِ حُسْنُ الظَّنِّ بِرِعِيَّتِكَ فَإِنَّ حُسْنَ الظَّنِّ  
يَقْطَعُ عَنْكَ نَصَبًا (٤) طَوِيلًا وَإِنْ أَحَقَّ مَنْ حَسَنَ ظَنُّكَ بِهِ  
لَمْ يَنْحَسِبْ بِلَاؤُكَ (٥) عِنْدَهُ وَإِنْ أَحَقَّ مَنْ سَاءَ ظَنُّكَ بِهِ لَمْ يَنْ  
سَاءَ بِلَاؤُكَ عِنْدَهُ﴾

### شرح المفردات

(١) أدعى: أولى

(٢) الإستكراه: الحمل على الكراهية

(٣) قبلهم: عندهم

(٤) النَّصَبُ: بالتحريك: التعب

(٥) البلاء: الصنيع حسناً كان أم سيئاً



## المعنى العام

كأن المحور الذي تدور عليه مضامين هذا المقطع المبارك هو (البلاء) والبلاء لغةً هو (الصنيع) الذي يكون تارة سالباً وأخرى موجباً... ثم إن الصنيع فعل وللفعل ارتدادات من جنسه.. وبالإمكان وصف الصنيع بالأداء أو التعامل المتمثل بعطاء الحاكم الذي اختزله المقطع بثلاثة أمور:

(١) الإحسان إلى الشعب

(٢) تخفيف التكاليف والأعباء عنه

(٣) عدم مطالبته إلا بالممكن

وعليه فإداء الحاكم إن كان مقروناً بحسن النية يكون موجباً ويكون ردّ فعله من جنسه (موجباً) وثمرته الرخاء والرفاه والرّضا.. أما الأداء المقرون بسوء النية فلا بد أن يكون سالباً وردّ فعله سالب من جنسه وثمرته الضيق والعسر والسخط والخلاصة: أن هذا المقطع يدعو الحاكم إلى حسن الظن بالشعب وحسن السيرة معه ليكون رد الفعل من جنسه وهو حسنُ ظن الشعب بالحاكم وحسن السيرة معه.. وكان المقطع أراد أن يرسم هذه المعادلة التي هي من السنن القرآنية ﴿فَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ وَمَنْ يَعْمَلْ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ﴾.

(٢١) مبدأ الحفاظ على التراث الإنساني و(التقاليد)

﴿ وَلَا تَقْضُ (١) سُنَّةَ صَالِحَةٍ عَمِلَ بِهَا صُدُورُ (٢) هَذِهِ  
الْأُمَّةِ وَاجْتَمَعَتْ بِهَا الْأُلُفَةُ وَصَلَحَتْ عَلَيْهَا الرَّعِيَّةُ وَلَا  
تُحَدِّثَنَّ (٣) سُنَّةَ تَضُرُّ بِشَيْءٍ مِنْ مَاضِي تِلْكَ السَّنَنِ فَيَكُونَ  
الْأَجْرُ لِمَنْ سَنَّهَا وَالْوِزْرُ عَلَيْكَ بِمَا نَقَضْتَ مِنْهَا ﴾

### شرح المفردات

(١) النقض: الحَلّ (ضد الإبرام)

(٢) صدور الأمة: أوائلها (في صدر الإسلام) والصدور تأتي  
على الضد من الأذنان وتعني (وجوه الأمة)

(الإحداث: الإبتداع سالباً كان أم موجباً وتحدهه القرائن

### المعنى العام

محور هذا المقطع الشريف حفظ السنن الموروثة وعدم

إحداث ما ينافيها والذي أراد المقطع حفظه من السنن هو:-

١. السنن الصالحة

٢ . المعمول بها من قبل صدور الأمة (وجوه القوم)

٣ . الجامعة للشمل

٤ . المتصالح عليها اجتماعياً وكل هذه من مكارم الأخلاق التي بعث ليتممها ﷺ والخلاصة أن هذا المقطع يدعو الحاكم إلى حفظ التقاليد الإجتماعية الصالحة وعدم إحداث تشريعات رسمية تنافئها .. وليس المقصود بها السنة النبوية بل الإجتماعية لإثبات الأجر لمن سنّ والوزر على من نقض ومآل هذه المعادلة إلى المرويّ النبوي المشهور:

(من سنّ سنة حسنة فله أجرها... ومن ... فعليه وزرها...)

(٢٢) العلم والحكمة ركنان في السياسة

﴿ وَ أَكْثَرُ مُدَارَسَةِ (١) الْعُلَمَاءِ وَ مُنَافَقَةِ (٢) الْحُكَمَاءِ فِي تَبْيِيتِ مَا صَلَحَ عَلَيْهِ أَمْرُ بِلَادِكَ وَ إِقَامَةِ مَا اسْتَقَامَ بِهِ النَّاسُ قَبْلَكَ ﴾

## شرح المفردات

(١) المدارس: مفاعلة من الدرس تكون بين طرفين يذكر بعضهم بعضاً كالمذاكرة



(٢) المناقشة: المحادثة (المشاورة) يقال نفث في أذنه أي شاوره

## المعنى العام

يدور هذا المقطع حول محورين أولهما إعتاد المذاكرة والمدارس مع أهل العلم ومشاورة أهل الحكمة وكأنه عَلَّمَ كان يَعُدُّ بصلاح أمر البلاد ما دام العلماء والحكماء هم أهل الرأي الذي ينبغي على الحاكم الأخذ به وعدم إهماله

أما المحور الثاني فيدور حول التأكيد على إقامة الطريقة التي اعتاد عليها الناس لنظم أمورهم مما لا يتعارض مع قرآن أو سنة ... وكأنه تأكيد لما سبق من الحفاظ على التقاليد والتراث وعليه فهي دعوة إلى الحاكم لإعتاد أمور ثلاثة (١) مدارس العلماء (٢) مشاورة الحكماء (٣) إقامة ما استقام به أمر الناس مما كان معروفاً من الأعراف والتقاليد قبل حكم الحاكم الجديد .. وهنا نقطة ينبغي الوقوف عندها وهي أن التراث



الإنساني المخزون يكمل بعضه بعضاً لا يلغي بعضه بعضاً إلا إذا اقتضى نسخه لتعارضه مع المفروض والمسنون والمعقول والمعروف.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الْعَلِيِّ الْعَظِيمِ

### (٢٣) حقوق الطبقات في الكتاب والسنة

﴿ وَاعْلَمْ أَنَّ الرَّعِيَّةَ طَبَقَاتٌ لَا يَصْلَحُ بَعْضُهَا إِلَّا بِبَعْضٍ وَ لَا غِنَى بِبَعْضِهَا عَنْ بَعْضٍ فَمِنْهَا جُنُودُ اللَّهِ (١) وَ مِنْهَا كُتَّابُ الْعَامَّةِ (٢) وَ الْخَاصَّةِ (٣) وَ مِنْهَا قُضَاةُ الْعَدْلِ وَ مِنْهَا عُمَّالُ الْإِنصَافِ وَ الرِّفْقِ وَ مِنْهَا أَهْلُ الْحَرِيَّةِ وَ الْحَرَاجِ مِنْ أَهْلِ الذِّمَّةِ وَ مُسَلِّمَةِ النَّاسِ وَ مِنْهَا التُّجَّارُ وَ أَهْلُ الصِّنَاعَاتِ وَ مِنْهَا الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ ذَوِي الْحَاجَةِ وَ الْمَسْكِينَةِ وَ كُلُّ قَدْ سَمَّى اللَّهُ لَهُ سَهْمَهُ (٤) وَ وَضَعَ عَلَى حَدِّهِ (٥) فَرِيضَتَهُ فِي كِتَابِهِ أَوْ سُنَّةِ نَبِيِّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ) ﴾ .

## شرح المفردات



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الشَّرِيفِ



(١) جنود الله: الجيش ونسبتهم إلى الله تعالى لها أبعاد منها أنهم يدافعون عن دين الله ولا يقومون بعمل إلا في حدود ما يُرضي الله ويشيد صرح دينه

(٢) كتاب العامة: الموظفون المسؤولون عن إنجاز معاملات الناس

(٣) كتاب الخاصة: الموظفون في الدوائر العليا للدولة

(٤) السهم: هو الحصة المفروضة في كتاب الله وسنة رسوله ﷺ لكل صنف من هذه الأصناف..

(٥) حُدُّهُ: مقداره

### المعنى العام

محور هذا المقطع المبارك هو الطبقات وحقوقها وأنها لا

تعني التمايز وإنما تعني التكامل فهي يصلح بعضها بعضاً ولا غنى لبعضها عن بعض وأما ما هي الطبقات فهي: (١) جنود الله (الجيش والقوات المسلحة وأصنافها) (٢) الموظفون

المسؤولون عن إنجاز معاملات الناس وتمشية أمورهم (٣) والخاصة أي كتاب الخاصة وهم الموظفون في الدوائر العليا للدولة (٤) قضاة العدل.. (٥) عمال الإنصاف والرفق.. ولعل





المقصود بهم الموظفون المسؤولون عن النظر في المظالم...  
(٦) أهل الجزية وهم أهل الذمة (٧) وأهل الخراج وهم مسلمة  
الناس أي المسلمون (٨) الطبقة السفلى من ذوي الحاجات  
والمسكنة وهم الفقراء (الطبقة المسحوقة) وكذلك الذين  
يعيشون تحت خط الفقر (المساكين)

(٢٤) تحديد المرجعية (حصراً) بعد الرسول ﷺ

﴿عَهْدًا مِنْهُ عِنْدَنَا مَحْفُوظًا﴾

المعنى العام

قوله ﷺ عهداً يعني أن تسمية سهام المذكورين في فقرات  
العهد المتقدمة... ومقاديرها التي تحدّد حصة كل صنف من  
المذكورين المفروضة في كتاب الله وسنة نبيه ﷺ.. كل هذه  
الأمر ملقاة إلينا عهداً من رسول الله ﷺ وقد تقدم أن العهد  
يجب حفظه ومراعاته حالاً بعد حالٍ كما جاء في تفسير لفظ  
العهد في الفقرة الأولى من هذا العهد المبارك أما قوله ﷺ  
(عندنا) فيعني نفسه أولاً لأنه الوصي مباشرة بعد الخاتم ﷺ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي

.. وثانياً يعني الأئمة من ولده وهم الحسن الزكي.. والحسين  
الشهيد والتسعة من ذريته (صلوات الله عليهم) وهم المعصومون  
المنصوص عليهم بالعصمة والطهارة والولاية والوصاية والخلافة  
والمظان كثيرة في إثبات الإمامة فيهم حصراً فراجع.

أما قوله عَلَيْهِ السَّلَامُ (محفوظاً) يعني الله حافظه إلى يوم القيامة وهو  
قبس من قوله تعالى ﴿ إِنَّا نَحْنُ نَزَّلْنَا الذِّكْرَ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ ﴾  
فالكتاب محفوظ والسنة الصحيحة محفوظة عندهم كما بين  
عَلَيْهِ السَّلَامُ.

## (٢٥) القوات المسلحة وأصنافها

﴿ فَالْجُنُودُ بِإِذْنِ اللَّهِ حُصُونُ الرَّعِيَّةِ وَرِزْنُ الْوَلَاةِ وَعِزُّ  
الدِّينِ وَسَبْلُ الْأَمْنِ وَلَيْسَ تَقْوَمُ الرَّعِيَّةُ إِلَّا بِهِمْ ﴾

المعنى العام

يدور هذا المقطع على محور هو تصنيف القوات المسلحة  
الى أصناف (١) حصون الرعية.. وكأنه عَلَيْهِ السَّلَامُ يعني قوى الأمن  
الداخلي الذي يقوم بمهمة حماية الناس ولا شك أن هذه



الحماية متعددة الأوجه والجوانب فيقتضي أن توزع المهمة على أصناف فرعية لكلّ دوره وواجهه في مجاله لحماية الشعب وأسواقه ومرافقه وأمواله وأحيائه ومسكنه. (٢) زين الولاية.. وهم الأمن الخاص والحرس الخاص اللذين يصفون هيئةً على البلاط ومحيطه وهم حقاً زين للولاية ولولاهم لسقطت هيئة الدولة. (٣) عز الدين.. وهم أصناف المرابطين في الثغور ومداخل ومخارج البلاد وقوات الردّ وباقي الأصناف المعدة لحرب العدو المحتمل. (٤) سبل الأمن ولعلّ المعني بهم حرس الحدود وقوى الأمن الداخلي عموماً. (٥) قوام الشعب وذلك لأن الروابط الاجتماعية والعلاقات والبيع والشراء والسفر من حي إلى حي ومن مدينة إلى أخرى يحتاج إلى من يقوم بمهمة أمنه ليتحرك الناس في المجالات كافة وهم آمنون على أرواحهم وأموالهم وأموالهم وأبنائهم وأعراضهم ونسائهم.

### (٢٦) ميزانية القوّات المسلحة

﴿مُرَّا لِقَوْمَ الْجُنُودِ إِذَا بَيَأْتِيهِمْ مِنَ التَّرَاجِ الَّذِي يَقْوُونَ (١) بِهِ عَلَى جِهَادِ عَدُوِّهِمْ وَيَعْتَمِدُونَ عَلَيْهِ فِيمَا يُصَلِّهُمُ وَيَكُونُونَ مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِمْ﴾

## شرح المفردات

(١) يقوون: يستمدون القوة

### المعنى العام

مضامين هذا المقطع تدور حول محور واحد هو ضرورة إعداد ميزانية خاصة مستقلة لبناء وإدامة استمرار أداء القوات المسلحة على أحسن الوجوه وتكون هذه الميزانية مما يخرج الله لهم من الخراج وهو من عائدات الأراضي الزراعية على المصطلح وإلا فلعل للخراج معنى أعم وكأنه بشيء قسم هذه الميزانية أثلاثاً وهي (١) ميزانية للطوارئ (٢) أخرى للتجهيزات والمعدات واللوازم والمرافق كالمعسكرات والثالث جعله (٣) للرواتب وما يُعدّ من المال لسدّ احتياجاتهم الأخرى كالطعام والشراب والمصطلح عليها اليوم بـ(الأرزاق).



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



(٢٧) أهمية القضاة ودوائر القضاء

﴿مَنْ لَا قِوَامَ لِهَدْيِ الصَّنَفَيْنِ إِلَّا بِالصَّنْفِ الثَّالِثِ مِنَ  
الْقَضَاةِ وَالْعَمَالِ وَالْكَتَّابِ لِمَا يُحْكَمُونَ (١) مِنَ الْمَعَاقِدِ (٢)  
وَيَجْمَعُونَ مِنَ الْمَنَافِعِ وَيُؤْتَمُونَ عَلَيْهِ مِنْ خَوَاصِّ الْأُمُورِ وَ  
عَوَامِّهَا﴾

شرح المفردات

(١) الإحكام: الإتقان والضبط

(٢) المعاقد: العقود في البيع والشراء مما هو شأن القضاة

المعنى العام

هذه المضامين الجامعة الشاملة في المقطع تبين لنا أن  
الدولة لا تقوم ولا تتكامل إلا بالشعب أولاً ثم الجيش وتوابعه  
ثم القضاة والعمال والكتاب وأن هذه السلسلة لا بد أن تكون  
مترابطة تعتمد كل حلقة منها على الأخرى وتكمل الواحدة منها  
الأخرى فلما بين بين أن الشعب يحتاج إلى جيش والجيش



يحتاج بدوره إلى الشعب وهذه حقيقة لا منكر لها ثم هنا أراد أن يبين لنا أن الشعب والجيش بحاجة إلى قضاة وعمال وكتاب وسمّاهم الصنف الثالث. وأراد إيضا تبيان مهماتهم وأدوارهم فأشار إلى العقود التي لا غنى للمجتمع عنها فالبيع والشراء والرهان والمزارعة والمساقاة والشراكة والعشرات من العقود هي من الحاجات اليومية التي لا يمكن للمجتمع أن يعيش بدونها وإنه لابد من مختصين يقومون بهذه المهام الفنية التي تحتاج إلى إحكام وإتقان لتفادي النزاعات وضياع الحقوق.. ثم بين بعض مهام هذه الدوائر التي وصفها إيضا (١) بإحكام المعاهد (٢) وجمع المنافع (٣) والإئتمان على خواص الأمور وعوامها وهي تعابير جامعة جاء تفصيل البعض منها في سياق العهد ومنها ما يحتاج إلى تفصيل بطبيعة الحال وسنن التطور الاجتماعي والسياسي.. وهو بحر موج لا سبّاح يقطعه ولا ملاح يعبره ولا خبير يسبره إلا من جمع من الفنون وبرع في الاختصاصات وأين نحن من هذا النادر القليل..؟

## (٢٨) أهمية التجار وذوي الصناعات

﴿وَلَا قَوْمَ لَهُمْ جَمِيعًا إِلَّا بِالْجَارِ وَ ذَوِي الصِّنَاعَاتِ  
فِيمَا يَجْتَمِعُونَ عَلَيْهِ مِنْ مَرَاقِبِهِمْ وَ يَقِيمُونَهُ مِنْ أَسْوَاقِهِمْ وَ  
يَكُونُ لَهُمْ مِنَ التَّرْفُقِ (٥) بِأَيْدِيهِمْ مَا لَا يَتَلَّغُهُ رِفْقٌ غَيْرُهُمْ﴾

### شرح المفردات

(١) الترفق: الانتفاع.. وفي المصباح المنير (ارتفعت بالشيء:  
انتفعت به) والمترفق: الذي يعمل معتمداً على طاقاته البدنية  
كالحمال والحفار.. وسائر المتكسبين (الكسبة).

### المعنى العام

يدور الحديث في هذا المقطع حول الطبقة الرابعة بعد  
الثلاث وهم الشعب والجيش و(القضاة والكتاب والعمال)  
وهي التي تعتمد عليها تلك الطبقات الثلاث فهي من الأهمية  
بحيث ينبغي على الحاكم أن يهتم بها اهتماماً خاصاً لأنها  
التي ترفد الجميع بمنافع التجارة والصناعة التي لا يقوى عليها  
غيرهم من الطبقات الثلاث ولا يحسنون عملها ولا يستطيعون  
جمعها واحضارها ولا يجراؤون على الوصول إلى مصادرها.

(٢٩) قانون الضمان الإجتماعي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْقَلِيمِ



﴿مُرَّ الطَّبَقَةُ السُّفْلَى مِنْ أَهْلِ الْحَاجَةِ وَالْمَسْكِنَةِ الَّذِينَ يَمْحُ  
رِفْدُهُمْ (١) وَمَعُونَتُهُمْ وَفِي اللَّهِ لِكُلِّ سَعَةٍ (٢) وَ لِكُلِّ عَلَى  
الْوَالِي حَقٌّ بِقَدْرِ مَا يُصْلِحُهُ (٣) وَ لَيْسَ يَخْرُجُ الْوَالِي مِنْ حَقِيقَةِ  
مَا أَلْزَمَهُ (٤) اللَّهُ مِنْ ذَلِكَ إِلَّا بِالْإِهْتِمَامِ وَالِاسْتِعَانَةِ بِاللَّهِ وَ  
تَوَطُّينِ نَفْسِهِ عَلَى الرُّومِ الْحَقِّ وَ الصَّبْرِ عَلَيْهِ فِيمَا خَفَّ عَلَيْهِ أَوْ  
ثَقُلَ﴾

شرح المفردات

- (١) الرفد: العطاء (المساعدة) الإمداد.
- (٢) السعة: لعلها هنا بمعنى الغنى قال تعالى (لينفق ذو سعة من سعته)
- (٣) ما يصلحه: ما يسد حاجته
- (٤) ما أزره الله: ما فرض عليه الله ولا تبرأ ذمته إلا بأدائه





## المعنى العام

محور هذا المقطع هو ما قرره قانون الضمان الإجتماعي المشرع من قبل الله سبحانه والذي على الوالي أدائه لمن سماهم أمير المؤمنين (عليه السلام) وهم الطبقة السفلى (المسحوقه "أهل الحاجة والمسكنة") الذين يستحقون المعونة والذين جعل الله لهم نصيباً مفروضاً وعلى الوالي تقدير ما يسدّ حاجة كل فرد من أفراد هذه الطبقة ويؤديه وهو المسمّى اليوم (بالراتب الشهري) ... وبراءة ذمة الوالي بسدّ حاجة هذه الشريحة والآ فلا براءة لذمته .. مستعينا بالله سبحانه ومروضاً نفسه على الإلتزام بالحق والصبر على الحق خفّ عليه ذلك أم كان ثقيلاً.

(٣٠) شروط اختيار قيادات الجيش (القوات المسلحة)

﴿قَوْلِ (١) مِنْ جُنُودِكَ أَنْصَحَهُمْ (٢) فِي نَفْسِكَ لِلَّهِ وَرَسُولِهِ  
وَإِلِمَامِكَ وَانْقَاهُمْ جِيئًا (٣) وَأَفْضَلَهُمْ حِلْمًا مَنْ يُبْطِئُ  
عَنِ الْغَضَبِ وَ يَسْتَرْجِحُ إِلَى الْعُذْرِ وَ يَرَأْفُ بِالضُّعْفَاءِ وَ  
يَتَّبِعُ (٤) عَلَى الْأَقْوِيَاءِ وَ يَمْنَنُ لَا يَشِيرُهُ الْعُنْفُ (٥) وَ لَا يَقْعُدُ بِهِ  
الضَّعْفُ﴾

## شرح المفردات

(١) وَلَ: إجعله والياً

(١) أنصحهم: أكثرهم نصيحة

(٣) أنقاهم جيئاً: كانت العرب تكني بذلك عن الأمانة والعفة والنزاهة

(٤) ينبو: هنا بمعنى يقسو ويشتدّ (يتجافى عنهم ويتعد)

(٥) العنف: هنا بمعنى الإنتقام

## المعنى العام

هذا المقطع يدور حول الشروط التي تتوقّر بالجندي لكي يكون قائداً وجاء ﷺ بهذه الشروط بعد أن أجمل ذكر الطبقات بما فيهم الجيش.. ويبدو أن شيئاً من التفصيل قد تبيّن في المقطع .. وكان الوالي قد أمر أن يختار من الجنود بعض القادة من ذوي المؤهلات العسكرية التدبيرية ومن أنصح الناس لله ولرسوله وللإمام وأطهرهم نسباً وأنزههم وأكثرهم أمانة ممن يرحم ويرأف بالضعفاء ويجانب الأقوياء وممن لا يثيره العنف فينقلب عدواً لأسباب غير واضحة وكذلك لا ينبغي أن يكون ضعيفاً لا يحرك ساكناً ولا... ..

وتلخصت مواصفات أمراء الجند (قادة الجيش) بما يأتي:-

١. من أنصح الناس لله ولرسوله ولأمير المؤمنين عليه السلام

٢. من أنزههم.

٣. أرجحهم عقلاً.

٤. لا يسرع إليه الغضب.

٥. يبادر إلى قبول العذر.

٦. يرحم الضعفاء.

٧. لا يعير وزناً للأقوياء.

٨. لا تثور عنده غريزة الانتقام.

٩. لا يتقاعس لضعف في عزمته.

عَلَّمَ اللَّهُ لِي الْقُرْآنَ وَالْحِكْمَةَ  
وَالْعِلْمَ الْأَعْلَى

(٣١) مبدأ الاهتمام بوجوه القوم والأخذ بنظام المكافئات

﴿مُرُّ الصَّقِّ بِذَوِي الْمُرُوءَاتِ (١) وَ الْأَخْسَابِ (٢) وَ أَهْلِ  
الْيُوتَاتِ الصَّالِحَةِ وَ السَّوَابِقِ الْحَسَنَةِ مُرُّ أَهْلِ النَّجْدَةِ (٣) وَ  
السَّجَاعَةِ وَ السَّخَاءِ (٤) وَ السَّمَاخَةِ (٥) فَإِنَّهُمْ جَمَاعٌ (٦) مِنْ  
الْكَرْمِ وَ شُعْبٌ (٧) مِنَ الْعُرْفِ (٨) مُرُّ تَفَقُّدٍ مِنْ أُمُورِهِمْ مَا  
يَتَفَقَّدُ الْوَالِدَانِ مِنْ وَلَدِهِمَا وَ لَا يَتَفَقَّضَنَّ (٩) فِي نَفْسِكَ شَيْئًا  
قَوَّيْتَهُمْ بِهِ وَ لَا تَحْتَرَنَّ لُطْفًا تَعَاهَدْتَهُمْ (١٠) بِهِ وَ إِنْ قَلَّ  
فَإِنَّهُ دَاعِيَةٌ (١١) لَهُمْ إِلَى بَذْلِ النَّصِيحَةِ لَكَ وَ حُسْنِ الظَّنِّ  
بِكَ وَ لَا تَدْعُ تَفَقُّدَ لَطِيفِ أُمُورِهِمْ اتِّكَالًا عَلَى جَسِيمِهَا (١٢)  
فَإِنَّ اللَّيْسِيرَ مِنْ لُطْفِكَ مَوْضِعًا يَنْتَفِعُونَ بِهِ وَ لِلْجَسِيرِ مَوْضِعًا لَا  
يَسْتَفْعُونَ عَنْهُ﴾

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِلَهُ الْمَلَائِكَةِ

## شرح المفردات

(١) المروءة والمروءة: كمال المرء.. كما أن الرجولة كمال الرجل

(٢) الأحساب: مفاخر الأبناء

(٣) النجدة: النجد: المرتفع من الأرض.. ولعل المراد بالنجدة الرفعة ولعل المراد أيضاً.. أهل النصرة والمعونة أي الذين يلبون

نداء من يستنجد بهم

(٤) السخاء: الكرم

(٥) السماحة: الجود.. يقال فلان سمح اليد: أي كريم أو

المراد التسامح

(٦) الجِماع: بالكسر: المجمع

(٧) الشعب: جمع شعبة وهي الفرع

(٨) العُرف: المعروف

(٩) تفاقم: أشتد

(١٠) تعاهد: واصل... جدّد العهد

(١١) الداعية: كل ما يدعو

(١٢) الجسيم: العظيم

## المعنى العام



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَشْرَفِ



محور هذا المقطع هو الإهتمام بوجوه القوم وذوي الهمم وأهل الكرم وتفقد أمورهم وبذل المكافآت لتقويتهم وجذبهم سندا للدولة وعدم الغفلة أو التغافل حتى عن احتياجاتهم الصغيرة فلإحسان موقع في النفوس صغيراً كان أم كبيراً... فمن الملازمة إلى التفقد إلى عدم استكثار الإحسان إلى تفقد صفائر حاجاتهم جاء تقسيمهم إلى فريقين ... فريق المرتبة الأولى وهم (١) أهل المروءات (٢) أهل الأحساب (٣) أهل البيوتات الصالحة (٤) أهل السوابق الحسنة أما فريق المرتبة الثانية فهم (١) أهل النجدة (٢) أهل الشجاعة (٣) أهل السخاء (٤) أهل السماحة. هؤلاء هم أصول للكرم وفروع للعرف فمن حسن تدبير الوالي ونجاح سياسته أن يعاملهم كأبناء له ويتفقد أحوالهم كما يتفقد الوالدان أحوال أبنائهم كل هذه السياسة الحكيمة لها إرتدادات مقابلة إيجابية على الدولة والحاكم منها بذل النصيحة للحاكم وحسن الظن به ولا يطمح سانس بأكثر من هذين العنصرين من شعبه.



(٣٢) قادة الجيش ودورهم في صناعة العدل وتوحيد  
الكلمة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْإِسْلَامِ الْإِسْلَامِ

﴿وَلْيَكُنْ آثُرُ (١) رُؤُوسِ جُنُودِكَ عِنْدَكَ مَنْ وَأَسَاهُمَ (٢) فِي  
مَعُونَتِهِ وَأَفْضَلَ عَلَيْهِمْ مِنْ جِدَّتِهِ (٣) بِمَا يَسْعَهُمْ وَيَسْعُ مَنْ  
وَرَاءَهُمْ مِنْ خُلُوفِ (٤) أَهْلِهِمْ حَتَّى يَكُونَ هُمُومًا وَاحِدًا  
فِي جِهَادِ الْعَدُوِّ فَإِنَّ عَظَمَكَ عَلَيْهِمْ يَعْطِفُ قُلُوبَهُمْ عَلَيْكَ  
وَإِنَّ أَفْضَلَ قُوَّةٍ عَيْنِ الْوَلَاةِ اسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي الْبِلَادِ وَ  
ظُهُورُ مَوَدَّةِ الرَّعِيَّةِ وَ إِنَّهُ لَا تَظْهَرُ مَوَدَّتُهُمْ إِلَّا بِسَلَامَةِ  
صُدُورِهِمْ وَلَا تَصِحُّ نَصِيحَتُهُمْ إِلَّا بِحَيْطَتِهِمْ (٥) عَلَى وِلَاةِ  
الْأُمُورِ وَقِلَّةِ اسْتِنْقَالِ دَوْلِهِمْ (٦) وَ تَرْكِ اسْتِبْطَاءِ انْقِطَاعِ  
مُدَّتِهِمْ فَافْسَحْ فِي أَمَالِهِمْ وَ وَاصِلْ فِي حُسْنِ الشَّاءِ عَلَيْهِمْ وَ  
تَعْدِيدِ مَا بَلَى ذُوِّ وَ الْبَلَاءِ مِنْهُمْ وَإِنَّ كَثْرَةَ الذِّكْرِ لِحُسْنِ أَفْعَالِهِمْ  
تَهْرُ الشُّجَاعِ وَ تُحَرِّضُ التَّكَلِّ (٧) إِنْ شَاءَ اللَّهُ﴾

## شرح المفردات

- (١) أثر: أفضل
- (٢) المواساة: المعاونة- المشاركة في الهمّ
- (٣) الجدّه: الكرم والجود
- (٤) الخلوف: الذين خلّفوهم وراءهم من الأهل والأولاد
- (٥) الحيطه: الرعاية ودرء الأخطار
- (٦) الدولة: هنا بمعنى مدّة الحكم... ثقل السياسة
- (٧) الناكل: لعلّها هنا بمعنى المتخاذل ... المتهاون

## المعنى العام

يعالج هذا المقطع قضية رئاسة الجند (القيادات العسكرية) وفيه أن على الوالي أن يختار لقيادة الوحدات العسكرية الأفضل وإذا تمّ له ذلك فليقدم أكثرهم مواساة لجنوده وأحسنهم معونة وأكثرهم كرمًا لهم بحيث يغطي جميع نفقاتهم ونفقات أهليهم وأبنائهم الذين خلّفوهم في الديار والتحقوا بوحداتهم وثكناتهم... لأجل أن لا ينشغل الجند بالتفكير في



نفقاتهم ونفقات عوائلهم ... فإذا تولى رؤساء الجند (القادة) تغطية هذه النفقات بقي لدى الجنود همّ واحد هو الدفاع عن الوطن والدين... واهتمام الوالي بالقادة وعطفه عليهم له ردود فعل ايجابية في نفوسهم ونفوس أفراد الجيش لا بدّ أن تنعكس إيجاباً على الوالي في نهاية الأمر وتقرّ عينه باستقامة العدل في البلاد وتبدو مودة الرعية ظاهرة.. ولا تظهر إلاّ بسلامة قلوبهم تجاه الوالي... ولا ترسخ الطاعة والأمان إلاّ بدفع الأخطار عن الدولة أرضاً وحكومة وشعباً... ويعمّ الرخاء والأمان إذا أمنّ الناس ولم يستثقلوا سياسة حكامهم .. وتركوا إرتقاب زوال الدولة والحاكم .. عليه فلا بدّ للوالي من أخذ هذه الأمور بنظر الحاذق ليتجه إلى الترفيه عن شعبه وجنده ويواصل حسن الشاء عليهم ويعمل على تشجيعهم وتقدير الممتازين منهم وتعدد مواقفهم الجريئة وإبراز شجاعتهم في وسائل الإعلام المتاحة وتقدير المتميّز منهم لأن ذلك يحفّز الشجاع إلى المزيد من البطولات والمواقف ويدفع بالخاصل إلى التحرك لخدمة دينه وشعبه وبلادده.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْأَعْلَى

(٣٣) تكريم القادة وأثره في ترسيخ الطاعة

﴿ ثُمَّ اعْرِفْ لِكُلِّ امْرِيٍّ مِنْهُمْ مَا أَبْلَىٰ وَلَا تُضِيفَنَّ بِلَاءَ امْرِيٍّ إِلَىٰ غَيْرِهِ وَلَا تُقْصِرَنَّ بِهِ دُونَ غَايَةِ بِلَائِهِ وَلَا يَدْعُوتَكَ شَرَفُ امْرِيٍّ إِلَىٰ أَنْ تُعْظِمَ مِنْ بِلَائِهِ مَا كَانَ صَغِيرًا وَلَا ضَعْفُهُ (١) امْرِيٍّ أَنْ تَسْتَصْغِرَ مِنْ بِلَائِهِ مَا كَانَ عَظِيمًا وَارْذُدْ إِلَى اللَّهِ وَرَسُولِهِ مَا يُضِلُّعُكَ (٢) مِنَ الْخُطُوبِ وَ يَشْتَبِهْ عَلَيْكَ مِنَ الْأُمُورِ فَقَدْ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى لِقَوْمٍ أَحَبَّ إِرْسَادَهُمْ بِأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَ أَطِيعُوا الرَّسُولَ وَ أُولِي الْأَمْرِ مِنْكُمْ فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَ الرَّسُولِ فَالرُّدُّ إِلَى اللَّهِ الْأَخْذُ بِمَحْكَمِ كِتَابِهِ وَ الرَّدُّ إِلَى الرَّسُولِ الْأَخْذُ بِسُنَّتِهِ الْجَامِعَةِ غَيْرِ الْمَفْرَقَةِ ﴾

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي



## شرح المفردات

(١) الضعة: الإنحطاط (الوضاعة)

(٢) يُضلعك: ضلّع من باب نفع: مال عن الحق - المصباح المنير وعلّ المراد من (يُضلعك) هنا هو (يُثقلك) ويجعلك في حيرة

### المعنى العام

في هذا المقطع يتحدث الإمام عليه السلام عن ضرورة تكريم القادة العسكريين الذين سبق ذكرهم في المقطع السابق وهنا أفاض بتوجيهات تبين كيفية تعامل الوالي مع كبار القادة وضرورة إكرامهم وتكريمهم.. فلا بد أن ينظر الوالي بعين العدل إلى أداء القادة ويعرف من امتاز عن غيره:

(١) فلا يضيف عمل شخص إلى غيره (٢) ولا يقلل من أهمية عمل قائدٍ منهم (٣) ولا يعظّم عملاً صغيراً من شخص لأنه شريف من الأشراف (٤) ولا يستصغر عملاً عظيماً من شخص لأنه من عائلة بسيطة.. أما إذا أشكل على الوالي أمر فلا بد أن يرده إلى الله سبحانه آخذاً بكتابة .. أو إلى نبيه ﷺ آخذاً بسنته الجامعة غير المفرقة. قال السيد عبد الزهراء

الحسيني في كتابه مصادر نهج البلاغة الجزء الثالث في شرحه  
للعهد (وصف السنة بأنها جامعة لأن مدارها على وجوب الألفة  
أو الإجتماع على طاعة الله.. وقوله لِيَاكُنْ غير المفترقة صفة  
للجامعة لا أن السنة تنقسم إلى جامعة ومفترقة.. فإذا زويت عنه  
لِيَاكُنْ سنن تدعو إلى الفرقة فإنها ليست بسنته لِيَاكُنْ وإن سماها  
بعض الناس سنة

### (٣٤) أسلوب اختيار القاضي

صفاته - مراقبته - تكريمه ... (رصيد المفتوح)

﴿مَنْ اخْتَارَ الْحُكْمَ بَيْنَ النَّاسِ أَفْضَلَ رَعِيَّتِكَ فِي نَفْسِكَ مِمَّنْ لَا  
تَضِيقُ بِهِ الْأُمُورَ وَلَا تُحْتَكُّهُ (١) الْخُصُومُ وَلَا يَتَمَادَى (٢)  
فِي الرِّئَالَةِ وَلَا يَحْضَرُ (٣) مِنَ الْفِيءِ (٤) إِلَى الْحَقِّ إِذَا عَرَفَهُ وَلَا  
تُشْرِفُ (٥) نَفْسُهُ عَلَى طَمَعٍ وَلَا يَكْتَفِي بِأَذْنِي فَهَمِّ دُونَ أَقْصَاهُ  
(٦) وَأَوْقَفَهُمْ فِي الشُّبُهَاتِ (٧) وَأَخَذَهُمْ بِالْحُلُجِّ (٨) وَأَقْلَهُهُمْ  
تَبْرُمًا بِمُرَاجَعَةِ الْخَصْمِ (٩) وَأَصْبَرَهُمْ عَلَى تَكْشِفِ الْأُمُورِ  
وَأَصْرَمَهُمْ (١٠) عِنْدَ اتِّضَاحِ الْحُكْمِ مِمَّنْ لَا يَرْذِهِ (١١)﴾

إِظْرَاءٌ (١٢) وَ لَا يَسْتَمِيلُهُ إِغْرَاءٌ (١٣) وَ أَوْلِكَ قَلِيلٌ مِّمَّا أَكْثَرُ  
تَعَاهُدٌ (١٤) قَضَائِهِ وَ أَفْسَحُ لَهُ فِي الْبَدْلِ مَا يُزِيلُ عَلَيْهِ وَ تَقِلُّ  
مَعَهُ حَاجَتُهُ إِلَى النَّاسِ ﴿

## شرح المفردات

- (١) مَحَكٌ: لَجَّ.. تمحكه: جعله لجوجاً
- (٢) يتمادى: يتجاوز الحدود
- (٣) يحصر: يتضايق.. يتضجر
- (٤) الفيء الى الحق: الرجوع اليه
- (٥) تُشْرِفُ: تتطلع
- (٦) أي يعالج الأمور بأقصى حالات الفهم لا بأدناها
- (٧) الشبهات: الأمور المتشابهة (التي يشبه بها الإنسان)
- (٨) آخذهم بالحجج: أكثرهم أخذاً بالأدلة
- (٩) أي لا يضجر من تكرار مراجعة الخصم له وتكرار النظر في أموره
- (١٠) أصرمهم: الصرامة: الحدية.. والصرم القطع
- (١١) يزدهيه: تأخذه حالة الزهو (الإعجاب بالنفس)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَشْرَفِ



(١٢) الإطراء: مدح الإنسان في وجهه هو الإطراء

(١٣) يستميله إغراء: يحوِّله عن الحق طَمَع (عُرُوض مغرية)

(١٤) التعاهد: الرعاية: يقال تعاهدُ أي رعاه وأحاطه بعنايته  
ويأتي التعاهد بمعنى المتابعة والمراقبة.

## المعنى العام

يدور هذا المقطع على محورٍ يحدد أسلوب اختيار القاضي  
الذي يحكم بين الناس ويبدو أن الأمام عليه السلام أعار اهتماماً  
خاصاً لهذا الموضوع وأفصح عن شروط صعبة وأردف الشروط  
بكلمتين مباركتين أولاهما قوله عليه السلام (وأولئك قليل) وأخراهما  
(ثم أكثر تعاهد قضائه... الخ) أما الشروط الواجب توافرها في  
القاضي فهي: (١) أن يكون أفضل الرعية في نفس الوالي (٢)  
لا تضيق به الأمور (٣) لا تمحكه الخصوم (٤) لا يتمادى في  
الزلة (٥) لا يحصر من الفياء إلى الحق إذا عرفه (٦) لا تُشرف  
نفسه على طمع (٧) لا يكتفي بأدنى فهم دون أقصاه (٨)  
أوقفهم في الشُّبهات (٩) آخَذَهُم بالحجج (١٠) أقلهم تَبَرُّماً  
بمراجعة الخصم (١١) أصبرهم على تكشف الأمور (١٢)



أصرمهم عند أتضاح الحكم (١٣) لا يزدهيه إطراء (١٤) لا يستميله إغراء. وما أكثر الشروط ... وما أقلّ مثل هؤلاء...

ومع ذلك وإن عثرنا على مثل هؤلاء فلا بد من الإكثار من متابعة قضائهم ... وإن راقبنا قضاءهم كثيراً فلا بد من رصيد مفتوح يملأ أعينهم بل يُزِيل علتهم كما عبّر (عليه السلام) وتقل حاجتهم إلى الناس.

وخلاصة شروط القاضي أن يكون أفضل الرعية ولا تركه كثرة الأعمال والمراجعات ولا يكون لجوجاً مع الخصم ولا يسترسل في أخطائه ولا يثقل عليه الرجوع إلى الحق إذا تبين له ولا يتطلع إلى الأطماع ولا يحكم بقضية حتى يبلغ الفهم منه أقصاه ويستوفي دراسة القضية ومن المولعين بالتماس الحجج والأدلة ولا يتوقع منه الضجر بتكرار مراجعة الخصم أو مراجعة قضيته إذا انكشفت الأمور عن صعوباتٍ فلا يفقد صبره.. أمضاهم وأسرعهم بالحكم إذا استوفى حظه من التداول واكتسب الدرجة القطعية فلا يتأخر ولا يتردد. لا يستخفه المدح والإطراء ولا يعيره إهتماماً ولا تغيّره العروض المغرية ولا تحرفه عن سلوك جادة الحق والعدل.. عليه فلا بد أن يتسع صدر الوالي لأن المهمة في غاية الصعوبة.



## (٣٥) إستقلال القضاء

﴿ وَأَعْطِهِ مِنَ الْمَنْزِلَةِ لَدَيْكَ مَا لَا يَطْمَعُ فِيهِ غَيْرُهُ مِنْ حَاصَّتِكَ  
لِيَأْمَنَ بِذَلِكَ اغْتِيَالًا (١) الرِّجَالِ لَهُ عِنْدَكَ فَانظُرْ فِي ذَلِكَ  
نَظْرًا بَلِيغًا فَإِنَّ هَذَا الدِّينَ قَدْ كَانَ أَسِيرًا فِي أَيْدِي الْأَشْرَارِ  
يُعْمَلُ فِيهِ بِالْهَوَىٰ وَتُطْلَبُ بِهِ الدُّنْيَا ﴾

### شرح المفردات

(١) الأعتيال: هنا ليس بمعنى ازهاق الروح.. وإنما أعتيال  
العرض والسمعة أي الطعن فيهما عن طريق الوشاية

### المعنى العام

يدور المقطع حول القاضي إتماماً لما تقدم في المقطع  
السابق الذي يلزم الوالي (١) متابعة قضاة (٢) التوسعة عليه  
بالمال وكأن المقصود هو الرصيد المفتوح لقوله ﷺ (وأفسح  
له في البذل ما يزيل غلته وتقلّ معه حاجته إلى الناس) وهذا  
المقطع يضيف (٣) إعطاء القاضي منزلة خاصة لا يطمح أن



يبلغها غيره من الخواص وذلك لتحصينه من طعون الحاسدين وسهام الحاقدين وطمع المتزلفين (٤) أن يعير القاضي إهتماماً بالغا خاصاً وكأنه يشير إلى ضرورة الإستقلالية لكي لا يعث الهوى وتطلب الدنيا من خلاله. لأن الدين مرّ بتجربة قاسية أصبح بها أسيراً لدى الأشرار تلعب به الأهواء ويُسَخَّر للأغراض الدنيوية.. من هنا جاءت ضرورة إستقلال القضاء لعزله عن التأثيرات المصلحية.

(٣٦) إختيار (المحافظين) العَمَال

﴿مَنْ أَنْظَرَ فِي أُمُورِ عَمَلِكَ (١) فَاسْتَعْمَلَهُمْ اخْتِبَارًا وَلَا تُولِهِمْ مُحَابَاةً (٢) وَ أَثَرَةً (٣) فَإِنَّهُمَا جَمَاعٌ مِنْ شُعَبِ الْجَوْرِ وَالْحِيَاةِ وَ تَوَخَّ (٤) مِنْهُمْ أَهْلَ التَّجَرِبَةِ وَ الْحَيَاءِ مِنْ أَهْلِ الْبُيُوتَاتِ (٥) الصَّالِحَةِ وَ الْقَدَمِ (٦) فِي الْإِسْلَامِ الْمُتَقَدِّمَةِ فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا وَ أَصَحُّ أَعْرَاضًا (٧) وَ أَقْلٌ فِي الْمَطَامِعِ إِشْرَاقًا (٨) وَ أَبْلَغُ (٩) فِي عَوَاقِبِ الْأُمُورِ نَظْرًا﴾

## شرح المفردات

(١) العَمَال: جمع عامل.. واستعمل فلان فلاناً: جعله عاملاً على ولاية من الولايات.. وهنا بمعنى حكام الولايات الصغار (المحافظات) الذين يستعملهم الوالي الكبير.

(٢) المحاباة: الإختصاص والميل.. وأصل حبا: أعطى وكان المراد بالمحاباة المغطاة المصطلح عليها اليوم (بالمنافع المتبادلة) أعطني وأعطيك.

(٣) الأثرة: الإستبداد (بلا مشورة)

(٤) توخَّ: التوخي: التحري والقصد

(٥) جمع البيت بيوت وجمع الجمع بيوتات.

(٦) القَدَم: التقدُّم والقَدَم: السبق (المنزلة) قال تعالى ﴿ وَبَشِّرِ الَّذِينَ آمَنُوا أَنَّ لَهُمْ قَدَمٌ صِدْقٍ عِنْدَ رَبِّهِمْ ﴾.

(٧) الأعراض: جمع عرض وهو (النفس) يُقال فلان شتم عرضي يعني شتمني.

(٨) إشراقاً: ظهوراً واضحاً

(٩) أبلغ: أكثر بلوغاً (أبعد)

## المعنى العام

يدور هذا المقطع حول الموظفين الذين يعينهم الوالي على المناطق الفرعية المختلفة من البلاد والمسمّاة بالألوية جمع لواء أو المحافظات جمع محافظة وحاكمها (محافظة) وفيه أن الوالي لا بد أن ينظر أي يتحقق ويمعن النظر بكلّ دقة عندما يُريد إستعمال عاملٍ على منطقة فلا بد أن يمتحنه ويختبره قبل تعيينه وذلك للوصول إلى الأصلاح والأحسن .. وأن لا يكون التعيين استبداداً أو عشوائياً أو على أساس قرابة أو منفعة تتحكم فيها العواطف أو المصالح الشخصية أو الفئوية أو القومية أو العشائرية أو المناطقية أو غيرها .. ولا بد أن يكون إختيار العامل أو (المحافظ) بالإختبار أو مشاوره أهل الخبرة والنظر وإلا فقد اقترف الوالي جوراً وارتكب خيانة إذا لم يكن (المحافظ) من أهل التجربة والحياء ومن أسرة سالحة لها سابقة في الإسلام لضمان كرم أخلاقه وصحة عرضه وأن لا يكون من أهل الأطماع المشهورين .. ثم لا بد أن يكون بعيدا النظر في الأمور أي من ذوي القابلية على حساب الأمور والتنبؤ بالعواقب وأخذ الحيطة وتحصين العباد والبلاد من الأخطار.

(٣٧) التغطية المالية (نظام الرواتب والمكافئات)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَمِينِ



﴿رُؤِّسْبِعِ (١) عَلَيْهِمُ الْأَرْزَاقَ (٢) فَإِنَّ ذَلِكَ قُوَّةٌ لَهُمْ عَلَى  
اسْتِصْلَاحِ (٣) أَنْفُسِهِمْ وَغِنَى لَهُمْ عَنْ تَنَاوُلِ (٤) مَا تَحْتَ  
أَيْدِيهِمْ وَحُجَّةٌ (٥) عَلَيْهِمْ إِنْ خَالَفُوا أَمْرًا أَوْ تَلَمَّوْا (٦) أَمَانَتَكَ﴾

### شرح المفردات

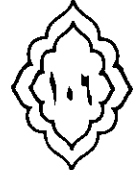
(١) أسبغ: فعل أمر من الإسباغ وهو التغطية الكاملة يُقال أسبغ  
الوضوء وفي قوله تعالى ﴿وَأَسْبَغَ عَلَيْكُمْ نِعْمَهُ ظَاهِرَةً وَبَاطِنَةً﴾  
وقوله ﴿أَنْ أَعْمَلَ سَابِغَاتٍ﴾.

(٢) الأرزاق: المؤن ومستلزمات العيش وهنا بمعنى الرواتب  
المالية بدليل قوله ﷻ (وغنى لهم عن تناول ما تحت أيديهم)  
ولا بد أن الذي تحت أيديهم هو (بيت المال).

(٣) الإستصلاح: الاجتهاد (بذل الجهد) في الإصلاح  
(٤) التناول: تفاعل من نال: أخذ (حصل) يُقال نال الجائزة أي  
أنها تتضمن معنى الفوز.

(٥) الحجة: المبرر وأصلها الدليل أو البرهان

(٦) التلم: إحداث نقص في الشيء



## المعنى العام

يُشْمُ من هذا المقطع رائحة نظام دقيق للرواتب فإن الإسباغ  
بمعنى التغطية ولعلّ التغطية تكون تارةً تغطيةً كمية وتارةً تكون  
زمانية وكلاهما مطلوب فتحديد مقدار الرزق (الراتب) بحيث  
يغطي احتياجات الموظف هو تغطية كمية.. واستمراره زماناً  
كأن يكون سنوياً أو شهرياً أو أسبوعياً أو على شكل أجور  
يومية هو تغطية زمانية.. هذا من الناحية اللغوية والآ فالتاريخ  
يشهد بأن هناك دراهم ودنانير في بيوت الأموال إضافة إلى  
المون والأقمشة وكانت توزع على أفراد الجيش والقادة وباقي  
المسلمين وعوائلهم على هيئة حصص دورية.

وتعليقه عليه السلام لضرورة إسباغ الأرزاق .. على أنها (١) تعينهم  
على إصلاح نفوسهم مادياً ومعنوياً (٢) تغنيهم وتمنعهم عن  
التداول على ما تحت أيديهم من أموال الدولة (٣) تكون مبرراً  
للوالى إذا خانته المحافظ أو خالف أمره أن يحاسبه كان يقول  
له لماذا أخذت من المال العام...؟ ألم أعطك ما يكفيك سابقاً  
يغطي جميع احتياجاتك.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالُ الْغَنِيُّ



(٣٨) المتابعة والرقابة السرية

﴿لَمْ تَفْقَدُوا (١) أَعْمَالَهُمْ وَابْعَثِ الْعِيُونَ (٢) مِنْ أَهْلِ الصِّدْقِ  
وَ الْوَفَاءِ عَلَيْهِمْ فَإِنَّ تَعَاهُدَكَ (٣) فِي السِّرِّ لِأُمُورِهِمْ حَدُودٌ  
(٤) لَهُمْ عَلَى اسْتِعْمَالِ الْأَمَانَةِ وَالرِّفْقِ بِالرَّعِيَّةِ﴾



شرح المفردات

- (١) تَفَقَّدَ: تابع
- (٢) العيون: الرقباء
- (٣) التعاهد: المتابعة والرقابة أنا بعد آن
- (٤) الحدود: الدفع والحث (الحافز)

المعنى العام

يتضمن هذا المقطع أمران على الوالي الأخذ بهما لتدبير  
أمور محافظيه أولهما التفتيش أو المتابعة... وثانيهما بث



العيون.. فلقد أمر بمتابعة أعمال موظفيه (عماله) من جهة ومراقبتهم بالفرق السرية من جهة أخرى وذكر مواصفات أفراد الفرق السرية فقال لا بد أن يكونوا من أهل الصدق مضافاً إلى الوفاء لأن الوفاء أعم فالصادق ينقل ما يراه كما هو أما الوفي فيضيف إلى ما يراه ما يتخراه ويتابعه بدقة .. وذكر فائدة الرقابة السرية وقال إنها الحافز الذي يدفعهم إلى اعتماد الأمانة في أعمالهم وحسن المعاملة مع الناس.

(٣٩) إستقلالية فرق الرقابة السرية ومبدأ إنزال العقوبة

﴿ وَتَحَفَّظُ (١) مِنَ الْأَعْوَانِ فَإِنْ أَحَدٌ مِنْهُمْ بَسَطَ يَدَهُ إِلَى خِيَانَةٍ اجْتَمَعَتْ بِهَا عَلَيْهِ عِنْدَكَ أَخْبَارُ عُيُونِكَ أَكْفَيْتَ بِذَلِكَ شَاهِدًا فَبَسَّطَتْ (٢) عَلَيْهِ الْعُقُوبَةَ فِي بَدَنِهِ وَأَخَذَتْهُ (٣) بِمَا أَصَابَ مِنْ عَمَلِهِ ثُمَّ نَصَبْتَهُ (٤) بِمَقَامِ الْمَذَلَّةِ وَوَسَّمْتَهُ (٥) بِالْخِيَانَةِ وَقَلَّدْتَهُ (٦) عَارَ الشُّمَةِ ﴾

## شرح المفردات

- (١) تحَفَّظَ: تحَذَّرَ
- (٢) بسَطَتْ: وسَّعتْ
- (٣) أخذته: حاسبته والأخذ: القود
- (٤) نصبته: شهَّرتْ به
- (٥) وسمته: وضعتْ عليه وساماً أي علامةً
- (٦) قلَّدته: جعلتْ له قِلادةً

## المعنى العام

في هذا المقطع مبدأ استقلالية العيون (الرقابة السرية) ومبدأ إنزال العقوبة على من تثبت إدانته وكان قبل ذلك مبدأ التحفظ أي الحذر ممَّن جعلته أميناً على الأموال والأعراض والدماء... ويتجلَّى مبدأ استقلالية (الرقيب السري) من قراره المُلزم غير القابل للنقض وهو قوله ﷺ (اكتفيت بذلك شاهداً فبسطت عليه العقوبة) حيث جعل الإكتفاء سبباً لإنزال العقوبة دون ذكر سبب غيره وهو يعني القرار الملزم غير القابل للنقض وهو الإستقلالية بعينها.. ومجمل ما في المقطع أن الوالي لا بد أن



يعتمد مبدأ الحذر من الأعوان وفي حالة الخيانة تُنزل العقوبة مباشرةً بشهادة المخبر السري ويشهر بالمعاقب وتوضع عليه علامة وقلادة وهما كناية عن المبالغة في التشهير.

### (٤٠) قانون الرقابة المالية

﴿ وَتَفَقَّدَ (١) أَمْرَ الْخُرَاجِ بِمَا يُصْلِحُ أَهْلَهُ (٢) فَإِنَّ فِي صَلَاحِهِ وَصَلَاحِهِمْ صَلَاحًا لِمَنْ سِوَاهُمْ (٣) وَ لَا صَلَاحَ لِمَنْ سِوَاهُمْ إِلَّا بِهِمْ لِأَنَّ النَّاسَ كُلَّهُمْ عِيَالٌ (٤) عَلَى الْخُرَاجِ وَأَهْلِهِ ﴾

#### شرح المفردات

- (١) التفقّد: الرقابة والمتابعة
- (٢) أهله: الضمير يعود على الخراج
- (٣) من سواهم: يعني الشعب
- (٤) عيال: فقراء (محتاجون) والعيلة: الفقر - المصباح المنير

## المعنى العام

اصطلحنا بعبارة قانون لأن هذا العهد هو دستور وكل أمر تضمنه فهو واجب التطبيق وكل نهى واجب الترك.. فأمره ﷺ بتفقد أمر الخراج بما يؤدي إلى صلاح أهله هو عملية تخص الحاكم وكل عملية تحتاج إلى تدبير وآليات ورجال وعليه فلا إشكال في أن تفقد الوالي لواردات بلاده يحتاج إلى قانون .. على أية حالة فالمقطع يدور حول محورين أولهما الإهتمام بأمر الواردات المالية للدولة وثاني المحورين الإهتمام بمصدر هذه الواردات وهم أهل الخراج أي المزارعون.. وبقي التوكيد يصب في خانة أهل الخراج فقولته ﷺ يقضي بأن الإهتمام بالخراج ومراقبته مشروط بإصلاح أهله أولاً وقبل كل شيء لأن في صلاح الخراج وصلاح أهله صلاحاً للأمة ... ومن الملفت للنظر أن توكيداً وتوكيداً على ذلك تبع هذا البيان فقال ﷺ (ولاصلاح لمن سواهم إلا بهم) يعني بأهل الخراج... ثم قال (لأن الناس كلهم عيال على الخراج وأهله) تعليلاً لما جاء في الكلام .. وسنقرأ في الفقرة التالية تركيزاً على (عمارة الأرض) قبل إستجلاب الخراج لأن العمارة هي التي تؤدي إلى التنمية والإهتمام بجباية الضرائب دون عمارة سيؤدي إلى إخراب البلاد وإهلاك العباد وزوال الدولة ... ونحن نرى أن نصلح بقانون البنى التحتية على عملية الإعمار التي تسبق جباية الخراج



## (٤١) قانون (البنى التحتية) عمارة الأرض

﴿ وَ لِيَكُنْ نَظْرُكَ (١) فِي عِمَارَةِ الْأَرْضِ أَبْلَغَ مِنْ نَظْرِكَ فِي اسْتِجْلَابِ (٢) الْخَرَاجِ لِأَنَّ ذَلِكَ لَا يَدْرُكُ (٣) إِلَّا بِالْعِمَارَةِ وَ مَنْ طَلَبَ الْخَرَاجَ بِغَيْرِ عِمَارَةٍ أَخْرَبَ الْبِلَادَ وَ أَهْلَكَ الْعِبَادَ وَ لَمْ يَسْتَقِمَّ أَمْرُهُ إِلَّا قَلِيلًا ﴾

### شرح المفردات

(١) نظرك: توجيه نظرك (إهتمامك)

(٢) الإستجلاب: من الفعل جَلَبَ إذا جاء بالشيء من مكانٍ إلى مكانٍ وصيغة إستفعل تحمل معنى الطلب فيكون الإستجلاب: طلب الإحضار وهو (الجمع) المسمّى بالجباية فاستجلاب الخراج يعني جبايته أي (جمعه)

(٣) إدراك الشيء: الوصول إليه

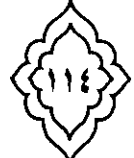
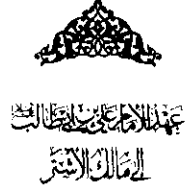
## المعنى العام

هذا المقطع يقول للوالي.. أهتم في تغطية الأرض بما يناسب  
عصرك ومصرك بمختلف المباني والمرافق والأنهر والجسور  
التي تساعد على التنمية العامة في البلاد قبل أن تفكر في  
استحصال مستحقات الدولة من المال من أهل الأراضي  
المزروعة.. لأنك إذا أهملت رعاية مصالحهم بهذه البنى  
(البنى التحتية) لا يمكن أن يزدهر الإنتاج ومع عدم ازدهاره  
يصعب عليهم دفع الخراج أو يستحيل وقال لِيُطْلَقَ (ومن طلب  
الخراج بغير عمارة أخرج البلاد وأهلك العباد ولم يستقم أمره  
إلا قليلاً) فالعمارة قبل الضريبة والبنى التحتية قبل المطالبة  
بالخراج وإلا ساءت عاقبة الدولة وآلت إلى السقوط.

(٤٢) مبدأ التسامح في استحصال الضرائب في

### الطوارئ والكوارث الطبيعية

﴿ فَإِنْ شَكُوا ثِقَالًا (١) أَوْ عِلَّةً (٢) أَوْ انْقِطَاعَ شَرِبٍ (٣) أَوْ بَالَةً  
(٤) أَوْ إِحَالَةً (٥) أَرْضٍ اغْتَمَرَهَا (٦) غَرَقٌ أَوْ أَجْحَفَ (٧) بِهَا  
عَطَشٌ خَفَّتْ عَنْهُمْ بِمَآئِزِجُوَانٍ يَصْلِحُ بِهِ أَمْرُهُمْ وَلَا يَتَّقُلْنَ



عَلَيْكَ شَيْءٌ خَفَّفَتْ بِهِ الْمُتُونَةُ (٨) عَنْهُمْ فَإِنَّهُ ذُخْرٌ يُوَدُّونَ بِهِ  
 عَلَيْكَ فِي عِمَارَةِ بِلَادِكَ وَ تَزِينِ وَ لَائِكَ مَعَ اسْتِجْلَابِكَ (٩)  
 حُسْنَ ثَنَائِهِمْ وَ تَبْحُحُ (١٠) بِاسْتِفَاضَةِ (١١) الْعَدْلِ فِيهِمْ  
 مُعْتَمِدًا فَضْلَ (١٢) قُوَّتِهِمْ بِمَا ذَخَرْتَ عِنْدَهُمْ مِنْ إِجْمَامِكَ  
 لَهُمْ وَ الثِّقَةَ مِنْهُمْ بِمَا عَوَّدْتَهُمْ مِنْ عَدْلِكَ عَلَيْهِمْ وَ  
 رِفْقِكَ بِهِمْ ﴿

### شرح المفردات

- (١) الثِقَلُ: العبء أو الحمل الثقيل
- (٢) العِلَّةُ: هنا بمعنى الآفة
- (٣) الشَّرْبُ: نصيب كلِّ مزرعةٍ من الماء - المصباح المنير
- (٤) البَالَةُ: القليل من الماء الذي يبيل الزرع
- (٥) الإِحَالَةُ: تحول الأرض من حالة إلى حالة ولعلها (التصحُّر) والملوحة
- (٦) إِبْتَمَرَهَا: غَطَّهَا حتى اصبحت مغمورة (أغرقها)
- (٧) أَجْحَفُ: هنا بمعنى أفسد
- (٨) الْمُتُونَةُ: العبء.. الكلفة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي



(٩) الإستجلاب: الإستحضار من مكان إلى آخر

(١٠) التَّبَجُّح: الفخر وهو يكون مرّة مذموماً إذا كان بغير

الحق وإلا فالفخر بالعدل قد يستحب

(١١) الإستفاضة: الإنتشار

(١٢) فضل قوتهم: القوّة الإضافية (الفائضة)

(١٣) الإجمام: الترفيه

### المعنى العام

يدور هذا المقطع العلوي حول تخفيف الضرائب عن

المزارعين في الحالات الطارئة والكوارث وحدّدها عَلَيْهَا ب (١)

الثقل (٢) العلة (٣) انقطاع الشرب (٤) البالة (٥) إحالة

الأرض.. نتيجة غرق أو إجحاف عطش.. هذه كلّها مبررات

شرعية (قانونية) تُلزم الوالي باتخاذ خطوة نحو شُعبِهِ للتخفيف

من الضرائب عن كاهلهم ولا بدّ أن يكون مستوى التخفيف

موازياً لمستوى الأضرار التي عاناها المزارعون بحيث يمكنهم

هذا التخفيف من إعادة الإنتعاش إلى مزارعهم وإصلاح حالهم

مما سببه لهم ثقل الضرائب أو الآفات الزراعية أو انقطاع الماء

أو نضوب الآبار أو استحالة الأرض وتصحرها بسبب الغرق

أو العطش.. وعلى الوالي أن لا يستثقل المعونة التي قدّمها



للشعب لأنها ستبقى ذخراً متمثلاً في عمارة البلاد وزينتها من هذه التخفيفات ثم إنهم سيذكرون ذلك ويمدحون حاكمهم على خطواته النافعة وكذلك فهو فخر للحاكم نفسه يتبجح به فَرِحاً بإقامة العدل وأنتشاره في دولته.. أما الفائض الذي ادخره الوالي لدى رعيته بسبب قلة الضرائب فيستطيع أن يستخره متى شاء خصوصاً إذا مرّت الدولة في أزمة أو البلاد في ضيق .. فليعلم أن شعبه سيُرد عليه الجميل ويقف إلى جانب الدولة مكافأة لعدل الوالي ورفقه بهم و ﴿ هَلْ جَزَاءُ الْإِحْسَانِ إِلَّا الْإِحْسَانُ ﴾ ..؟

### (٤٣) الإعمار والانتعاش الإقتصادي ودوره في انتعاش الدولة من الأزمات

﴿ فَرَمَّا حَدَّثَ مِنَ الْأُمُورِ مَا إِذَا عَوَّلْتَ (١) فِيهِ عَلَيْهِمْ مِنْ بَعْدُ احْتَمَلُوهُ طَيِّبَةً أَنْفُسُهُمْ بِهِ فَإِنَّ الْعُرْمَانَ مُحْتَمِلٌ مَا حَمَلْتَهُ وَ إِنَّمَا يُؤْتَى خَرَابُ الْأَرْضِ مِنْ إِعْوَارِ (٢) أَهْلِهَا وَ إِنَّمَا يُعَوَّرُ أَهْلُهَا لِإِشْرَافِ (٣) أَنْفُسِ الْوَلَاةِ عَلَى الْجَمْعِ وَ سُوءِ ظَنِّهِمْ بِالْبَقَاءِ وَ قَلَّةِ انْتِفَاعِهِمْ بِالْعِيرِ (٤) ﴾

## شرح المفردات

(١) عَوَّلَ: اعتمد

(٢) الأعواز: النقص والمراد الفقر والحاجة

(٣) الإشراف: التطلع

(٤) الانتفاع بالعِبَر: الاستفادة (أخذ العبرة) من تقلبات الزمان

### المعنى العام

هذا المقطع المبارك يعالج مشكلة عالمية لم تزل منذ  
أعماق التاريخ وهي حالة الطفيان في الحاكم الناتجة عن عدم  
أخذ العبرة من الماضين وعدم الانتفاع بالصور التي تتحرك أمامه  
في هذه الدنيا (يُهْلِكُ مَلُوكًا وَيَسْتَخْلِفُ آخَرِينَ) ونتيجة عدم  
أخذ العبرة على الرغم من مثلها أمام أعينهم يجمعون الأموال  
الحرام التي هي دماء الفقراء والكسبة وحصتهم من ثروات  
البلاد.. يجمعونها لأنهم يعلمون أنهم ظلموا الناس وسوف لا  
يرحمهم التاريخ ولكنهم لا يُقْلَعُونَ عن ظلمهم وجمعهم للمال  
الحرام.. وعليه فهم كالسارق الذي داهم بيتاً في ليلٍ فإنه  
يستعجل الجمع لأنه خائف ولأنه راحل.. ولا بد له إذا رحل  
من زادٍ لأنه لا رصيد له عند الله ولا عند الناس... وإذا جَمَعَ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



ثم جَمَعَ ثم جَمَعَ.. سوف لا يُبقى وراءه إلا الفقر في العباد  
والخراب في البلاد... من هنا يُعوِّزُ أهلُ الأرض وتخرّب ديارهم  
.. فعليك أيها الوالي يا عمار الأرض لتعمر النفوس أيضاً وتُبنى  
الثقة بين الحاكم والمحكوم وتحلّ البركات... الحاكم يقول  
لشعبه خُذ.. والمحكوم يُثني عليه ويقول بل أنت خُذ فماذا  
نعمل بالثروة وأنت ذخرننا.. هكذا تفعل الثقة بين الراعي والرعية  
﴿ فَاغْتَبِرُوا يَا أُولِيَ الْأَبْصَارِ ﴾..

#### (٤٤) إختيار أعضاء (ديوان الرياسة)

واناطة شعبة (القلم السري) بذوي الأخلاق العالية والكيفيات

﴿مَنْ أَنْظَرَ فِي حَالِ كُتَابِكَ (١) فَوَلَّ عَلَى أُمُورِكَ خَيْرَهُمْ وَ  
اخْصَصْ رَسَائِلِكَ الَّتِي تَدْخُلُ فِيهَا مَكَائِدُكَ (٢) وَ أَسْرَارَكَ  
بِأَجْمَعِهِمْ (٣) لِرُجُوهِ صَالِحِ الْأَخْلَاقِ مِمَّنْ لَا تُبْطِرُهُ (٤)  
الْكَرَامَةُ فَيَجْتَرِي بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافِ لَكَ بِمَحْضَرَةٍ مَلَاٍ وَلَا  
تَقْصُرُ بِهِ الْعَقْلَةَ عَنْ إِيْرَادِ مَكَاتِبَاتِ عَمَالِكَ عَلَيْكَ وَ إِصْدَارِ





جَوَابَاتِهَا عَلَى الصَّوَابِ عَنْكَ فِيمَا يَأْخُذُكَ وَ يُعْطِي مِنْكَ وَ لَا  
يُضَعِفُ عَقْدًا اعْتَقَدَهُ لَكَ وَ لَا يَهْجُرُ عَنْ إِطْلَاقِ (٥) مَا عَقَدَ  
عَلَيْكَ وَ لَا يَجْهَلُ مَبْلَغَ (٦) قَدْرِ نَفْسِهِ فِي الْأُمُورِ فَإِنَّ الْجَاهِلَ  
بِقَدْرِ نَفْسِهِ يَكُونُ بِقَدْرِ غَيْرِهِ أَجْهَلَ ﴿

## شرح المفردات

(١) الكتاب: قال ابن أبي الحديد (واعلم أن الذي يشير أمير  
المؤمنين عليه السلام إليه هو الذي يسمّى الآن في الإصطلاح العرفي  
وزيراً وقد يسمّى بالكاتب المطلق.

(٢) المكائد: المخططات السرية لمواجهة الأعداء.

(٣) أجمعهم للأخلاق: الذي تجتمع فيه الأخلاق أكثر من  
غيره

(٤) لا تُبْطِره: لا تطفئه

(٥) إطلاق: تنفيذ

(٦) المبلغ: أقصى الغاية



## المعنى العام

يتضمن هذا المقطع أسلوب اختيار أعضاء المكتب الخاص وشعبة (القلم السري) فكان أمر أمير المؤمنين عليه السلام لواليه على مصر أن يلاحظ حال الكتاب في مكتبه الخاص ويستعرض خبراتهم فيعين الأحسن والأكفأ لينيط به كتابة الرسائل السرية (شعبة القلم السري) التي تدير الشؤون السرية والخطط وأسرار الحرب وباقي أسرار الدولة فلا بد من الشخص (١) الجامع لمكارم الاخلاق أكثر من غيره (٢) الذي لا يُطغيه المنصب والجاه معللاً أن من يغتر بموقعه ربما يدفعه الغرور إلى التجرؤ على الوالي نفسه أمام الحاضرين إذا خالف له رأياً (٣) أن لا يكون ممن تجرّه غفلته إلى التقصير عن إطلاع الوالي على رسائل أعضاء مكتبه أولاً بأول وإصدار جواباتها بمنتهى الدقة نيابة عن الوالي (٤) أن يكون يقظاً في أخذه وإعطائه من .. وعن الوالي (٥) أن يكون خبيراً في قوة إبرام العقود حتى لا تكون ضعيفة تجرّ على البلاد والدولة كلّ ضرر وخسارة (٦) أن لا يعجز عن تنفيذ العقود المُلزِمة المبرمة مع الوالي من الجهات الأخرى (٧) لا بد لمن أنيطت به هذه المهمة الصعبة أن يعرف نفسه ويعرف كم له من الخبرات والقابليات واثقاً كلّ الثقة بكفاءته وقدراته وإلا فكيف لا يكون جاهلاً بغيره إذا جهل نفسه وهو المناطة به معرفة الآخرين وأسلوب التعامل مع الغير.

(٤٥) معيار الأفضلية في إختيار أعضاء (المكتب  
الخاص)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَعَالِكِ الْاِسْتِخْرَ



﴿مُرَّ لَا يَكُنْ اخْتِيَارُكَ اِيَاهُمْ عَلٰى فِرَاسَتِكَ (١) وَ  
اِسْتِنَامَتِكَ (٢) وَ حُسْنِ الظَّنِّ مِنْكَ فَاِنَّ الرِّجَالَ يَتَعَرَّفُونَ  
لِفِرَاسَاتِ الوُلَاةِ بِتَصْنُعِهِمْ (٣) وَ حُسْنِ خِدْمَتِهِمْ وَ  
لَيْسَ وِرَاءَ ذَلِكَ (٤) مِنْ النَّصِيحَةِ وَ الْاَمَانَةِ شَيْءٌ وَ لَكِنْ  
اخْتَبَرَهُمْ (٥) بِمَا وُلُوْا لِلصَّالِحِيْنَ قَبْلَكَ فَاَعْمِدْ (٦) لِاَحْسَنِهِمْ  
كَانَ فِي الْعَامَةِ اَثْرًا وَ اَعْرِفِهِمْ بِالْاَمَانَةِ (٧) وَجْهًا فَاِنَّ ذَلِكَ  
دَلِيْلٌ عَلٰى نَصِيحَتِكَ لِلّٰهِ وَ لِمَنْ وُلِيَتْ اَمْرُهُ﴾

### شرح المفردات

(١) الفراسة: الحدس وحسن قراءة الوجوه وقال الشيخ محمد

عبده (قوة الظنّ أو حسن الظن)

(٢) الإستنامة: الغفلة بسبب الثقة العمياء

(٣) التصنع: كالتملق وزناً ومعنى

(٤) ليس وراء ذلك: لا يبيّن (ليس بعد ذلك)



(٥) إختبر: إمتحن

(٦) اعمد: أقصد

(٧) الأمانة: هنا بمعنى المسؤولية

## المعنى العام

محور هذا المقطع هو أسلوب اختيار أعضاء الديوان أو المكتب الخاص الذي لا ينبغي أن يكون (١) على الفراسة (٢) ولا الثقة العمياء التي وصفها عَلِيٌّ (الإستقامة) وكان الوالي يعين المسؤول واثقاً منه ثم ينام عنه (٣) أو الإعتماد على حسن الظن والإكتفاء بذلك لأن من الرجال من يتصنع الإخلاص ويعمل على تقديم الخدمات للوالي لا لشيء إلا لأجل تحقيق الوصول إلى الغرض الذي يخدم مصلحته أو مصلحة الجهة التي ينتمي إليها.. وهذا الذي تراه ليس بناصح لك حتى يجتاز الإختبار بنجاح وبهذا سيظهر لك الصالح من الطالح ويمكن أن تعرفهم من سيرتهم مع الوُلاة الصالحين قبلك فانظر في ذلك لتعرف مكانته من ردود فعل الناس والآثار التي خلفها فيهم فاقصد أحسنهم وأكثرهم قبولاً من عامة الناس وأكثرهم شعوراً بالمسؤولية وحمل الأمانة وهذا هو الدليل على أنه ناصح أمين لله وللمن ولاك.

(٤٦) أسلوب إختيار رؤساء الشَّعب والأقسام

﴿ وَ اجْعَلْ لِرَأْسِ كُلِّ أَمْرٍ مِنْ أُمُورِكَ رَأْسًا مِنْهُمْ لَا يَظْهَرُهُ (١) كِبِيرُهَا وَ لَا يَتَشَتُّ (٢) عَلَيْهِ كِبِيرُهَا وَ مَهْمَا كَانَ فِي كِتَابِكَ مِنْ عَيْبٍ فَتَعَايَنَتْ عَنْهُ الرِّمْتَهُ ﴾

### شرح المفردات

(١) لا يظهروه: المراد لا يُربكه

(٢) لا يتشتت: لا يضيع

### المعنى العام

يتحدث هذا المقطع عن توزيع الإختصاصات على أقسام وشعب أو نحوها.. وعلى الوالي أن يجعل رئيساً على كل دائرة من هذه الدوائر وهذا الرئيس لابد أن يتحلّى بخصلتين أولاهما أنه لا يرتبك إذا كبرت مهامه ولا يضعف عن أدائها على الوجه الأكمل.. وثانيتها أنه إذا كثرت أعماله فلا يرتبك ايضاً لكثرتها ولا يضيع عليه شيء منها.. فهي الكفاية والسيطرة ورباطة الجأش وتجاوز الصعوبات.. ثم إن الوالي مسؤول بعد ذلك عن كل خلل يحصل وكل عيب يتجاهله وكل شاردة وواردة فهو ملزم بضبطها ومسؤول عمّن قصّر من كتابه.

(٤٧) الإهتمام الخاص بالتجار وذوي الصناعات  
وتشكيل فرق الرقابة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْعَالَمِ الْأَعْلَى

﴿مُاسْتَوْصِ بِالتَّجَارِ وَذَوِي الصِّنَاعَاتِ وَأَوْصِ بِهِمْ خَيْرًا  
الْمَقِيمِ مِنْهُمْ وَالْمُضْطَرِبِ (١) بِمَالِهِ وَالتَّرْفِقِ (٢) بِيَدِنِهِ فَإِنَّهُمْ  
مَوَادُّ (٣) الْمَنَافِعِ وَ أَسْبَابُ الْمَرَاقِقِ (٤) وَ جُلَابُئِبُهَا (٥) مِنْ  
الْمُبَاعِدِ (٦) وَ الْمَطَارِحِ (٧) فِي بَرِّكَ وَ بَحْرِكَ وَ سَهْلِكَ وَ جَبَلِكَ  
وَ حَيْثُ لَا يَلْتَمِزُ (٨) النَّاسُ لِمَوَاضِعِهَا وَ لَا يَجْتَرِءُونَ عَلَيْهَا  
فَإِنَّهُمْ سِلْمٌ لَا تَخَافُ بِأَيْتَتَهُ (٩) وَ صُلِحَ لَا تُخْشَى غَائِلَتَهُ (١٠) وَ  
تَفَقَّدَ أُمُورَهُمْ بِمَحْضَرَتِكَ وَ فِي حَوَاشِي (١١) بِلَادِكَ﴾

شرح المفردات

- (١) المضطرب بماله: المتنقل في الأرض (لعله البائع المتجول)  
(٢) المترفق بيده: أصل الترفق: الانتفاع.. والمترفق بيده  
المنتفع به لأجل كسبه كالحمال والحفار والتجار الذي يعتمد  
على طاقته البدنية دون الآلة أو مع آلة بسيطة.

(٣) موادّ: جمع مادة وهي المصدر.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَمِينِ



(٤) المرافق: لعلّ المراد منها الأفران والمخابز .. وورد في القاموس أن مرافق الدار: المطبخ وفي هذه الحال يكون عطف (وجلابها) على المنافع

(٥) جلب الشيء: أتى به من مكان إلى آخر.

(٦) المبعاد: الأماكن البعيدة

(٧) المطارح: فسّرها بن أبي الحديد بالأماكن البعيدة ولكن يبدو أن المراد بها المواطن الأصلية للبضائع أو المخازن التي تُطرح بها لأجل الخزن

(٨) لا يلتئم: لا يجتمع

(٩) البائقة: الداهية (المشكلة)

(١٠) الغائلة: الغدرة

(١١) الحواشي: حواشي البلاد: أي أطرافها





## المعنى العام

محور هذا المقطع هو التجار والصُّنَاع وتنظيم الحياة التجارية والصناعية ودعمها ومتابعتها ومراقبتها.. وفيه الوصية للوالي بهذه الشريحة المهمة من التجار والصناع.. والمتاجر والمصانع والدكاكين الثابتة والباعة والصنّاع البسطاء المتجولين والمنتفعين الذين يمارسون الأعمال بأيديهم معتمدين على طاقاتهم البدنية كالحمالين وهؤلاء ومن سبق ذكرهم هم مصادر المنافع ومنابع الثروة والسبب في إيجاد المرافق كالأسواق والخانات والمخازن والدكاكين والمخابز.. وهم الذين ينقلون البضائع والسلع ويحضرونها من الأماكن البعيدة ومن مطارح الخزن في البر كالمقالع.. ومطارحها في البحر الذي يُخرج منه اللؤلؤ والمرجان والأسماك.. ومن مطارح السهول والجبال كالملح وأحجار الكلس وآلاف الأصناف التي لا تحصى في عصرنا الحاضر وهذه لا يمكن أن يجتمع الناس على حملها ونقلها كما ليس لهم الجرأة على قطع المسافات وتخطي العقبات لجلبها الى بلادهم بل هي من اختصاص التجار وذوي الصناعات.. وهؤلاء التجار والصناع مسالمون لا يُخشى منهم خطر ولا في أيديهم من أموال الدولة فتُخشى خيانتهم.. وهم مُصالحون لا يُتوقَّع منهم الغدر.. أيها الوالي.. تفقّد أحوال هؤلاء وراقبهم في دار حكّمك ولا تفوتك متابعتهم في أطراف البلاد.

(٤٨) منع الاحتكار وضرورة إنزال العقوبة بالاحتكار

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْأَشْرَفِ



﴿ وَاعْلَمَ مَعَ ذَلِكَ أَنَّ فِي كَثِيرٍ مِنْهُمْ ضَيْقًا (١) فَاحْشًا (٢) وَ  
شَحًّا (٣) قَبِيحًا وَاحْتِكَارًا (٤) الْمَنَافِعِ وَتَحْكُمًا (٥) فِي الْبِيَاعَاتِ  
وَ ذَلِكَ بَابٌ مَضْرُوبٌ لِلْعَامَّةِ وَ عَيْبٌ عَلَى الْوَلَاةِ فَا مَنَعَ مِنَ  
الْإِحْتِكَارِ فَإِنَّ رَسُولَ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ) مَنَعَ مِنْهُ وَ  
لَيْكُنِ الْبَيْعُ بَيْعًا سَمَحًا (٦) بِمَوَازِينٍ عَدْلٍ وَ أَسْعَارٍ لَا تَجْحَفُ (٧)  
بِالْفَرِيقَيْنِ مِنَ الْبَائِعِ وَ الْمُبْتَاعِ فَمَنْ قَارَفَ (٨) حُكْرَةً (٩) بَعْدَ  
نَهْيِكَ إِيَّاهُ فَتَكَلَّ (١٠) بِهِ وَ عَاقِبُهُ فِي غَيْرِ إِسْرَافٍ (١١) ﴾

### شرح المفردات

- (١) ضيقاً: عسراً في المعاملة
- (٢) فاحشاً: عظيماً.. متجاوزاً الحدود
- (٣) الشح: أشد البخل
- (٤) الإحتكار: حبس الطعام ونحوه عن الناس وبيعه بأسعار خيالية



(٥) التحكم: التصرف في غير وجه حق

(٦) سَمِحاً: سهلاً

(٧) لا تُجحف: لا تكلف ما لا يطاق

(٨) قارف: ارتكب

(٩) الحكرة: عملية الإحتكار (حبس الطعام...)

(١٠) نكّل: النكال: الإنتقام وهنا بمعنى العقوبة

(١١) الإسراف: تجاوز حدود الحق

### المعنى العام

في هذا المقطع .. ضرورة منع الإحتكار وضرورة معاقبة مقترفه.. وعلى الرغم من أهمية التاجر والصانع للبلد فإن معاملة الكثير من هؤلاء تضيق بها قدرة الناس لقبح أطماعهم وبيع المواد الضرورية بأسعار لا يتحملها الناس من ذوي الدخل المحدود وبلجأ بعض التجار إلى التلاعب بقوت الناس واحتكار ضروريات حياتهم وخبزها وبيعها بأسعار باهضة مجحفة لا تسعها قدرة الناس.. والتصرف بها على غير وجهها الشرعي.. وهذا بابٌ أذى وضرر على عامة الناس يُعاب عليه الوُلاة لأن من واجبه مراقبة الأسواق وتسهيل انسيابية البضائع.. وترويج عملية البيع والشراء بطريقة لا خيفَ بها على الناس بانعهم

ومشترتهم .. عليه فلا بد للوالي الحازم أن يقف بوجه هؤلاء  
لمصلحة العامة وقد ذكر أمير المؤمنين عليه السلام أن النبي صلى الله عليه وآله  
كان يمنع الإحتكار .. وعلى الوالي نشر ثقافة التسامح في  
البيع وضبط الأوزان وتحديد الأسعار بحيث لا تضرّ بالبائع  
ولا المشتري.. وبعد ذلك على الوالي أن ينزل أشدّ العقاب  
بالمحتكرين.. ولكن بعد إنذارهم ومنعهم.. إذا ضبطوا بالجرم  
على أن تكون العقوبة متوازنة لا تتجاوز حدّ الشرع والعدل.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِلَّا مَالِكِ الْأَشْفَرِ



#### (٤٩) الطبقة (المسحوقة) وقانون الرعاية الإجتماعية

﴿رَأَى اللَّهُ اللَّهَ (١) فِي الطَّبَقَةِ السُّفْلَى (٢) مِنَ الَّذِينَ لَا حِيلَةَ (٣)  
لَهُمْ مِنَ الْمَسَاكِينِ (٤) وَ الْمُحْتَاجِينَ وَ أَهْلِ الْبُؤْسَى (٥) وَ  
الرِّثْمَى (٦) فَإِنَّ فِي هَذِهِ الطَّبَقَةِ قَانِعًا (٧) وَ مُعْتَرًا (٨) وَ أَحْفَظَ  
لِلَّهِ مَا اسْتَحْفَظَكَ (٩) مِنْ حَقِّهِ فِيهِمْ وَ اجْعَلْ لَهُمْ قِسْمًا مِنْ  
بَيْتِ مَالِكِ (١٠) وَ قِسْمًا مِنْ غَلَّتِ صَوَافِي (١١) الْإِسْلَامِ فِي  
كُلِّ بَلَدٍ فَإِنَّ لِلْأَقْصَى (١٢) مِنْهُمْ مِثْلَ الَّذِي لِلْأَدْنَى (١٣) وَ



كُلُّ قَدِ اسْتُرِعِيَتْ (١٤) حَقَّةٌ وَ لَا يَشْغَلَنَّكَ عَنْهُمْ بَطْرٌ (١٥)  
 فَإِنَّكَ لَا تُعَذِّرُ (١٦) بِتَضْيِيعِكَ النَّافَةَ لِإِحْكَامِكَ (١٧) الْكَثِيرِ  
 الْمُهْمَّ فَلَا تُشْخِصْ (١٨) هَمَّكَ عَنْهُمْ وَ لَا تُصَغِّرْ حَدَّكَ  
 لَهُمْ (١٩) ﴿

### شرح المفردات

- (١) الله الله: بتقدير محذوف قبل لفظ الجلالة هو إتق أو نحوها
- (٢) الطبقة السفلى: الطبقة المسحوقة من الناس
- (٣) لا حيلة: لا وسيلة
- (٤) المساكين: الأشد فقراً من الفقراء
- (٥) أهل البؤسى: الأشد من المساكين
- (٦) الزمنى: ذوو العاهات والأمراض المزمنة
- (٧) القانع: السائل
- (٨) المعتر: الذي يعرض لك ولا يسألك
- (٩) استحفظك: استودعك.. طلب منك حفظه
- (١٠) بيت المال: خزينة الدولة.. ونسبتها إلى الوالي مجازاً

(١١) الصوافي: الأراضى التي لم يوجف عليها بخيل ولا ركاب

وكانت صافية لرسول الله ﷺ أي التي أخذت مصالحةً

(١٢) الأقصى: الأبعد

(١٣) الأدنى: الأقرب

(١٤) استرعت حقه: وجبت عليك رعاية حقه

(١٥) البطر: حالة من الإسترخاء وعدم الإهتمام بالغير وتُفسر بـ(الطفيان)

(١٦) لا تُعذر: لا يُقبل عذرك

(١٧) الإحكام: الضبط والترسيخ

(١٨) الإشخاص: الإخراج

(١٩) تصغير الخد: كناية عن التكبر

## المعنى العام

يدور هذا المقطع المبارك حول الطبقة الفقيرة في المجتمع وذوي الأمراض والعاهات وضرورة إجراء رواتب لهم من بيت المال وصوافى الإسلام.. ثم التواضع لهم وعدم إضاعة شيء من حقوقهم وفيه بعد الضرب على أيدي المحتكرين جاءت



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْعَمَلُ الْإِحْتِسَارُ





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَعْلَى



الوصية بالطبقة المسحوقة الفقيرة الأدنى منها فالأدنى وهم  
المساكين وأهل البؤسى والزمنى ومن لا وسيلة له يعتاش منها  
وهم (١) المساكين الذين هم تحت خط الفقر (٢) المحتاجون  
وهم الذين لا تكفيهم عوائد رزقهم فيحتاجون إلى دعم مالي  
يسدّ نقص احتياجاتهم (٣) أهل البؤسى ولعلهم الأشدّ مسكنة  
من المساكين (٤) الزمنى: وهم ذوو العاهات والأمراض المزمنة  
وهؤلاء منهم الذي يستعطي ويجرأ على السؤال فيعطى ويسمى  
القانع ومنهم المعتزّ وهو الذي يتعرض ولا يسأل ولعله (المتعقّف)  
ثم جاءت الوصية بحفظ حقوق الله سبحانه التي استودعها ولاة  
الأمر وهي حقوق أولئك المذكورين.. وأن يجعل الوالي لهم  
نصيّاً من أموال الدولة ومن عائدات الأراضي الصوافي في كلّ  
بلد لأن القريب والبعيد من المشمولين بالرعاية سواء.. ثم إن  
على الوالي رعاية الجميع وأن لا ينصرف عنهم بظراً وإهمالاً  
لأنه سوف لا يُعذر إذا أضع حقّاً من حقوقهم بحجة انشغاله  
بشؤون إدارة الدولة والمهام العليا.. وعليه بالتواضع لهم فلا  
يجوز له أن يُصعّر عليهم خدّه ولا يصرف همّه عنهم.

(٥٠) لجنة النظر في المظالم



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْأَعْلَى



﴿ وَ تَفَقَّدَ أُمُورَ مَنْ لَا يَصِلُ إِلَيْكَ مِنْهُمْ مِمَّنْ تَقْتَحِمُ الْعُيُونُ (١) وَ تَحْقِرُهُ الرِّجَالُ فَرَّغَ (٢) لِأَوْلِيكَ ثِقَّتَكَ مِنْ أَهْلِ الْخَشْيَةِ وَ التَّوَاضِعِ فَلْيَرْفَعْ إِلَيْكَ أُمُورَهُمْ ثُمَّ اعْمَلْ فِيهِمْ بِالْإِعْذَارِ (٣) إِلَى اللَّهِ يَوْمَ تَلْقَاهُ فَإِنَّ هَؤُلَاءِ مِنْ بَيْنِ الرَّعِيَّةِ أَخْرَجُ إِلَى الْإِنصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ وَ كُلُّ قَاعْذِرٍ إِلَى اللَّهِ فِي تَأْذِيَةِ حَقِّهِ إِلَيْهِ ﴾

شرح المفردات

- (١) تقتحمه العيون: تُخرجه الرُّقُبَاء
- (٢) فرَّغ: التفرغ هنا بمعنى الإعداد والتهيئة
- (٣) الإعذار: إلقاء العذر





## المعنى العام

في المقطع المبارك مضامين سامية ينبغي على الوالي مراعاتها بأقصى درجات الدقة والعناية لأنها زاوية مهمة من قاموس السياسة ومن حكّام الدنيا قديماً وحديثاً إلا من امتحن الله قبله للإيمان .. وفيه ضرورة انتباه الوالي إلى الطبقة المهمة من الناس أولئك الذين يصعب عليهم الوصول إلى الوالي وطرح حوائجهم لأن الرقباء لا يعيرون لهم وزناً ويتابعونهم بأعينهم ويحتقرونهم وكأنهم ليسوا من خلق الله .. وعليه لا بد أن يهتم الوالي بأمرهم ويترك لهم مساحة من تفكيره ليتابع أمرهم ويعمل على تشكيل لجنة خاصة بهم من ثقة رجاله من أهل التواضع والخوف من الله سبحانه ومن يوم المعاد .. ليرفعوا إليه أمرهم .. ثم على الوالي معاملتهم بالدرجة التي يكون معها معذوراً عند الله سبحانه يوم يلقاه .. وليعلم أن هؤلاء هم أحوج الناس إلى الرعاية والإنصاف .. ولكن هذا لا يعني أن يهمل الآخرين .. فليعمل على براءة ذمته أمام الله سبحانه بتأدية حق الجميع.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الْأَكْبَرِ

## (٥١) الهيئة العليا لرعاية الأيتام والمستنين

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْإِسْمَ

﴿ وَ تَعَهَّدَ (١) أَهْلَ الْيَمِّ وَ ذَوِي الرَّقَّةِ (٢) فِي السِّنِّ مِمَّنْ لَا حِيلَةَ لَهُ وَ لَا يَنْصَبُ (٣) لِلْمَسْأَلَةِ نَفْسَهُ وَ ذَلِكَ عَلَى الْوَلَاةِ ثَقِيلٌ وَ الْحَقُّ كُلُّهُ ثَقِيلٌ وَ قَدْ يُخَفِّفُهُ اللَّهُ عَلَى أَقْوَامٍ طَلَبُوا الْعَاقِبَةَ فَصَبَرُوا وَ أَنْفُسَهُمْ وَ وَثِقُوا بِصِدْقِ مَوْعُودِ اللَّهِ لَهُمْ ﴾

### شرح المفردات

(١) تعهَّد: إرعى

(٢) ذوي الرقة في السن: الضعفاء من كبار السن

(٣) لا ينصب نفسه للمسألة: لا يضع نفسه موضع السائل (المتعفف)

### المعنى العام

محور هذا المقطع هو الأيتام والمستنون.. ورئيس الدولة

هو المسؤول عن رعايتهم وتدابير شؤونهم وكفاية متطلباتهم

وهم في الزاوية المظلمة من قاموس السياسة مهملين.. فعلى

الوالي الإهتمام باليتامى وكبار السن الذين لا وسيلة لهم لكسب

العيش ولا هم من الذين يجروون على التسؤل وقد سبق وصفهم



ب (المتعفين).. فرعاية هؤلاء لابد أن تكون مهمتها صعبة على  
 السولة وثقيلة عليهم (والحق كله ثقيل) كما قال أمير المؤمنين  
 ؑ في هذه الفقرة من عهده .. نعم ثقيل على طلاب الدنيا  
 وذوي الصدور الضيقة ولكن الله سبحانه قد يخففه عن أناسٍ  
 يعملون لأجل الآخرة وحسن المآب .. فراضوا أنفسهم ودرّبوها  
 على الصبر وملكوا قياد أنفسهم ثقةً بصدق وعد الله سبحانه.

(٥٢) المجلس الأعلى العام لردّ المظالم - وحرية  
 المظلوم في التعبير ...

﴿ وَاجْعَلْ لِدُورِي الْحَاجَاتِ مِنْكَ قِسْمًا (١) تُفْرَغُ فِيهِ شَخْصَكَ  
 وَتَجْلِسُ لَهُمْ مَجْلِسًا عَامًا فَتَوَاضِعُ فِيهِ لِلَّهِ الَّذِي خَلَقَكَ وَ  
 تُعِدُّ (٢) عَنْهُمْ جُنْدَكَ وَأَعْوَانَكَ مِنْ أَحْرَاسِكَ (٣) وَشُرَطِكَ  
 حَتَّى يَكَلِّمَكَ مُشْكِلَهُمْ غَيْرَ مُسْتَعْتِعٍ (٤) فَإِنِّي سَمِعْتُ رَسُولَ اللَّهِ (صلى الله عليه وآله) يَقُولُ فِي غَيْرِ مَوْطِنٍ (٥) لَنْ تُقَدَّسَ (٦) أُمَّةٌ لَا  
 يُؤْخَذُ لِلضَّعِيفِ فِيهَا حَقُّهُ مِنَ الْقَوِيِّ غَيْرَ مُسْتَعْتِعٍ ﴾

## شرح المفردات



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



(١) قسماً: حصة من وقتك

(٢) تُقْعِد: تكف (تأمرهم بعدم حجب ذوي الحاجات عنك وعدم التعرض لهم)

(٣) الأحراس: جمع حارس مثل حَرَسَ وَحَرَّاسَ

(٤) متمتع: متردد.. مضطرب في كلامه من خوف أو عاهة أو ذهول

(٥) الموطن: المقام.. الموقف

(٦) التقديس: التنزيه والتطهير

## المعنى العام

من قوله **عَلَيْهِ السَّلَامُ** (تجلس.. مجلساً عاماً) ومن مقام الوالي كقائد (أعلى) استوحينا عنوان (المجلس العام الأعلى) ومن اختصاص هذا المجلس بأخذ الحق من القوي (الظالم) أضفنا إلى العنوان (ردّ المظالم) ومن قوله (غير متمتع) أخذنا تمام العنوان وهو (وحرية التعبير للمظلوم) وفيه ضرورة تفرغ الوالي



قسماً من وقته للجلوس.. ودعوة العامة للحضور لأجل النظر في شكاوى المظلومين ل يتم ردّ مظالمهم بحضور الوالي كقائد أعلى بكل تواضع ويصرف خراسه خارج الساحة حتى لا يتعرضوا للمشتكين ويتكلم المظلوم بكل حرية غير متلجلج ولا مرتبك.. يدلي بشكواه وهو في حالة قصوى من الطمأنينة وهذه وصية أمير المؤمنين للوالي وهي وصية الرسول ﷺ له ولغيره أكثر من مرة .. وفيها أن الأمة لا تُحترم إذا لم يكن المظلوم حُرّ التعبير ومطمئناً برجوع حقّه إليه من الظالم.. على أن الكلام مباشر مع الحاكم الأعلى للبلاد وهو الوالي وأن الحق يُؤخذ بقوة القانون.

(٥٣) مبدأ التجاوز عن المسيء

﴿ثُمَّ احْتَمِلِ الْخُرْقَ (١) مِنْهُمْ وَ الْعِيَّ (٢) وَ نَحَّ (٣) عَنْهُمْ الضِّيقَ وَالْأَنْفَ (٤) يَبْسُطِ اللَّهُ عَلَيْكَ بِذَلِكَ أَكْأَفَ (٥) رَحْمَتِهِ وَ يُوجِبُ لَكَ ثَوَابَ طَاعَتِهِ وَ أَعْطِيَ مَا أَعْطَيْتَ هَيِّئاً (٦) وَ ائْتَمِعْ فِي إِجْمَالِ (٧) وَ إِعْذَارِ ﴿

## شرح المفردات



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



(١) الخرق: الحمق/ الجهل

(٢) العَي: صعوبة التعبير عن الحاجة

(٣) نَحَّ: أبعد

(٤) الأنف: الإستكفاف (الإستكبار)

(٥) الأكناف: الجهات المحيطة. يقال أكتنف الشيء أي أحاطه

(٦) هنيئاً: بلا مَنَّة ولا أذى

(٧) الإجمال: تقديم الجميل (المعروف)

### المعنى العام

في المقطع حث على تحمل الناس بصدر رحب واحتمال الجاهل وإطالة الصبر عمّن لا يستطيع الإفصاح عن حاجته ويتلجلج في كلامه نتيجة رهبة أو عاهة.. وعلى الوالي أن لا يضيق بهؤلاء ولا يأنف من الحديث معهم فإنهم يحتاجون إلى حسن الإستماع وطول الصبر وفهم مقاصدهم ومن كان كذلك كان الله سبحانه له معيناً ونعمَ برحمة من الله مبسوطة ووعد بثواب جزيل جزاء طاعته لله وتواضعه لعباده.. ثم إن الإعطاء



ينبغي أن يكون عن طيب نفس من الوالي ويكون المنع بعدر  
معقول لئلا جميل متواضع.

(٥٤) مبدأ الإنجاز اليومي للمعاملات

﴿مُرَّ أُمُورٌ مِنْ أُمُورِكَ لَا بُدَّ لَكَ مِنْ مُبَاشَرَتِهَا (١) مِنْهَا إِبَابَةٌ  
عَمَّا لَكَ بِمَا يَنْبَغِي (٢) عَنْهُ كُتَابُكَ وَ مِنْهَا إِصْدَارُ (٣) حَاجَاتِ  
النَّاسِ يَوْمَ وَرُودِهَا عَلَيْكَ بِمَا تَحْرَجُ (٤) بِهِ صُدُورُ أَعْوَانِكَ  
وَ أَمْضٍ (٥) لِكُلِّ يَوْمٍ عَمَلُهُ فَإِنَّ لِكُلِّ يَوْمٍ مَا فِيهِ﴾

شرح المفردات

(١) مباشرتها: أن تعملها مباشرة بنفسك

(٢) يعنى: يعجز

(٣) الإصدار: الإنجاز

(٤) تحرج: تضيق صدورهم من انجاز المعاملات في حينها

لأنهم يحبون المماطلة جزاً للمنفعة أو إظهاراً للجبروت

(٥) أمض: أنجز

## المعنى العام

يدور هذا المقطع حول مبدأ إنجاز المعاملات اليومي للناس وعدم تأخيرها إلى اليوم التالي من جهة.. ومحاربة الروح (البيروقراطية) لدى الكثير من موظفي الدولة خصوصاً الكبار منهم ذلك لحبهم تأخير معاملات الناس وكثرة مماطلتهم إما لأجل منفعة أو حباً بالتعالي والظهور بأنهم (فوق مستوى البشر) وفي المقطع على وجه الإجمال: أن هناك أموراً على الوالي مباشرتها بنفسه مثل بعض المخاطبات مع كبار موظفيه التي لا يُحسن أداءها إلاّ الوالي وتمشية أعمال الناس الفورية التي تثقل على أعوان الوالي إما لكثرة أعمالهم وإما لضيق صدرهم وإما لقصورهم عن البتّ بها.. ثم إن الوالي الحازم المنصف هو من يؤدي عمل كل يوم بيومه ولا يؤجله وفي ذلك من النفع على الخاص والعام وعدم تراكم العمل مما يؤدي إلى مضيق مظلم.

عَلَّمَ لِلأُمَّةِ بِرَّهَا وَالْعَظَمَاءُ  
الْمَالِكُ الْأَشْرَفُ



(٥٥) وقت التفرغ للعبادة

عَمَّا لَا يُلَاحِظُونَ إِلَّا الظَّاهِرَ  
الغالب لا يلاحظ

﴿وَأَجْعَلْ لِنَفْسِكَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ اللَّهِ أَفْضَلَ تِلْكَ الْمَوَاقِيتِ وَ  
أَجْرَلْ (١) تِلْكَ الْأَقْسَامِ وَإِنْ كَانَتْ كُلُّهَا لِلَّهِ إِذَا صَلَّحْتَ فِيهَا  
النِّيَّةَ وَ سَلِمْتَ مِنْهَا الرَّعِيَّةَ وَ لَيْكُنْ فِي حَاصَّةٍ مَا تُحْلِصُ بِهِ لِلَّهِ  
دِينَكَ إِقَامَةً فَرَائِضِهِ الَّتِي هِيَ لَهُ حَاصَّةٌ فَأَعْطِ اللَّهَ مِنْ بَدَنِكَ  
فِي لَيْلِكَ وَ نَهَارِكَ وَ وَفِّ مَا تَقَرَّبْتَ بِهِ إِلَى اللَّهِ مِنْ ذَلِكَ كَامِلًا  
غَيْرَ مَثْلُومٍ (٢) وَ لَا مَنْقُوصٍ بِالْعَامِنِ بِدَنِكَ مَا بَلَغَ (٣)﴾

### شرح المفردات

(١) الأجزل: الأكثر

(٢) مثلوم: محذوش (منقوص)

(٣) بالغاً ما بلغ: على تقدير محذوف هو بالغاً ما بلغ من

الشدة أو الإلتعاب

## المعنى العام



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَمِينِ



في المقطع حث للوالي على نظم أوقاته وجدولة أعماله  
وأخذ الأولويات بنظر الاعتبار سواء الأولوية في الأهمية أو  
الزمنية كالعبادة التي يجب أن تؤدى في حينها ويترك كل ما  
سواها لما بعدها.. ولا بد أن تكون الحصة الزمنية للعبادة وافية  
بالغرض لئلا يحصل خدش أو نقص فيها يفسد رونقها وبطفيئ  
نورها ويعرقل قبولها.. وهذا لا يعني أن باقي الأعمال ليست  
عبادة فهي كذلك مادامت النية صالحة والرعية آمنة والعدل  
سائد فلا بد لو لم يكن الأمر أن يكون القدوة في أداء الفرائض بل  
النوافل في ليله ونهاره ويعطي الله من بدنه الحصة الوافية لتكون  
العبادة وافية كاملة لأنها هي التي تقرب إلى الله سبحانه.. فلا  
مناص من أداء العبادة -إذن- وإن ثقلت على الجسم وأخذت  
منه ما أخذت.



## (٥٦) شروط إمامة الجماعة

﴿وَ إِذَا قُمْتَ فِي صَلَاتِكَ لِلنَّاسِ فَلَا تَكُوْنَنَّ مُنْفَرَكًا (١) وَلَا مُضَيِّعًا (٢) فَإِنَّ فِي النَّاسِ مَنْ بِهِ الْعِلَّةُ وَ لَهُ الْحَاجَةُ وَ قَدْ سَأَلْتُ رَسُولَ اللَّهِ (صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ) حِينَ وَجَّهْتَنِي إِلَى الْيَمَنِ كَيْفَ أَصَلِّي بِهِمْ فَقَالَ صَلَّى بِهِمْ كَصَلَاةِ أَضْعَفِهِمْ وَ كُنْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَحِيمًا﴾

### شرح المفردات

- (١) منفرأ: يكون في صلاتك طول يؤدي إلى ضجر المُصلِّين فيسبب التَّفرة أي الهروب من طريقتك الثقيلة
- (٢) مُضَيِّعًا: مرتكباً تقصير يُضَيِّع عليك فرض الصلاة

### المعنى العام

في المقطع كيفية صلاة الحاكم المسؤول بالناس جماعة أي إذا صار إماماً للجماعة.. وفيه أن يخفف من الصلاة لكي لا تصعب على ذوي الأشغال والحاجات ولا على المرضى الذين



يشكون العلل التي ينبغي معها تخفيف الصلاة والآ أحداثت  
أضراراً بأصحابها ولكن هذا لا يعني الإفراط ولا التفريط أي  
لا يخفف بحيث يُضَيِّع الأجر على نفسه ولا يُثَقِّل بحيث يضمر  
بعباد الله ذوي المرض والحاجة.. وذكر عليه السلام أنه سأل النبي  
ﷺ حين وجهه إلى اليمن كيف يصلي بأهل اليمن قال له ﷺ  
صلّ بهم كصلاة أضعفهم .. وهذا هو المقياس النبوي والمسار  
العلوي.. هو الرحمة بالمؤمنين حتى بتخفيف العبادة.

#### (٥٧) مبدأ التواصل بين الراعي والرعية

﴿ وَ أَمَّا بَعْدُ فَلَا تُطَوِّلَنَّ احْتِجَابَكَ (١) عَنْ رَعِيَّتِكَ فَإِنَّ احْتِجَابَ  
الْوَلَاةِ عَنِ الرَّعِيَةِ سُعْبَةٌ (٢) مِنَ الضِّيقِ وَقِلَّةٌ عِلْمٌ بِالْأُمُورِ وَ  
الِاحْتِجَابُ مِنْهُمْ يَقْطَعُ عَنْهُمْ عِلْمَ مَا احْتَجَبُوا دُونَهُ (٣) فَيَصْغُرُ  
عِنْدَهُمُ الْكَبِيرُ وَ يَعْظُمُ الصَّغِيرُ وَ يَقْبَحُ الْحَسَنُ وَ يَحْسُنُ  
الْقَبِيحُ وَ يُشَابُ (٤) الْحَقُّ بِالْبَاطِلِ وَ إِنَّمَا الْوَالِي بَشَرٌ لَا يَعْرِفُ مَا  
تَوَارَى عَنْهُ النَّاسُ بِهِ مِنَ الْأُمُورِ وَ لَيْسَتْ عَلَى الْحَقِّ سِمَاتٌ (٥)  
تُعْرَفُ بِهَا ضُرُوبُ (٦) الصِّدْقِ مِنَ الْكَذِبِ ﴾

## شرح المفردات

(١) الإحتجاب: عدم الظهور وعدم التواصل مع الجماهير

(٢) شُعبة: فرع

(٣) المراد: انقطاع الأخبار عنهم

(٤) يُشَاب: يختلط

(٥) السّمات: العلامات

(٦) الضروب: جمع ضرب وهو النوع

## المعنى العام

في هذا المقطع محور تدور عليه مضامينه وهو الإحتجاب بمعنى أن الوالي يضع حاجباً بينه وبين الناس لا يراهم ولا يرونه والحاجب إما فرد موظف لهذه المهمة يقف في باب البلاط ويمنع الناس وإمّا أن يكون مجموعة من الحرس يقومون بالدور نفسه.. وفيه أن بعد الوصايا والأوامر والنواهي المتقدمة في مقاطع العهد ينبغي على الوالي العادل أن لا يحتجب عن جماهيره ويروض نفسه لتقبل التواصل مع أفراد شعبه وجماعاتهم ووجوههم وقرانهم وذوي حاجاتهم ذلك أن ضرر الإحتجاب سينعكس على الراعي والرعية معاً ويؤدي إلى انقطاع الأخبار



الوارد منها والصادر فيصغر الكبير ويكبر الصغير ويظهر الحسن قبيحاً والقيبح حسناً ويختلط الحق بالباطل وتضطرب الحقائق فلا تكاد تبين على أن الوالي بشر مثل باقي البشر لا يعرف وراء الخفاء ولا يعلم الغيب وليس على الحق علامة حتى يعرف أنه حق أو صدق أو كذب.. وعليه فإن الإحتجاب والتوري عن الناس شكل من أشكال الضيق وجهل في الأمور وهما آفتان تنخران في جسد الدولة.

(٥٨) الأثر السليبي لإحتجاب الوالي.. على مشاعر الجماهير

﴿وَإِنَّمَا أَنْتَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ إِمَّا امْرُؤٌ سَخَتْ (١) نَفْسُكَ  
بِالْبَدْلِ (٢) فِي الْحَقِّ فَفَيْدٍ (٣) اِحْتِجَابِكَ مِنْ وَاجِبِ حَقِّ تَعْطِيهِ  
أَوْ فِعْلٍ كَرِيمٍ تُسَدِّيهِ (٤) أَوْ مُبْتَلَى بِالْمَنْعِ فَمَا أَسْرَعَ كَفَّ النَّاسِ  
عَنْ مَسْأَلَتِكَ إِذَا أُسْوَا (٥) مِنْ بَدْلِكَ مَعَ أَنَّ أَكْثَرَ حَاجَاتِ  
النَّاسِ إِلَيْكَ بِمَالٍ مَوْوَنَةٍ (٦) فِيهِ عَلَيْكَ مِنْ شِكَاةٍ (٧) مَظْلَمَةٍ  
أَوْ طَلَبِ إِنْصَافٍ فِي مُعَامَلَةٍ﴾

## شرح المفردات

(١) سَخَتْ: جادت

(٢) البذل: العطاء الجزيل

(٣) فيم: أصلها (في .. ما) وهي حرف الجر في وما الإستفهامية

(٤) تُسديه: تصنعه.. تُقدِّمه

(٥) الأياس: اليأس.. يقال يئسَ وأيسَ

(٦) المؤونة: الكلفة

(٧) الشكاة: الشكوى

### المعنى العام

في هذا المقطع أن الوالي أحد رجلين إما كريم وإما بخيل فإذا كان كريماً فمن واجبه أداء حق هذه الصفة بقضاء حوائج الناس وتديير مصالحهم.. وإما بخيل فإنَّ الناس إذا أحسَّوا ببخله وينسوا من عطائه ولا أمل لهم في قضاء حوائجهم فما أسرعهم إلى هُجره وإذا هُجرَ فهو الإحتجاب ولكن من نوع آخر على أن أكثر حاجات الناس لا تكلف الوالي شيئاً فقد تكون بكلمة أو إشارة لردِّ مظلمة أو إنصافٍ في معاملة.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ



(٥٩) ضرورة معالجة تطاول الخاصة على العامة  
(البيروقراطية)

﴿ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي حَاصَّةً وَبِطَانَةً (١) فِيهِمْ اسْتِثْنَاءُ (٢) وَ  
تَطَاوُلُ (٣) وَقَلَّةُ إِنْصَافٍ فِي مُعَامَلَةٍ فَاحْسِمَ (٤) مَادَّةَ (٥)  
أُولَئِكَ بِقَطْعِ أَسْبَابِ تِلْكَ الْأَحْوَالِ﴾

### شرح المفردات

(١) البطانة: المقربون إلى السلطان تقدم شرحها

(٢) الإستثناء: تقديم المصلحة الشخصية أو الجهوية على

المصلحة العامة

(٣) التطاول: التجاوز

(٤) الحسم: القطع

(٥) المادة: هنا بمعنى السبب الذي يُعطي الإستمرارية على

البقاء





## المعنى العام

في المقطع الشريف معالجة لظاهرة (البيروقراطية) ووجوب استئصالها و(قطع مادتها) من جذورها.. والاستئثار المُسمّى (بالبيروقراطية) مرض من أمراض (البلاط) قديماً وحديثاً أهملته السياسات منذ فجر التاريخ ذلك لتأصل حب الذات وسيطرة الأنا على النفس البشرية حتى وصلت في بعض المجتمعات إلى دفن الناس أحياءً وأكل لحوم البشر وأمير المؤمنين عليه السلام الذي فاق علماء النفس في عصورنا الحديثة أعرف بعلم النفس من عالم النفس فهو خير مُربّ يريد استئصال هذه العقدة النفسية البشرية التسلطية وخير نُطاسيّ وضع إصبعه على (داء البلاط) وأمر واليه الأشتر باجتماعه من بلاطه وإذا كان الأمير أستاذاً فتلاميذه خير التلاميذ وما هو التاريخ يقف لأمر المؤمنين عليهم السلام إجلالاً منذ بزوغ نور وجهه في بيت الله الحرام ولم يزل واقفاً يشير بينانه إلى أمير البيان والسياسة والشرع والناس وأنى للتاريخ أن يقعد وسيبقى واقفاً يحدث بالأمير.. نعم للوالي خواص وبطانة يقدمون مصالحهم على مصلحة الناس ويتجبرون ولا ينصفون.. ويستأثرون ولا يعدلون.. وما على الوالي العادل والحاكم الرحيم والسلطان الكريم إلا أن يقطع دابر هذه الآفة ويستأصل أسبابها.

## (٦٠) الناس سواسية والقانون فوق الجميع



عَلَّمَ اللَّهُ لِقَوْلِهِمْ وَاللَّهُ  
الْعَلِيمُ



﴿وَلَا تُقَطِّعَنَّ (١) لِأَحَدٍ مِنْ حَاشِيَتِكَ وَحَامَتِكَ (٢)  
قَطِيعَةً وَلَا يَظْمَعَنَّ مِنْكَ فِي اعْتِقَادِ (٣) عُقْدَةٍ (٤) تَضُرُّ  
بِمَنْ يَلِيهَا (٥) مِنَ النَّاسِ فِي شَرِيهِ (٦) أَوْ عَمَلٍ مُشْتَرَكٍ يَجْمَعُونَ  
مَوَازِنَهُ عَلَى غَيْرِهِمْ فَيَكُونُ مَهْنَأُ (٧) ذَلِكَ لَهُمْ دُونَكَ وَعَيْبُهُ  
عَلَيْكَ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَالزَّمْرُ الْحَقُّ مَنْ لَزِمَهُ مِنَ الْقَرِيبِ وَ  
الْبَعِيدِ وَكُنْ فِي ذَلِكَ صَابِرًا مُحْتَسِبًا (٨) وَأَقْعَا ذَلِكَ مِنْ قَرَابَتِكَ  
وَخَاصَّتِكَ حَيْثُ وَقَعَ وَابْتِغِ عَاقِبَتَهُ بِمَا يُثْقَلُ عَلَيْكَ مِنْهُ فَإِنَّ  
مَعَبَّةَ (٩) ذَلِكَ حَمُودَةٌ﴾

### شرح المفردات

(١) الإقطاع: إقطاع قطعة من الأرض ومنحها من غير عوض..  
والقطيعة بمعنى المقطوعة كقتيلة بمعنى المقتولة.. وهي القطعة  
المنوحة غير المعوضة

(٢) الحامة: الخاصة والقرابة

(٣) الاعتقاد: الإمتلاك بال عقد

(٤) العقدة: الضيعة.. وهي الأرض

(٥) يليها: يجاورها

(٦) الشرب: بالكسر النصيب من الماء تقدم شرحه

(٧) المَهْنَأ: المنفعة الهنيئة

(٨) محتسباً: احتسب بمعنى اذخر أجره عند الله سبحانه  
وبعارة أخرى وضعه في رصيد حسابه

(٩) المغبة: العاقبة

### المعنى العام

محور هذا المقطع هو ضرورة سيادة القانون الذي يقضي بأن الناس سواسية أمامه ولا أحد فوقه ولا بد أن يخضع الناس للقانون ودولة القانون... وفيه منع القطنع للخواص وأقرباء الوالي وبطانته.. وأن لا يعودهم أن يطمعوا بامتلاك أراضي أو مزرعة تضرّ بما جاورها من الأراضي أو البساتين المملوكة من قبل عامة الناس بحيث تشكل تجاوزاً على مياهم أو آبارهم أو أراضيهم فيقوم الناس بإصلاح ما فسد من أراضيهم وأراضي الخاصة دون أخذ العوض خوفاً منهم أو مداراة لهم فيكون نفعه للخاصة ولكن العيب على الوالي في الدنيا والآخرة.. ذلك لأن العدل يقضي بالزام الجميع قريباً كان أم بعيداً بالحق والقانون..

وعلى الوالي أن يعرف أن الأمر ليس سهلاً ليأخذ له أهيته  
ويدرب عليه نفسه ويصبر على مرارته وصعوبته ليحضى بالأجر  
ويكون له عند الله ذخراً.. ولا شك أن ذلك سيكون صعباً على  
الخاصة وثقيلاً عليهم لكن عاقبته خيراً.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْإِكْتِمَارِ

(٦١) مبدأ الإعتراف بالخطأ ونتائجه الإيجابية

﴿وَإِنْ ظَنَنْتَ الرَّعِيَّةَ بِكَ حَيْفًا (١) فَأَصْحِرْ (٢) لَهُمْ بِعُدْرِكَ  
وَاعْدِلْ (٣) عَنْكَ طُنُونَهُمْ بِإِصْحَارِكَ فَإِنَّ فِي ذَلِكَ رِيَاضَةً (٤)  
مِنْكَ لِنَفْسِكَ وَرِفْقًا بِرِعِيَّتِكَ وَإِعْذَارًا (٥) تَبْلُغُ بِهِ حَاجَتَكَ  
مِنْ تَقْوِيمِهِمْ (٦) عَلَى الْحَقِّ﴾

شرح المفردات

(١) الحيف: الظلم

(٢) أصحَرَ: ظهَرَ: كَشَفَ

(٣) عَدَلَ: حَوَّلَ

(٤) الرياضة: هنا بمعنى الترويض (التدريب والتمرين)

(٥) الإعذار: إلقاء الحجة بالعدر

(٦) التقويم: تحقيق الإستقامة

## المعنى العام

في المقطع مبدأ لم يعمل به الكثير من حكام الدنيا ولا وجود له في قواميس الطغاة.. وهو مبدأ الإعتذار واعتراف الحاكم بالخطأ في حقّ المحكوم.. ولو اعتمد هذا المبدأ اليوم وغداً لانكسرت شوكة الأنا ومُرغ أنفُ إله الهوى في تراب الفضيلة ولعاد الحكام إلى مروءتهم وفتوتهم وإنسانيتهم.. ولغادروا مستنفعات الوحشية وقلّمت مخالِب بطشهم وقلّعت أنياب فتكهم بالأبرياء.. أيها الوالي الحاكم إذا أحسست أنّ في شعبك ديب استيأء وإن قلّ وشممت رائحة ألم يعانونه فعليك بالمبادرة فوراً إلى الإعتذار.. لا تتأخر لأنه لا يشعر بالصباية إلاّ من يعانيتها.. إدفع ما ساء من ظنون شعبك بك قبل فوات الأوان.. إظهار علي شاشة الإعتذار وأدلّ بأسباب الحيف الذي الحقته بشعبك.. وتعوّد علي التواضع والخضوع لسلطان الحق.. أدلّ بحجتك.. إن كانت لك حجة فإنك أمام قاضي التاريخ وتحت سلطان الرب وفي محكمة الجماهير..



عَوْدَهُمْ عَلَى فِهْمِ الْحِجَّةِ وَقَبُولِ الْعُذْرِ لِتَطْيِيبِ النُّفُوسِ وَتَحَقُّقِ  
مِنْهُمْ الْإِسْتِقَامَةَ عَلَى الْحَقِّ.. وَمِنْكَ إِفْشَاءُ الْعَدْلِ وَإِشَاعَةُ الرَّفْقِ.

### (٦٢) قبول الصلح مع العدو والتزام الحيطة

﴿وَلَا تَدْفَعَنَّ (١) صَلْحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ عَدُوُّكَ وَ لِلَّهِ فِيهِ رِضًا فَإِنَّ  
فِي الصُّلْحِ دَعَاً (٢) لِحُنُودِكَ وَرَاحَةً مِنْ هُمْؤِمِكَ وَ أَمْنًا لِإِلَادِكَ  
وَ لَكِنَّ الْحَذَرَ كُلَّ الْحَذَرِ مِنْ عَدُوِّكَ بَعْدَ صَلْحِهِ فَإِنَّ الْعَدُوَّ رُبَّمَا  
قَارَبَ (٣) لِيَتَغَفَّلَ (٤) فُحْذِرْ بِالْحَزْمِ (٥) وَ اتَّهَمْ فِي ذَلِكَ حُسْنَ  
الظَّنِّ﴾

#### شرح المفردات

(١) لا تدفعنَّ صلحاً: لا ترفضه

(٢) الدعة: الراحة

(٣) قارب: تقرب منك

(٤) يتغفل: يتنهنز غفلتك ليغدر



(٥) الحزم: حَزَمَ الدابة: شَدَّهَا بِالْحِزَامِ.. ومنه حزم الأمر..  
وحزم رأيه: أي أتقنه وأحكمه.. فالحزم هو الإحكام والإتقان

عَدَدُ الْأَعْرَابِ وَالْحِزَامِ  
الْمَالِكِ الْأَشْجَرِ

### المعنى العام

يدور هذا المقطع على محورٍ واحدٍ هو قبول الصلح المعروف من قبل العدو وعدم رفضه شرط أن يكون في حدود رضا الله سبحانه ولا يثير سخطه.. فعلى الوالي القائم بأمر العباد والبلاد قبول العرض وإبرام الصلح لأن فيه راحة الجند وطرد الهموم وأمناً للوطن ولكن.. أيها الوالي إذا صالحت فاحذر عدوك فلعله عرض عليك الصلح ليلتقط أنفاسه ويكسب الوقت ويتهز الفرصة للوقعة بك والغدرة بجنودك والخراب لبلادك.. فأحكم الرأي واعقد الصلح لكن خذ الحذر بعد الصلح ولا تحسن الظن فإنه مُتَّهَمٌ في مثل هذه الأحوال.

(٦٣) المبدأ العام للوفاء بالعهود

﴿وَإِنْ عَقَدْتَ (١) بَيْنَكَ وَبَيْنَ عَدُوِّكَ عُقْدَةً (٢) أَوْ أَلْبَسْتَهُ  
مِنْكَ ذِمَّةً (٣) فَحُطَّ (٤) عَنْكَ بِالْوَفَاءِ وَارِزْ ذِمَّتَكَ بِالْأَمَانَةِ  
وَاجْعَلْ نَفْسَكَ جُنَّةً (٥) دُونَ مَا أَعْطَيْتَ فَإِنَّهُ لَيْسَ مِنْ  
فَرَايِضِ اللَّهِ شَيْءٌ النَّاسُ أَشَدُّ عَلَيْهِ اجْتِمَاعًا مَعَ تَفَرُّقِ أَهْوَائِهِمْ  
وَ تَشْتَّتِ آرَائِهِمْ مِنْ تَعْظِيمِ الْوَفَاءِ بِالْعُهُودِ وَقَدْ لَزِمَ ذَلِكَ  
الْمُشْرِكُونَ فِيمَا بَيْنَهُمْ دُونَ الْمُسْلِمِينَ لِمَا اسْتَوْبَلُوا (٦) مِنْ  
عَوَاقِبِ الْعَدْرِ فَلَا تَقْدِرَنَّ بِذِمَّتِكَ وَلَا تَحْيِسَنَّ (٧) بِعَهْدِكَ وَ  
لَا تَحْتَلَنَّ عَدُوَّكَ فَإِنَّهُ لَا يَجْتَرِي عَلَى اللَّهِ إِلَّا جَاهِلٌ شَقِيٌّ (٨) وَ  
قَدْ جَعَلَ اللَّهُ عَهْدَهُ وَذِمَّتَهُ أَمْنًا أَفْضَاهُ (٩) بَيْنَ الْعِبَادِ بِرَحْمَتِهِ  
وَ حَرِيمًا (١٠) يَسْكُونُ إِلَى مَنَعَتِهِ (١١) وَيَسْتَفِيضُونَ (١٢) إِلَى  
جَوَارِهِ فَلَا إِذْعَالَ (١٣) وَ لَا مُدَالَسَةَ (١٤) وَ لَا خِدَاعَ فِيهِ ﴿

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ



## شرح المفردات

(١) العقد: الإبرام

(٢) العُقدة: هنا بمعنى العهد (المعاهدة)

(٣) الذمة: كل ما ينبغي عليك حفظه وأبسته بمعنى أزمته

(٤) حُط: إرعَ

(٥) الجُنّة: الوقاية

(٦) إستولوا: من الوبال وهو الضرر البليغ.. والوبيل: المهلك

(٧) خاس بالعهد: خان: نقضَ

(٨) خَتَلَ العدو: خَدَعَهُ

(٩) الشقي: ضدّ السعيد (الخاسر)

(١٠) أفضى: أفضى

(١١) الحريم: حريم البئر وغيرها.. ما حولها من مرافقها

وحقوقها

(١٢) المُنعة: الحماية.. وامتنع بمعنى احتمي

(١٣) الإستفاضة: الإنتشار في طلب الحوائج

(١٤) الإدغال: الإفساد

(١٥) المدالسة: الخديعة.. (إخفاء العيب)



## المعنى العام

المحور الذي تدور عليه رحى مضامين هذا المقطع الحيوي هو الوفاء بالعهد.. ذلك العنصر الذي يتركز عليه اقتصاد البلاد ومعاملات العباد منذ فجر الخليقة لأن جوهره الثقة ومحوره الأمان .. والغريب في الأمر أن البشرية مهما تسافلت والأمم مهما انحدرت في مهاوي الرذيلة لم تستطع النيل من هذا الجبل الأشم وهو العهد والميثاق والمعاهدة والمعاقدة والإتفاق والشراكة التي تعتمد على العهد والميثاق.. هذا على الأعم الأغلب والا فللقاعدة من يخرقها وللعهد من يفسخه وللميثاق من ينقضه وللأمانة من يخونها.. وإتلك لتجد الإنحدار أحيانا في مجتمع بحيث يتفشى فيه الشرّ ويشيع نقض العهود ويكثر النصب والخداع والغش فيه لكنه لا يدوم.. وسرعان ما ترى الأمور تعود إلى توازنها.. والسّر في ذلك حاجة الناس إلى العقود والمواثيق والعهود.. وإلا شلّت الحياة ورحم الله من قال (مرغم أخوك لا بطل).. فإبرام العهد يكون حتى بين العدو وعدوه وهذا من المألوف في كلّ عصر ومصر.. وفي هذا المقطع المبارك يدعو أمير المؤمنين عامله على مصر بصفته السلطة العليا في البلاد أن يحفظ العهد الذي أبرمه مع عدوه ويرعاه ويحيطه بالوفاء ويحصنه بالأمانة ويحافظ عليه بروحه

لأن الناس مُجْمَعُونَ على احترام العهود وحفظها برّهم وفاجرهم  
على الرغم من اختلافهم وتفرق أهوائهم وتباعد آرائهم وقد  
التزم بذلك المشركون فيما بينهم قبل الإسلام كراهة منهم  
لنتائج الخيانة ومقتاً منهم لخائن الأمانة.. وعليه فالمسلمون  
أولى منهم بالحفظ والرعاية للعهود قال تعالى ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ  
آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ... ﴾ فلا تغدر -أيها الوالي- بعهدك ولا  
تنقض ميثاقك ولا تخدع عدوك فإنها جراءة على الله ومن تجرأ  
على الله فهو شقيّ جاهل لأنه سبحانه أشاع عهده وميثاقه بين  
الناس ليكون ركناً يلدأون إليه وحصناً يتحصنون به وينتشرون  
في الأرض والأوطان لطلب الرزق وقضاء الحوائج وإنجاز  
المعاملات فيما بينهم بأمان.. تحكّمهم الضوابط وجمعهم  
النظم الإجتماعي.. فليس هناك إفساد ولا خداع ولا أهواء  
تلاعب بنصوص العقود قصد تأوليها وتلك رحمة منه سبحانه مَنْ  
بها على عباده في الأعصار والأقطار.

(٦٤) مبدأ تنزيه العقود عن قبول التأويلات ووجوب  
الوفاء بينها

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَشْجَلِ

﴿وَلَا تَعْقِدْ عَقْدًا تُجَوِّزُ فِيهِ الْعِلَلَ (١) وَلَا تُعَوِّلَنَّ (٢) عَلَى لَحْنِ  
قَوْلٍ (٣) بَعْدَ التَّكْيِيدِ وَالتَّوْقُفَةِ وَلَا يَدْعُوَنَّكَ ضَيْقُ أَمْرٍ لَزِمَكَ  
فِيهِ عَهْدُ اللَّهِ إِلَى طَلَبِ انْفِسَاحِهِ بِغَيْرِ الْحَقِّ فَإِنَّ صَبْرَكَ عَلَى  
ضَيْقِ أَمْرٍ تَرْجُو انْفِرَاجَهُ وَفَضَلَ عَاقِبَتِهِ خَيْرٌ مِنْ غَدْرِ تَخَافُ  
تَبَعْتَهُ (٤) وَأَنْ تُحِيطَ بِكَ مِنَ اللَّهِ فِيهِ طَلِبَةٌ (٥) لَا تَسْتَقِيلُ (٦)  
فِيهَا دُنْيَاكَ وَلَا آخِرَتَكَ﴾

شرح المفردات

(١) العلل: جمع علة وهي العيب وفي العقد قبوله للتأويل  
واحتمال الوجوه والتفسيرات والمعاني المتعددة في الجملة  
الواحدة

(٢) عوّل: اعتمد

(٣) لحن القول: اللحن: صرف الكلام عن سنّته.. أي يُصرف  
بحيث يؤدي إلى معنى آخر



(٤) التبعة: العاقبة

(٥) الطلبة: بالكسر: المطالبة

(٦) الإستقالة: الإصلاح.. وقوله لا تستقبل فيها دنياك ولا  
آخرتك أي لا يمكنك إصلاحهما.

### المعنى العام

في المقطع محور مهم تدور عليه مضامينه وتكمن أهميته  
في حدوث المحذور كراتٍ وكراتٍ في التاريخ البشري وقلة  
الإعتبار بالوقائع.. والغفلة والتهاون وسوء التدبير الذي يؤدي  
إلى حصول المحذور.. وهو إبرام العقود القابلة لأكثر من  
تفسير والمحملة للتأويل وهي آفات تُفسد العقود.. والمقطع  
الشريف وضح العلاج الناجع لهذه العلل وهو أن يأخذ الوالي  
أهفته ويختار السليم من الألفاظ والواضح من الجمل قبل  
الإبرام والكتابة.. وعرف المقطع بعدم قبول تأويل بعد التوثقة  
لعهدٍ مكتوب.. ثم فيه الحث على ضرورة احترام العقود لأنها  
عهد الله سبحانه.. وعلى الحاكم السياسي أن لا يضيق بما  
عاهد عليه غيره ويفكر في فسخه بغير وجه حق.. فإن الصبر  
على الضيق ينتهي بالفرج ولكن عاقبة الغدر قد لا تُطاق ويُرى  
أثرها الوضعي في الدنيا وعقوبتها في الآخرة.

عنه الامام علي بن ابي طالب  
الملك المنصور

(٦٥) سفك الدماء يؤدي إلى سقوط الدولة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْقَائِمِ



﴿إِيَّاكَ (١) وَالْدِّمَاءَ وَسَفْكَهَا (٢) بِغَيْرِ حِلِّهَا فَإِنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ أَدْعَى لِنِقْمَةٍ وَلَا أَعْظَمَ لِبِتْعَةٍ وَلَا أُخْرَى بِرِوَالِ نِعْمَةٍ وَانْقِطَاعِ مُدَّةٍ مِنْ سَفْكِ الدِّمَاءِ بِغَيْرِ حَقِّهَا وَاللَّهُ سُبْحَانَهُ مُبْتَدِئُ الْحُكْمِ (٣) بَيْنَ الْعِبَادِ فِيمَا تَسَافَكُوا مِنَ الدِّمَاءِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ فَلَا تَقْوِينَ سُلْطَانَكَ بِسَفْكِ دَمٍ حَرَامٍ فَإِنَّ ذَلِكَ مِمَّا يُضَعِفُهُ وَيُوهِنُهُ بَلْ يُزِيلُهُ وَيَنْقُلُهُ﴾

شرح المفردات

(١) إيَّاك: إسم فعل بمعنى إحذر

(٢) السفك: الإراقة.. يقال سَفَكَ الدَّمُ.. وَسَفَّحَهُ

(٣) ابتداء بالحكم في كذا: بدأ به أولاً

المعنى العام

محور المقطع هو سفك الدماء يؤدي إلى سقوط الدولة



وفيه التحذير من إراقة الدماء يعني القتل الحرام.. لأنه لا شيء  
 يجعل انتقام الله سبحانه مثل القتل ولا شيء أسوأ عاقبة منه  
 ولا أولى بزوال النعم عن القاتل وانتهاء مدة حكمه من القتل  
 وأن الله سبحانه سيبدأ يوم القيامة أول ما يبدأ في قضية إراقة  
 الدماء وقتل الناس بعضهم لبعض وأنك أيها الوالي تتوهم أنك  
 ستقوي سلطانك وأركان دولتك وتثبت حكمك بسفك الدماء  
 الحرام بل بالعكس إن ذلك سيضعفه ويزعزعه بل ويزيله تماماً  
 وينقله إلى غيرك.

(٦٦) المبدأ العام لتطبيق القصاص

﴿وَلَا عُدْرَةَ لَكَ عِنْدَ اللَّهِ وَلَا عِنْدِي فِي قَتْلِ الْعَمْدِ لِأَنَّ  
 فِيهِ قَوْدَ (١) الْبَدَنِ وَ إِنْ ابْتُلِيتَ بِمِخْطَإٍ وَ أَفْرَطَ (٢) عَلَيْكَ  
 سَوْطُكَ (٣) أَوْ سَيْفُكَ أَوْ يَدُكَ بِعُقُوبَةٍ فَإِنَّ فِي الْوَكْرَةِ (٤)  
 مَا فَوْقَهَا مَقْتَلَةٌ (٥) فَلَا تَطْمَحَنَّ بِكَ نَخْوَةٌ (٦) سُلْطَانِكَ عَنْ أَنْ  
 تُؤَدِّيَ إِلَى أَوْلِيَاءِ (٧) الْمَقْتُولِ حَقَّهُمْ﴾

## شرح المفردات

(١) القَوْد: القصاص

(٢) الإفراط: تجاوز الحدّ

(٣) السَّوْط: شريط من الجلد تُقام به عقوبة الجلد

(٤) الوكرة: الضربة بقبضة الكف (اللكمة) .. قال الراغب ..

الوكز الطعن والدفع والضرب بجميع اليد

(٥) المقتلّة: كلّ موضع حسّاس من البدن إذا ضُرب أدى إلى  
القتل

(٦) النخوة: الحميّة: وفسّرها صاحب المصباح بالعظمة ولعلّ

المناسب هو (داء العظمة) كما يعبر عنه اليوم

(٧) أولياء المقتول: أولى الناس بالمطالبة بدمه .. واليهم تسلّم  
الدّية

## المعنى العام

.... أيها الوالي.. سوف لا يعذرك الله سبحانه ولا أعذرك

أنا في القتل العمد لأن حكم القاتل العامد هو القصاص وهو

عقوبة المثل الواجب تطبيقها قال تعالى ﴿ النَّفْسَ بِالنَّفْسِ ﴾ أما

إذا عاقبت أحداً بالسوط أو السيف أو بيدك عقوبة لا تريد بها



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَلِكِ الْكَافِرِ





القتل وصادف أن مات الجاني تحت يدك أو سوطك أو سيفك وهذا يحدث لأن في ضربة اليد وما فوقها قد ترهق روح الجاني فعليك في هذه الحال تأدية الدية إلى أهله (أولياء الدم) وهي دية القتل الخطأ ولا يمنعك مركز وسلطانك من التهاون في أداء هذا الحق.

### (٦٧) التحذير من حب المدح والإعجاب بالنفس

﴿وإيَّاكَ وَالْإِعْجَابَ بِنَفْسِكَ وَالثِّقَةَ بِمَا يُعْجِبُكَ مِنْهَا وَحُبَّ  
الْإِطْرَاءِ (١) فَإِنَّ ذَلِكَ مِنْ أَوْثَقِ فُرُصِ (٢) الشَّيْطَانِ فِي نَفْسِهِ  
يُتَمَحَّقُ (٣) مَا يَكُونُ مِنْ إِحْسَانِ الْمُحْسِنِينَ﴾

### شرح المفردات

- (١) الإطراء: المدح أو الثناء الباطل وعادةً يكون مباشراً
- (٢) الفُرص: جمع فرصة: المصادفة الزمنية الموصلة للهدف
- (٣) المحقق: إنقاص الشيء وسلب البركة منه قال تعالى ﴿يَمْحَقُ  
اللَّهُ الرِّبَا...﴾

## المعنى العام

في المقطع تحذير للوالي أن يعجب بنفسه لأنها حالة غير محمودة وفيه التحذير من الثقة بهذه النزعة الباطلة الذميمة والتحذير من حب المدح الزائد والثناء الباطل على الوالي من حاشيته وأعوانه وغيرهم.. لأن ذلك باب يدخل منه الشيطان إلى القلب وفرصة تمكنه من استفزاز الممدوح واستثارة أهوائه ليقلل من شأن إحسان المحسنين.

(٦٨) التحذير من:

- المَنَّ
- التزَيّد
- إخلاف المواعيد

﴿ وَ إِيَّاكَ وَ الْمَنَّ (١) عَلَى رَعِيَّتِكَ بِإِحْسَانِكَ أَوْ التَّرْيَدِ (٢) فِيمَا كَانَ مِنْ فِعْلِكَ أَوْ أَنْ تَعْدَهُمْ فَتَتَّبِعَ مَوْعِدَكَ بِخُلْفِكَ (٣) فَإِنَّ الْمَنَّ يُبْطِلُ الْإِحْسَانَ وَ التَّرْيَدُ يَذْهَبُ بِنُورِ الْحَقِّ وَ الْخُلْفَ يُوجِبُ الْمَقْتَّ (٤) عِنْدَ اللَّهِ وَ النَّاسِ قَالَ اللَّهُ تَعَالَى كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ ﴾



عَلَّمَ اللَّهُ لِي مَا لَمْ عَلَّمْتُ



## شرح المفردات

(١) المَنّ: إتياع العطاء بالتعير ونحوه

(٢) التزَيّد: الإِدْعَاء والإِفْتِخَار بِأَكْثَرِ مِنَ الْعَمَلِ نَفْسَهُ

(٣) الخُلْف: إِخْلَافُ الْمَوْعِدِ (عَدَمُ الْوَفَاءِ)

(٤) المَقْت: البُغْضُ وَالسُّخْطُ

## المعنى العام

.. أيها الوالي.. كن حذراً من أن تُفسد إحصانك بالأذى  
وتشبعه بالتعير وتفخر على من أعطيته من رعيتك أو أن تدعي  
أكثر مما بذلت أو أحسن مما أعطيت أو أعظم مما قدّمت..  
وإياك أن تُلزِمَ نفسك بموعد ثم تُخلفه.. لأن المَنّ يُبطل  
الإحسان ولا يُبقي له قيمة والتزَيّد يذهب بنور الحق لأنه ليس  
الحق بالباطل.. وإخلاف العهد يجرك إلى سُخْطِ اللَّهِ سبحانه  
وبُغْضِ النَّاسِ وقد نهى عن ذلك القرآن الكريم.

(٦٩) التحذير من عدم وضع الأمور في مواضعها

﴿وَأَيُّكَ وَالْجَمَلَةَ بِالْأُمُورِ قَبْلَ أَوَانِهَا أَوْ التَّسْقُطَ (١) فِيهَا  
عِنْدَ إِمْكَانِهَا أَوْ اللَّجَاجَةَ (٢) فِيهَا إِذَا تَنَكَّرَتْ (٣) أَوْ الْوَهْنَ  
عَنْهَا إِذَا اسْتَوْضَحَتْ فَضَعَّ كُلُّ أَمْرٍ مَوْضِعَهُ وَأَوْقَعَ كُلُّ أَمْرٍ  
مَوْقِعَهُ﴾

شرح المفردات

التسقط: ضد الترفع (التصرف بطريقة تسقط من الكرامة)

(٢) اللجاجة: الإلحاح الشديد

(٣) التنكر: هنا بمعنى التعذر (الخروج عن الممكن)

المعنى العام

يدور هذا المقطع حول أمر واحد هو وضع الأمور في مواضعها لأن الظروف والأحوال المحيطة تختلف زماناً أو مكاناً أو لأسبابٍ أخرى.. فينبغي على الحاكم المسؤول أن يراعى الحذر من جملة أمور:

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَشْتَرِ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَعْلَى



- ١ . أن يحذر استعجال إنجاز الأمور قبل أن يحين وقتها.
  - ٢ . أن يحذر تجاوز الأصول واللياقة إذا تهيأت الأسباب وتوفرت القدرة على إنجازها.
  - ٣ . أن يحذر الإصرار على إنجازها ولم يتبين بعدُ وجه الصواب في إنجازها.
  - ٤ . أن يحذر التباطؤ عن إنجازها وهي واضحة المعالم مستكملة الأسباب مواتية الفرص.
- إذا لابد من وضع الأمور في مواضعها .. وإيقاعها في مواقعها.

(٧٠) التحذير من الاستئثار بحق الغير

﴿ وَإِيَّاكَ وَالْإِسْتِثَارَ بِمَا النَّاسُ فِيهِ أَسْوَةٌ (١) وَالتَّغَابِي عَمَّا  
يَعْنَى بِهِ (٢) مِمَّا قَدْ وَضَعَ لِلْعُيُونِ فَإِنَّهُ مَا خُوذُ مِنْكَ لِعَيْرِكَ وَ عَمَّا  
قَلِيلٍ تَتَكَشَّفُ عَنْكَ أَعْطِيَةُ الْأُمُورِ وَ يُنْتَصَفُ (٣) مِنْكَ  
لِلْمَظْلُومِ ﴾



## شرح المفردات

- (١) الأسوة: هنا بمعنى التساوي  
(٢) يُعنى به: ما يوليه العقلاء العناية (الذي له أهمية)  
(٣) الإنتصاف: الحكم بالإنصاف (أخذ الحق)

### المعنى العام

المقطع يحذّر من الإستئثار بحق الآخر وهو أن يأخذ الوالي شيئاً ليس له أو شيئاً والناس فيه شركاء متساوون في النصيب وحذّر من التفاضل والتغابي عن أمور ذات أهمية وذات وزن لدى العقلاء وهي من أوضح الواضحات لأنك لا تدري -أيها الوالي- متى ستفادر السلطة.. فما هو إلا وقت قليل وتنكشف الأستار.. وينتهي العمر أو تنقضي أيام حكومتك ويؤخذ منك ما أخذت ويُعطى للمظلوم الذي ظلمته.

## (٧١) ضرورة تأخير العقوبة

﴿ اَمْلِكْ (١) حَمِيَّةَ اَنْفِكَ (٢) وَ سَوْرَةَ حَدِّكَ (٣) وَ سَطْوَةَ  
يَدِكَ (٤) وَ غَرَبَ لِسَانِكَ (٥) وَ اَحْتَرَسَ (٦) مِنْ كُلِّ ذَلِكَ  
بِكَيْفِ الْبَادِرَةِ (٧) وَ تَأْخِيرِ السَّطْوَةِ حَتَّى يَسْكُنَ غَضَبُكَ  
فَتَمْلِكَ الْاِخْتِيَارَ وَ لَنْ تَحْكُمَ ذَلِكَ مِنْ نَفْسِكَ حَتَّى تُكْتَبَرُ  
هُمُومَكَ بِذِكْرِ الْمَعَادِ ﴾

### شرح المفردات

- (١) اَمْلِكْ: اجعلها ملك يديك (سَيَطِرُ عليها) اجعلها عبداً لا معبوداً
- (٢) حَمِيَّةُ الْاَنْفِ: الْاَنْفَةُ (الاستنكاف)
- (٣) سَوْرَةُ الْحَدِّ: ما يساورك من الْحَدَّةِ (ما يعتريك من الغضب)
- (٤) سَطْوَةُ الْيَدِ: قال الراغب: السطوة: البطش برفع اليد
- (٥) غَرَبَ اللِّسَانَ: أَلْفَاظُ اللِّسَانِ الْحَادَّةِ لِأَنَّ غَرَبَ السِّيفِ حَدَّهُ
- (٦) اَحْتَرَسَ: جعل من نفسه حارساً أو (عليها حارساً) تحصَّنَ
- (٧) الْبَادِرَةُ: (المبادرة إلى الإنتقام) عدم إعطاء المهلة في إنزال العقوبة.

## المعنى العام

هذا المقطع يدعو الوالي إلى أمور تمنعه عن المبادرة بتعجيل

العقوبة:-

(١) أن يترك الأنفة والتكبر (٢) أن ينزع عن الحدة وثورة  
الغضب (٣) أن لا يرفع يده على أحد (٤) أن لا يعود لسانه  
على الكلام الحاد.

واحترس - أيها الوالي - من كل هذه الأمور بالسيطرة على  
هواك وعدم المبادرة إلى العقوبة والعمل جاهداً على تأخيرها  
حتى يسكن غضبك وتملك الإختيار.. وليس هذا بالأمر  
السهل.. لكن روض نفسك عليه بكثرة الهموم بذكر الموت  
والرجوع إلى ربك.

(٧٢) وجوب اتباع النبي ﷺ ومبدأ الأخذ بالكتاب والسنة

﴿وَالْوَاجِبُ عَلَيْكَ أَنْ تَتَذَكَّرَ مَا مَضَى لِمَنْ تَقَدَّمَكَ مِنْ  
حُكُومَةٍ عَادِلَةٍ أَوْ سُنَّةٍ﴾ (١) فَاضِلَّةٌ أَوْ آثِرٍ عَنْ نَبِيِّنَا (صلى الله



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي





عليه وآله) أَوْ فَرِيضَةٍ فِي كِتَابِ اللَّهِ فَتَقْتَدِي بِمَا شَاهَدْتَ بِمَأْ  
 عَمَلِنَاهُ فِيهَا وَتَجْتَهِدُ (٢) لِنَفْسِكَ فِي اتِّبَاعِ مَا عَاهَدْتَ إِلَيْكَ فِي  
 عَهْدِي هَذَا وَاسْتَوْثَقْتُ بِهِ مِنَ الْحُجَّةِ (٣) لِنَفْسِي عَلَيْكَ لِكَيْلَا  
 تَكُونَ لَكَ عِلَّةٌ عِنْدَ تَسْرُوعِ نَفْسِكَ إِلَى هَوَاهَا ﴿

### شرح المفردات

(١) السُّنَّةُ الفاضلة: المسنون القديم من الأعراف التي هي من  
 مكارم الأخلاق التي بُعث ﷺ لِيَتِمَّهَا

(٢) الإجتهد: بذل غاية الجهد للوصول إلى الهدف

(٣) استوثقت به من الحججة: ما وثقته بالدليل والبرهان

### المعنى العام

يدور هذا المقطع حول وجوب اتباع النبي ﷺ والأخذ بمبدأ  
 الكتاب والسنة.. وفيه استذكار من سلف من حكام العدل وما  
 عمل به الناس والحكومات من أعراف وسنن فاضلة أو أثر  
 مأسور عن النبي ﷺ أو آية مفروضة في القرآن الكريم.. هذه  
 الأمور مجتمعة هي التي تأخذ منها سيرتك وتخطّ سياستك -

أيها الوالي - وبعدها تنظر في سيرتنا (يعني سيرة أمير المؤمنين  
 عليه السلام) واتباع هذا العهد وما فيه من الحجج والبراهين الساطعة  
 التي هي الموثق بيني وبينك لئلا تخطأ إذا أسرعت نفسك إلى  
 هواها.

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
 الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
 أَنْزَلَ عَلَيْكَ الْقُرْآنَ  
 الْمَدِينَةَ

(٧٣)

- الدعاء
- الختام
- السلام

﴿وَأَنَا أَسْأَلُ اللَّهَ بِسَعَةِ رَحْمَتِهِ وَ عَظِيمِ قُدْرَتِهِ عَلَى إِعْطَاءِ  
 كُلِّ رَغْبَةٍ (١) أَنْ يُوقِنِي وَ إِيَّاكَ لِمَا فِيهِ رِضَاهُ مِنَ الْإِقَامَةِ  
 عَلَى الْعُذْرِ الْوَاضِحِ (٢) إِلَيْهِ وَ إِلَى خَلْقِهِ مَعَ حُسْنِ الشَّاءِ فِي  
 الْعِبَادَةِ وَ جَمِيلِ الْأَثْرِ فِي الْبِلَادِ وَ تَمَامِ النِّعْمَةِ وَ تَضْعِيفِ (٣)  
 الْكِرَامَةِ وَ أَنْ يَخْتَمَّ لِي وَ لَكَ بِالسَّعَادَةِ وَ الشَّهَادَةِ (٤) إِنَّا  
 إِلَيْهِ رَاجِعُونَ وَ السَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَ آلِهِ  
 الطَّيِّبِينَ الظَّاهِرِينَ وَ سَلَّمَ تَسْلِيمًا كَثِيرًا وَ السَّلَامُ﴾

## شرح المفردات

(١) الرغبة: الإرادة مهما وسعت.. قال الراغب في معجم مفرداته الرغبة والرَّغَب والرَّغْبَى: السعة في الإرادة ورغَب الشيء: اتسع.. والرغبة العطاء الكثير

(٢) الإقامة على العذر الواضح: المراد به الثبات على العدل لأن الذي يعذر به الوالي عند الله والناس ليس إلا العدل

(٣) تضعيف الكرامة: الكرامة هي الشرافة والتضعيف مضاعفتها أضعافاً.. قال الراغب: كل شيء شَرَف في بابه فإنه يوصف بالكرم.. رسول كريم.. مَلِك كريم.. من كلِّ زوجِ كريم.

(٤) الشهادة: القتل في سبيل الله

## المعنى العام

وختم أمير المؤمنين عليه السلام عهده مع الأشر بقوله: وأسأل الله برحمته الواسعة وقدرته العظيمة على إعطائنا كل ما نرغب به ونحبّه.. وأن يشملني وإياك بتوفيقه المؤذي إلى رضاه من الثبات على إقامة العدل الذي تُعذر به أمام الله سبحانه وأمام الناس مشفوعاً بالثناء الجميل والأثر الطيب في البلاد والنعمة التامة والكرامة المضاعفة.. وأن يختم لي ولك بالسعادة والشهادة في

سبيله وأنا إليه راغبون لأن ذلك هو الفوز العظيم والسلام على  
رسول الله ﷺ الطيبين الطاهرين وسلّم تسليماً كثيراً والسلام.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الأمير الكاظمي

انتهى شرح عهد أمير المؤمنين عليه السلام لمالك بن الحارث  
الأشتر رضوان الله عليه في يوم الجمعة الحادي عشر من  
جمادي الآخرة/ ١٤٣٥ هـ



شرحه الأقل

محمد سعيد الكاظمي

الكاظمية المقدسة ١١/٤/٢٠١٤



## الفهرس

- ٣ ..... المدخل
- ٧ ..... النص الكامل للعهد العلوي المبارك
- ٣٣ ..... فقرة العهد - شرح المفردات - المعنى العام
- ٣٥ ..... وضع الدستور
- ٣٦ ..... لا فراغ دستوري في الإسلام
- ٣٦ ..... صلاحيات الوالي
- ٣٨ ..... لا فصل بين الدين والدولة
- ٤١ ..... مبدأ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر
- ٤٢ ..... مبدأ التحصين النفسي
- ٤٤ ..... مبدأ أخذ العبرة من الماضي
- ٤٥ ..... مبدأ إنصاف النفس
- ٤٧ ..... مبدأ المساواة بين الناس
- ٥٠ ..... لا سلطة مطلقة في الإسلام
- ٥٢ ..... لا أبهة ولا خيلاء في الإسلام
- ٥٤ ..... عاقبة الاستكبار (داء العظمة)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي  
أَنزَلَ هَذِهِ السُّورَةَ  
وَلَمْ يَجْعَلْ فِيهَا  
مِنْ دُونِ الْعَرَبِ شَيْئًا  
لَّعَلَّكَ تَفْقَهُ





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَالِكِ الْأَمِينِ



- ٥٥ ..... مبدأ الإنصاف من النفس
- ٥٧ ..... الشعب مصدر القوة
- ٦١ ..... مبدأ الحكم بالظاهر
- ٦٤ ..... شروط اختيار المستشارين
- ٦٦ ..... شروط اختيار الوزراء
- ٦٨ ..... اختيار رئيس الوزراء
- ٦٩ ..... اختيار واختبار أعضاء المكتب الخاص
- ٧٢ ..... مبدأ الإحسان وأثره في ترسيخ الثقة بين الراعي والرعية
- ٧٤ ..... مبدأ الحفاظ على التراث الإنساني (والتقاليد)
- ٧٥ ..... العلم والحكمة ركنان في السياسة
- ٧٧ ..... حقوق الطبقات في الكتاب والسنة
- ٧٩ ..... تحديد المرجعية (حصراً) بعد الرسول ﷺ
- ٨٠ ..... القوات المسلحة وأصنافها
- ٨١ ..... ميزانية القوات المسلحة
- ٨٣ ..... أهمية القضاة ودوائر القضاء
- ٨٥ ..... أهمية التجار وذوي الصناعات



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْمَغَالِكِ الْأَخْبَرِ



- ٨٦ ..... قانون الضمان الاجتماعي
- ٨٧ ..... شروط اختيار قيادات الجيش (القوات المسلحة)
- ٩٠ ..... مبدأ الاهتمام بوجوه القوم والأخذ بنظام المكافئات
- ٩٣ ..... قادة الجيش ودورهم في صناعة العدل وتوحيد الكلمة
- ٩٦ ..... تكريم القادة وأثره في ترسيخ الطاعة
- ٩٨ ..... أسلوب اختيار القاضي
- ١٠٢ ..... استقلال القضاء
- ١٠٣ ..... اختيار (المحافظين) العمال
- ١٠٦ ..... التغطية المالية (نظام الرواتب والمكافئات)
- ١٠٨ ..... المتابعة والرقابة السرية
- ١٠٩ ..... استقلالية فرق الرقابة السرية ومبدأ إنزال العقوبة
- ١١١ ..... قانون الرقابة المالية
- ١١٣ ..... قانون (البنى التحتية) عمارة الأرض
- ١١٤ ..... مبدأ التسامح في استحصال الضرائب في الطوارئ والكوارث الطبيعية
- ١١٧ ..... الإعمار والانتعاش الاقتصادي ودوره في انتشال الدولة من الأزمات





- إختيار أعضاء (ديوان الرئاسة) وإناطة شعبة (القلم السري)  
١١٩..... بذوي الأخلاق العالية والكفايات  
١٢٢..... معيار الأفضلية في اختيار أعضاء (المكتب الخاص)  
١٢٤..... أسلوب اختيار رؤساء الشعب والأقسام  
١٢٥..... الاهتمام الخاص بالتجار وذوي الصناعات وتشكيل فريق الرقابة  
١٢٨..... منع الاحتكار وضرورة إنزال العقوبة بالاحتكر  
١٣٠..... الطبقة (المسحوقه) وقانون الرعاية الاجتماعية  
١٣٤..... لجنة النظر في المظالم  
١٣٦..... الهيئة العليا لرعاية الأيتام والمسنين  
١٣٧..... المجلس الأعلى العام لردّ المظالم - وحرية المظلوم في التعبير  
١٣٩..... مبدأ التجاوز عن المسيء  
١٤١..... مبدأ الإنجاز اليومي للمعاملات  
١٤٣..... وقت التفرغ للعبادة  
١٤٥..... شروط إمامة الجماعة  
١٤٦..... مبدأ التواصل بين الراعي والرعية  
١٤٨..... الأثر السلبي لاحتجاب الوالي... على مشاعر الجماهير





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
إِلَى خَلْقِ الْإِنْسَانِ



- ١٥٠ ..... ضرورة معالجة تطاول الخاصة على العامة (البيروقراطية)
- ١٥٢ ..... الناس سواسية والقانون فوق الجميع
- ١٥٤ ..... مبدأ الاعتراف بالخطأ ونتائجه الإيجابية
- ١٥٦ ..... قبول الصلح مع العدو والتزام الحيطة
- ١٥٨ ..... المبدأ العام للوفاء بالعهود
- ١٦٢ ..... مبدأ تنزيه العقود عن قبول التأويلات ووجوب الوفاء ببندوها
- ١٦٤ ..... سفك الدماء يؤدي إلى سقوط الدولة
- ١٦٥ ..... المبدأ العام لتطبيق القصاص
- ١٦٧ ..... التحذير من حب المدح والإعجاب بالنفس
- ١٦٨ ..... التحذير من: المن، التزبد، إخلاف المواعيد
- ١٧٠ ..... التحذير من عدم وضع الأمور في مواضعها
- ١٧١ ..... التحذير من الاستئثار بحق الغير
- ١٧٣ ..... ضرورة تأخير العقوبة
- ١٧٤ ..... وجوب اتباع النبي ﷺ ومبدأ الأخذ بالكتاب والسنة
- ١٧٦ ..... الدعاء، الختام، السلام



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي

